



# מקסיקו

סקירה כלכלית

אוגוסט 2023



### רקע ונתונים כלליים<sup>1</sup>



שטח: 1,964,375 קמ"ר (15 מתוך 254)  
ישראל 20,770 קמ"ר (154 מתוך 254)

אוכלוסייה: 128 מיליון נפש

עיר בירה: מקסיקו סיטי

משטר: רפובליקה פדרלית נשיאותית

ראש ממשלה/נשיא מכהן:

אנדרס מנואל לופס אוברדור

Andres Manuel Lopez Obrador

מכהן בתפקיד מדצמבר 2018

שפה רשמית: ספרדית

מטבע: פסו מקסיקני (MXN)

1 דולר ארה"ב = 17.24 מקסיקני (נכון ליום 8.8.23)

גאוגרפיה: מקסיקו שוכנת ביבשת צפון אמריקה, גובלת בארצות הברית מצפון, גואטמלה ובליו  
בדרום-מזרח, האוקיינוס השקט במערב ומפרץ מקסיקו והים הקריבי במזרח.

### אינדיקטורים כלכליים מרכזיים לשנת 2022<sup>2</sup>

ישראל	מקסיקו	אינדיקטור
523	1,414	תמ"ג נומינלי GDP, current prices Billions of U.S. dollars
52,349	22,726	תמ"ג לנפש במונחי PPP Purchasing power parity; international dollars per capita
54,710	10,868	תמ"ג לנפש במונחי Per Capita USD
6.4% – 2022 8.6% – 2021 -1.9% – 2020	3.1% – 2022 4.7% – 2021 8.0% – 2020	שיעור הצמיחה הכלכלית real GDP growth
4.4%	7.9%	שיעור האינפלציה Inflation rate, average consumer prices
35	60	קלות עשיית עסקים (2020) דירוג בין 1-190 כאשר ציון נמוך מבטא תוצאה טובה
25	55	מדד התחרותיות

<sup>1</sup> CIA The World Factbook ,The World Bank

<sup>2</sup> IMF, The World Bank, World Economic Forum



		ציון מ- 0-100 1 מבטא את הציון הטוב ביותר
-AA	BBB	דירוג אשראי S&P

### רקע כללי וכלכלי

בהתאם לדו"חות הבנק העולמי וקרן המטבע הבינלאומי, מקסיקו היא אחת מ-15 הכלכלות הגדולות בעולם במונחי תוצר מקומי גולמי (GDP), המתאפיינת בשוק חופשי מוטה ייצוא. כיום למקסיקו רשת ענפה של הסכמי סחר חופשי, עם למעלה מ-40 מדינות, כשהחשוב מבניהם הוא [הסכם הסחר עם ארה"ב וקנדה ה-NAFTA, אשר נחתם לראשונה בינואר 1994 ועודכן בדצמבר 2019 כ-USMCA או TMEC. בשנת 1994 התקבלה מקסיקו לארגון ה-OECD \(מקסיקו היא המדינה הראשונה מקרב מדינות אמל"ט המתקבלת לארגון זה\), ובשנת 1995 לארגון הסחר העולמי \(WTO\). מקסיקו היא היצואנית ה-14 בגודלה בעולם לשנת 2022, כשסך הייצוא שלה בשנה זו עמד על כ-578.19 מיליארד דולר. סכום הגבוה משמעותית מכל מדינות אמריקה הלטינית. הסכם ה-USMCA בשילוב כוח אדם מוכשר וזול, קרבתה הגאוגרפית לכלכלה הגדולה והעשירה בעולם, שכנתה מצפון, ארה"ב, הובילו לכך שבעשורים האחרונים מערכי ייצור והרכבה עברו מארה"ב לצפון מקסיקו. המגמה נקראת וידועה בעולם כ-\[Nearshoring\]\(#\).](#)

יכולות אלה אפשרו לארה"ב לשמר תחרותיות בתעשיות רבות, ביניהן תעשיית הרכב, וכן הביא לצמיחה בכמות ההשקעות מאירופה, אשר היו מעוניינים להעביר את קו הייצור שלהם קרוב לשוק היעד – ארה"ב. [כל אלו הובילו לפיתוח מואץ של צפון ומרכז מקסיקו, אך השאירו את הדרום מאחור](#). בעשורים האחרונים, צמיחתה של מקסיקו התאפיינה בתנודתיות, שנים של צמיחה מואצת ושנים של מיתון ומשברים כלכליים. כך בין השנים 1996-2000 נראתה צמיחה מרשימה כתוצאה מחתימה על הסכם ה-NAFTA, עם ממוצע צמיחה שנתי של 3.5%; בין השנים 2010-2012 עם ממוצע צמיחה שנתי של 1.4%; [ובמהלך שנת 2020 עם התפרצות הקורונה בהתכווצות כלכלית של כ-3.1%](#). בין המשברים שחוותה מקסיקו ניתן למנות את [משבר הפסו המקסיקני ב-1995](#), שנבע מחוסר יציבות פנימית וצעדים מוניטריים שגויים של הבנק המרכזי של מקסיקו, וכאמור משבר הקורונה. שני המשברים המהותיים אותם חוותה מקסיקו קשורים קשר הדוק לכלכלת ארה"ב, ב-2001-2003 בהמשך למיתון בארה"ב וב-2008-2009, בהמשך למשבר הפיננסי, וכך גם יציאתה ממשבר הקורונה, הקשור קשר גורדי ליציאתה של ארה"ב מהמשבר.

בעבר, כלכלת מקסיקו נשענה על ייצוא נפט ותוצרי חקלאות. בעקבות החתימה על הסכם ה-NAFTA, עברה מקסיקו שינויים מרחיקי לכת, שכן הפכה לחלק אינטגרלי בשרשרת הייצור האזורית – ארה"ב, קנדה ומקסיקו. האינטגרציה בין הכלכלות כיום כל כך גבוהה, כך שלאורך הגבול בין המדינות, הנפרש על 145,3 קילומטרים, עוברים מדי יום מאות אלפי בני אדם באופן חוקי וכ-370,000 רכבים. [בשנת 2022 מקסיקו הפכה לשותפת הסחר השניה בגודלה עם ארה"ב, לאחר קנדה, כך שלמעלה מ-80% מהייצוא של מקסיקו הוא לשכנתה ארה"ב. המידע אודות ייצוא ממקסיקו לארה"ב מתעדכן באופן חודשי, עם ממוצע של כ-40 מיליארד דולר ייצוא באופן חודשי \(2023\).](#)



במהלך השנים, היחסים בין שתי המדינות ידעו עליות ומורדות, בעיקר עקב פעילות הקרטלים המקסיקנים לאורך הגבול, וכן מעבר של מהגרים לא חוקיים ממקסיקו ומרכז אמריקה לארה"ב. טענתה העיקרית של ארה"ב כלפי מקסיקו, היא שאיננה נלחמת באופן מספק בקרטלים. טענתה של מקסיקו כלפי ארה"ב היא שחוקי הנשק המקלים שלה מובילים לחימוש מאסיבי של הקרטלים, ומקשים את הלחימה של כוחות הביטחון המקסיקנים. עם עלייתו לשלטון של טראמפ ב-2016, המתרחבת בין שתי המדינות הידידותיות הגיעה לנקודת רתיחה. כזכור טראמפ הרבה להשתמש ברטוריקה גזענית כלפי המקסיקנים, הכריז על כך שיבנה חומה לאורך הגבול ושבוונתו לשנות או לבטל את הסכם. בעקבות הצהרות אלה מטבע הפסו איבד כ-15% מערכו תוך מספר שבועות, אך מנגד החומה לאורך הגבול לא נבנתה, הסכם הסחר שונה באופן מינורי ולא מהווה חסם סחר, השקעות ישירות מארה"ב למקסיקו לא פסקו והסחר בין המדינות גדל כך שבעוד שבשנת 2016 מאזן הסחר השלילי בין ארה"ב למקסיקו עמד על כ-60 מיליארד דולר, בשנת 2023 הוא עמד מעל 187 מיליארד דולר.

בשנת 2018, הנשיא Obrador López Manuel Andrés הידוע בכינוי AMLO נבחר בבחירות דמוקרטיות ולקח את מושכות השלטון בחודש דצמבר של אותה השנה. המפלגה אותה הוביל, מפלגת Morena, סחפה את ההמונים וזכתה ברוב בשני בתי הנבחרים, בסנאט ובקונגרס. מדיניותו הכלכלית של AMLO הנה כזו התומכת בכלכלה מתוכננת, השואפת להגברת מעורבות המדינה בניהול הכלכלה, הן בפרויקטים בבעלות הממשלה והן בחלוקה מאסיבית של קצבאות לאוכלוסיות החלשות.

לאחר התכווצות הכלכלה ב-8.3% בשנת 2020, לאורך שנת 2021 מקסיקו התאוששה ממגיפת הקורונה, לה הייתה השפעה כלכלית וחברתית עמוקה. בעיקר לעובדים לא פורמליים, נשים ובני נוער שלא השתתפו בשוק העבודה, מה שהוביל לשיעורי צמיחה נמוכים יחסית, והגדלת שיעורי העוני והאי-שוויון. על כך יש להוסיף [ששנת 2021 הייתה שנת שיא \(שלילי\) ברמת האינפלציה, הגבוהה מזה 20 שנה, בדמות 7.36%](#).

בשנת 2023 מקסיקו שומרת על יציבות יחסית, שכן נצפית צמיחה של כ-2.6%, והצטמצמות מועטה ל-2.1% ב-2024. הצמיחה, [כך על פי חיזוי של ה-OECD](#), תיתמך ע"י השיפור בשוק התעסוקה, אך תופחת ע"י אינפלציה גבוהה. כמו כן, מקסיקו תרוויח מהקלה בצוואי הבקבוק בשרשרת הערך העולמית ומהעברת פעילות הייצור למקסיקו. בנוסף, האינפלציה תרד ל-5.9% ב-2023 ול-3.7% ב-2024.



תעשיות בולטות / מאפייני הכלכלה המקומית<sup>3</sup>

נתוני סחר

שנה	סכום יצוא לעולם במיליארדי דולרים	סכום יבוא מהעולם במיליארדי דולרים	גירעון מסחרי
2022	578.2	604.6	-26.4
2021	494.5	506.5	-12
2020	416.9	382.9	34

שותפות הסחר הגדולות לשנת 2022

יצוא

יצוא במיליארדי דולרים	אחוז מסך היצוא של מקסיקו	גירעון מסחרי במיליארדי דולרים	
452.6	0.78	187.2	ארה"ב
15.4	0.02	2.3	קנדה
10.8	0.01	-107.8	סין
8.2	0.01	-10.2	גרמניה
4.3	0.007	-13.9	יפן

מוצרי היצוא העיקריים הם:

מוצרי אלקטרוניקה, כלי רכב וחלקי חילוף, שמן ומוצרי, כסף (מובילה עולמית), פלסטיק, פירות, ירקות, קפה, כותנה.

יבוא

יבוא במיליארדי דולרים	אחוז מסך היבוא של מקסיקו	גירעון מסחרי במיליארדי דולרים	
265.4	0.43	187.2	ארה"ב
118.6	0.19	-107.8	סין
22.4	0.03	-18.8	קוריאה
18.2	0.03	-13.9	יפן
18.4	0.03	-10.2	גרמניה

מוצרי היבוא העיקריים הם:

<sup>3</sup> הלמ"ס, Un Comtrade



מכונות עיבוד מתכת, מוצרי עיבוד פלדה, מכונות חקלאיות, ציוד חשמלי, חלקי רכב להרכבה ותיקון, מטוסים, חלקי מטוסים, פלסטיק, גז טבעי ומוצרי נפט.

#### חברות גדולות ומרכזיות במקסיקו:

1. **Pemex** – חברת אנרגיה האמונה על הפקת נפט וגז, זיקוק והפצה. החברה מפיקה כ- 2 מיליון חביות נפט ביום. זוהי החברה הגדולה ביותר במקסיקו, מצויה בבעלות ממשלתית, עם הכנסות שנתיות של כ- 85 מיליארד דולר וכ- 126 אלף עובדים.
  2. **American Movil** – תאגיד טלקום מקסיקני בבעלות קבוצת Carso עם 260 מיליון משתמשים, ופעילות ב- 18 מדינות. שווי שוק החברה נאמד בכ- 58 מיליארד דולר וכ- 190 אלף עובדים. בעלי החברה, קרלוס סלים, נחשב לאיש העשיר במקסיקו.
  3. **Femsa** – חברת משקאות ומפיצה הגדולה בעולם. בבעלות רשת חנויות הנוחות OxxO, בעלת כ- 17.5 אלף סניפים. שווי שוק החברה נאמד בכ- 30 מיליארד דולר והיא מעסיקה כ- 180 אלף עובדים.
  4. **Grupo Banorte** – הבנק הרביעי בגודלו במקסיקו, אך בשונה משלושת הראשונים, הינו בבעלות מקסיקנית מלאה. שווי נכסיו נאמד בכ- 82 מיליארד דולר והוא מעסיק כ- 27 אלף עובדים.
  5. **Grupo Mexico** – תאגיד המכרות הגדול במקסיקו ומפיק הנחושת השלישי בגודלו בעולם. התאגיד מחזיק גם ב- Ferromex רשת רכבות מסע. שווי התאגיד נאמד בכ- 22 מיליארד דולר.
  6. **Cemex** – החברה השנייה בגודלה בעולם במוצרי בנייה, בעיקר בייצור והפצת מלט, פעילה במעל 50 מדינות, ביניהן ישראל. שווי שוק החברה נאמד בכ- 10 מיליארד דולר והיא מעסיקה כ- 50 אלף עובדים.
  7. **Grupo Bimbo** – ענקית מוצרי אפייה, מחזיקה בכ- 100 מותגים, פעילה ב- 32 מדינות, מפעילה 165 מפעלים ומעסיקה 100 אלף עובדים. שווי שוק החברה נאמד בכ- 11 מיליארד דולר.
  8. **Grupo Bal** – קבוצת אחזקה הכוללת את Penoles (תאגיד מכרות), GNP (חברת ביטוח), רשת קמעונאות מובילה ואת האוניברסיטה הפרטית המובילה Itam. העומד בראש הקבוצה, אלברטו באיירס, נחשב לאדם השני הכי עשיר במקסיקו.
  9. **Grupo Alfa** – קבוצה המחזיקה בפעילות בתעשייה הפטרוכימית, תעשיית חלקי הרכב, תעשיית המזון ומשקאות, וכן טלקום ואנרגיה. עם הכנסות של 20 מיליארד דולר בשנה, לקבוצה מעל 68 אלף עובדים.
  10. **Liverpool** – ענקית הקמעונאות, מחזיקה במעל ל- 20 קניונים ו- 90 חנויות כלבו. עם שווי שוק של 9 מיליארד דולר ומעל 35 אלף עובדים.
  11. **Fresnillo** – קבוצת המכרות הכורה הגדולה בעולם של כסף וכורה זהב השנייה בגודלה במקסיקו, עם הכנסות שנתיות של מעל 2 מיליארד דולר.
  12. **Grupo Televisa** – תאגיד התקשורת המחזיק בארבעה ערוצי טלוויזיה המשודרים בכל מקסיקו ועוד 250 ערוצי אזוריים. החברה מחזיקה בנתח שוק של כ- 60% משוק הטלוויזיה. לתאגיד גם חברת בת המספקת שידור בכבלים, וכן ספק שירות אינטרנט.
- קריאה נוספת ביחס למאה החברות הגדולות במקסיקו נכון לשנת 2023, ניתן למצוא [כאן](#).



## סקטורים מרכזיים בכלכלה

### תעשייה וייצור

סקטור זה מהווה כ-37% מהתמ"ג של מקסיקו וכ-50% מסך הייצוא שלה. תעשיית הרכב המפותחת של מקסיקו מייצרת כ-4 מיליון רכבים בשנה וכן תעשייה של מוצרי חשמל ומחשבים. סקטור זה נשען על כוח העבודה האיכותי והזול של מקסיקו, על קרבתה הגאוגרפית לארה"ב וכן על הסכם הסחר החופשי בין המדינות, המאפשר מעבר של חומרי גלם ומוצרים מוגמרים בפטור במכס. סקירת עומק באנגלית של סקטור זה, שהכינה הנספחות הכלכלית במקסיקו, ניתן למצוא [כאן](#).

### אנרגיה

פיתוח שדות נפט וגז החל במקסיקו ב-1880 ונעשה ברובו ע"י חברות זרות. בשנת 1938 ממשלת ממקסיקו החליטה להלאים את כל שדות הנפט, ולרכז את כל הפעילות תחת חברה אחת בבעלות ממשלתית PEMEX. מקסיקו עשירה בנפט, בעיקר בדרום המדינה ובמפרץ מקסיקו. משאב זה היווה בעבר את החלק המרכזי בכלכלה המקסיקנית, אך חשיבותו בשנים האחרונות ירדה. אם בשנות השמונים 60% מהייצוא של מקסיקו היה נפט ומוצרים, כיום הסקטור מהווה כ-6% בלבד. למקסיקו רזרבות מוכחות של כ-8 מיליארד חביות נפט, והפקה יומית של כ-2 מיליון חביות נפט, מערכת צינורות של 37 אלף ק"מ ברחבי המדינה להובלה והפצה של נפט גולמי, ותוצרים מזוקקים. הכנסותיה השנתיות של חברת PEMEX נאמדות בכ-85 מיליארד דולר, כאשר המדינה היא הנהנית העיקרית מכך, ומיסים מהכנסות אלו מהווים קרוב לשליש מהתקציב הממשלתי. בשנים האחרונות, חברת PEMEX מתקשה בהפקת הנפט כיוון שנדרשים קידוחים עמוקים ביבשה או במים, והדבר הוביל לירידה מהפקה של 4 מיליון חביות נפט ל-2 מיליון חביות כיום. לחברה חסרים יכולות המימון והטכנולוגיות כדי להגביר את קצב ההפקה. עם זאת, יש לציין כי בעקבות תפיסה צנטרליסטית של הממשל הנוכחי המובל ע"י AMLO, אין פתיחות לעבר טכנולוגיות חדשות בתחום זה או בתחומים נוספים אחרים (כגון סייבר למערכות קריטיות). סקירת עומק באנגלית של סקטור זה, שהכינה הנספחות הכלכלית במקסיקו, ניתן למצוא [כאן](#).

### חקלאות

חקלאות מהווה כ-4% מהתמ"ג, אך קרוב ל-15% מכלל המשק מועסקים בה. נתון המלמד על רמת פיתוח נמוכה בסקטור. מקסיקו נחשבת למובילה עולמית בגידולי אבוקדו, עגבנייה, בצל, פפאיה ושעועית. הייצוא החקלאי עומד על כ-30 מיליארד דולר, כש-80% ממנו הוא ייצוא לארה"ב. כאשר משווים את גודלה העצום של מקסיקו, כ-2 מיליון קמ"ר (המדינה ה-13 בגודלה בעולם), לצד דירוגה במקום ה-22 מבין המדינות המובילות בייצוא חקלאי – יהיה זה מדויק לומר שהיא רחוקה מניצול הפוטנציאל האדיר שלה. הסיבה העיקרית לכך היא מחסור במיכון ושימוש בטכנולוגיה, כש-70% מהתוצרת החקלאית במדינה נסמכת עדיין על עבודה ידנית וכלי עבודה פשוטים. הרמה הטכנולוגית הנמוכה משאירה מקום רב לצמיחה ושיפור בענף. ישנה פתיחות ניכרת בתחום לעבר טכנולוגיות ופתרונות שחברות ישראליות יכולות להציע. סקירת עומק באנגלית של סקטור זה, שהכינה הנספחות הכלכלית במקסיקו, ניתן למצוא [כאן](#).



### שירותים

סקטור השירותים מהווה קרוב ל-60% מתמ"ג המדינה, הכולל בין השאר את הסקטור הפיננסי, הנשלט ברובו על ידי בנקים ומוסדות פיננסיים זרים, סקטור טלקום שסובל מריכוזיות אך מגלה סימנים חיוביים בשנים האחרונות בעקבות כניסתה של AT&T וכן ענף התיירות. ישנה פתיחות ניכרת מטען בנקים וגופים פיננסיים לטכנולוגיות ופתרונות שחברות ישראליות יכולות להציע. התיירות מהווה נדבך משמעותי בכלכלת מקסיקו והינה מקור חשוב למטבע חוץ עבורה. מקסיקו ממוקמת בעשירייה הראשונה של המדינות המתוירות ביותר בעולם, עם קרוב ל-18 מיליון תיירים בשנה, כש-10 מיליון מהם מארה"ב. היעד הפופולרי ביותר הינו קאנקון, אך סטייטים נוספים נשענים על תיירות כמקור הכנסה מרכזי, ביניהם Chiapas ו-Oaxaca. אתגרים בענף זה, הינם בראש ובראשונה מיגור פשיעת הרחוב והפשעה המאורגנת שזולגת לאתרי תיירות, וכן המשך פיתוח תשתיות תומכות: שדרוג שדות תעופה והקמת בתי מלון. סקירת עומק באנגלית של סקטור זה, שהכינה הנספחות הכלכלית במקסיקו, ניתן למצוא [כאן](#).

### סקטורים נוספים

מעט לעת הנספחות הכלכלית במקסיקו מכינה סקירות עומק במגוון רחב של סקטורים ספציפיים. בסקירה ישנו הסבר מפורט אודות ההזדמנויות והאתגרים העסקיים בשוק המסקיני, כמו גם רשימת תערוכות, פרטנרים פוטנציאליים וכן סקירה עסקית על הנעשה בשוק הפרטי והממשלתי. להלן רשימת הסקירות הכלכליות, בחלוקה סקטוריאליית:

1. [ערים חכמות](#)
2. [ציוד רפואי](#)
3. [כלכלית מעגלית](#)
4. [אוטומוטיב](#)
5. [פינטק](#)
6. [מים](#)
7. [טלקום](#)
8. [פוד-טק](#)
9. [השקעות](#)
10. [חינוך](#)
11. [בנייה](#)
12. [ביטחון לאומי](#)
13. [סייבר](#)
14. [מוצרי צריכה](#)
15. [ריטייל](#)
16. [ביטוח](#)
17. [ספורט-טק](#)
18. [תיירות-טק](#)

הרשימה מתעדכנת וסקירות כלכליות מפוסמות [בעמוד הנספחות הכלכלית](#), בלינקדין [ובניוזלטר](#) [החודשי](#). מוזמנים לעקוב ולהתעדכן.





## הסכמי בילטרליים משמעותיים של מקסיקו עם יתר מדינות העולם

גוש סחר (במידה ויש):

ארגונים בינ"ל:

- OECD : כן (1994)

- WTO : כן (1995)

### מדינות שאיתן למקסיקו הסכם סחר:

נפטי"א – ארה"ב וקנדה 1994; קולומביה 1995; קוסטה ריקה 1995; צ'ילה 1999; האיחוד האירופי 2000; ישראל 2000; הונדורס, אל סלוודור וגואטמאלה 2001; אפטי"א 2001, אורוגוואי 2004; יפן 2005; פרו 2012; פנמה 2014.

### יוזמות כלכליות מרכזיות של ממשלת מקסיקו לשנים 2019-2024, עם עליית AMLO לשלטון:

1. ביטול הקמת שדה התעופה החדש של מקסיקו (וזאת על אף שכבר היה בשלבי בנייה מתקדמים, כיוון שלטענתו אין למקסיקו צורך בשדה תעופה חדש - דבר אשר הוביל להפסדים וקנסות המוערכים בכ-10 מיליארד דולר);
2. בניית רכבת המאיה בדרום מקסיקו, שתעבור במדינות Palenque, Chiapas, Cancún, Quintana Roo, שמטרתה להרחיב את הפעילות הכלכלית-תיירותית באזור דרום מקסיקו;
3. הקמת מפעלי זיקוק חדשים, שיסייע לזקק את הנפט שנמצא במקסיקו (יסייע להגדלת התעסוקה, ויפתור את בעיית העברת הנפט לארה"ב ומכירתו חזרה למקסיקו במחירים גבוהים יותר). ראה המשך פירוט בסקטורים מרכזיים במקסיקו;
4. תכנית פנסיה לקשישים, למען הרחבת תכניות הביטחון הסוציאלי-אוניברסלי, על ידי מתן תמיכה כלכלית והגנה סוציאלית לאנשים בני 65 ומעלה, אשר אינם נהנים מתכניות פנסיה או מקבלים הכנסה מתכניות פנסיה שאיננה עולה על סכום ספציפי.
5. תכנית קצבה לצעירים שאינם עובדים או לומדים לצורך העסקתם במוסדות, ארגונים וחברות למען תרגול מיומנויות עבודה וכישורים טכניים למען הגדלת פוטנציאל העסקתם בעתיד.
6. Sembrando Vida – תכנית לייצור חלקים מסוימים במספר מדינות לצורך פיתוח הכפר, תוך שת"פ להגברת הפרייה באזורים הכפריים במקסיקו.



### יחסי סחר ישראל - מקסיקו

בין ישראל ומקסיקו מתקיימים יחסים דיפלומטיים משנת 1952. לאורך השנים התאפיינו היחסים בין המדינות בידידות ובהערכה הדדית. מקסיקו נהנתה משיתוף הידע הישראלי בחקלאות וברפואה וישראל נהנתה מהסכם אספקת נפט, אשר אפשר לה לגוון את מקורות האנרגיה שלה. בשנת 2000 נחתם הסכם סחר חופשי בין ישראל ומקסיקו, דבר אשר הוביל לעלייה דרמטית בסחר בין המדינות, מהיקף סחר של עשרות מיליוני דולרים ללמעלה מחצי מיליארד דולר כיום. ישראל נחשבת לשותפת הסחר החשובה ביותר במזרח התיכון, ועבור ישראל, מקסיקו הינה שותפת הסחר השנייה בחשיבותה מבין מדינות אמריקה הלטינית, אחרי ברזיל. בשנת 2015 השיקה חברת 'אמדוקס' מרכז פיתוח ותפעול בסטייט חליסקו. בשנת 2016 רכשה חברת 'טבע' את חברת Rimsa המקסיקנית תמורת 3.2 מיליארד דולר כדי להגדיל באופן משמעותי את יכולת הייצור והפצה של תרופות טבע במרחב. בשנת 2017, לאחר רעידת האדמה שפגעה במקסיקו סיטי, ישראל שלחה משלחת חילוץ וסיוע של פיקוד העורף.

### ביקורים מרכזיים הזדדים

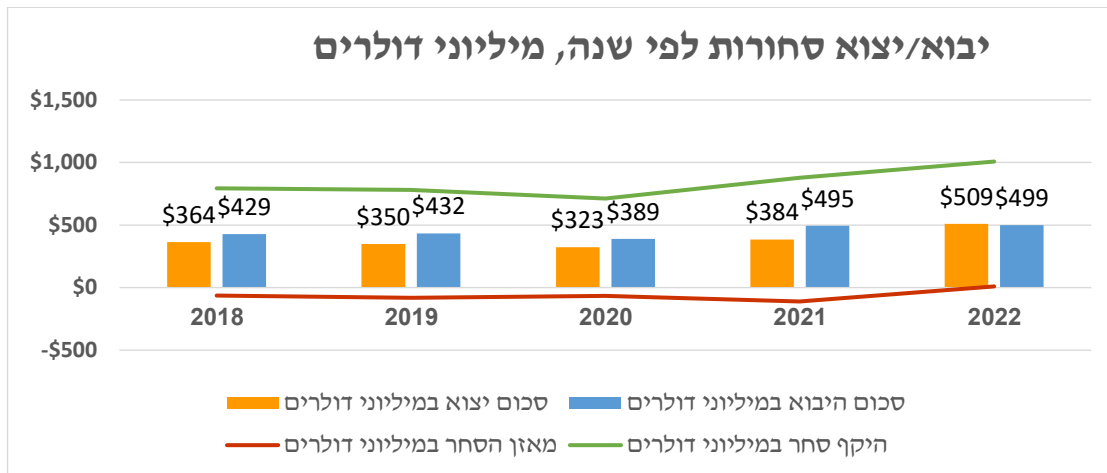
בשנת 2000 ביקור של נשיא מקסיקו, ארנסטו זאדיאו, בישראל.  
בשנת 2002 ביקור של הנשיא משה קצב במקסיקו.  
בשנת 2016 ביקור של נשיא מקסיקו, אנריקה פנייה נייטו, בישראל.  
בשנת 2013 ביקור של הנשיא שמעון פרס במקסיקו.  
בשנת 2017 ביקור ראשון של רוה"מ ישראלי, בנימין נתניהו, במקסיקו.

### הסכמי סחר הזדדים בין ישראל ומקסיקו:

שם ההסכם	שנת חתימה על ההסכם	האם ההסכם בתוקף?
הסכם למניעת כפל מס	1999	כן
הסכם אזור סחר חופשי	2000	כן
שדרוג להסכם אזור סחר חופשי המאפשר שטעון	2008	כן
הסכם לשת"פ במים	2011	כן
הסכם לשת"פ מו"פ	2014	כן

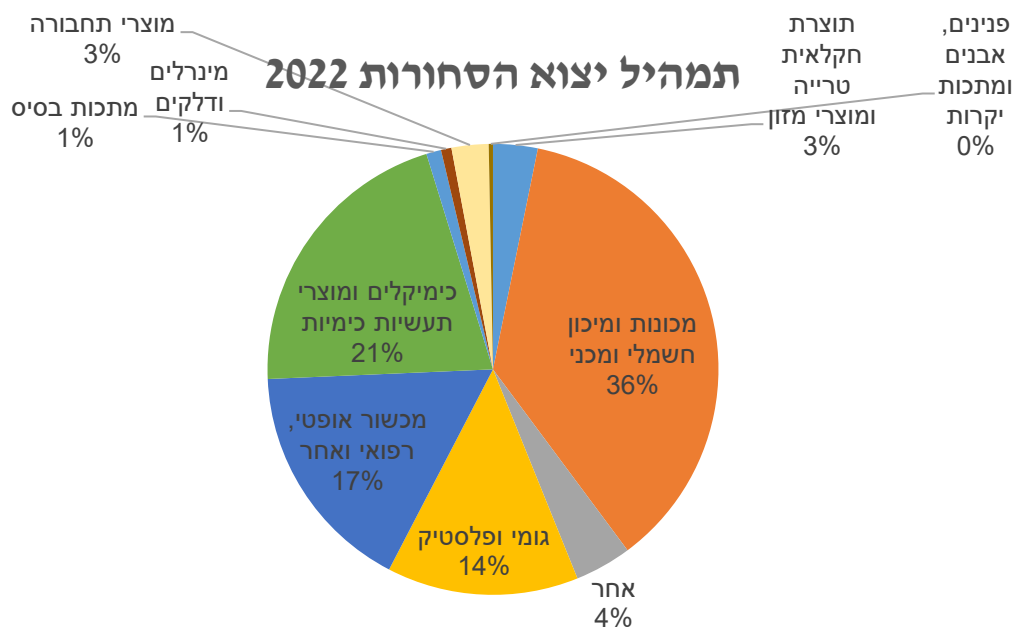
### מאזן הסחר של ישראל - מקסיקו

שנה	סכום יצוא במיליוני דולרים	אחוז היצוא מתוך סך יצוא הסחורות הישראלי	סכום היבוא במיליוני דולרים	אחוז היבוא מתוך סך יבוא הסחורות הישראלי	מאזן הסחר במיליוני דולרים	היקף סחר במיליוני דולרים
2018	\$364	0.77%	\$429	0.61%	-\$65	\$793
2019	\$350	0.74%	\$432	0.60%	-\$82	\$782
2020	\$323	0.72%	\$389	0.59%	-\$67	\$712
2021	\$384	0.75%	\$495	0.58%	-\$111	\$879
2022	\$509	0.82%	\$499	0.49%	\$10	\$1,008

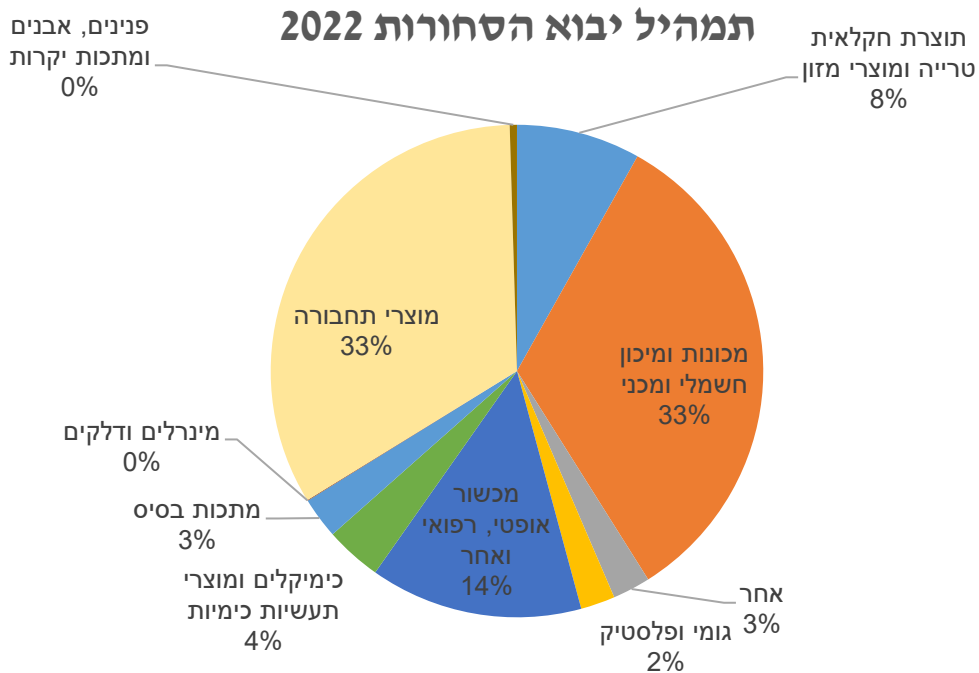


מאזן הסחר של ישראל ומקסיקו בשנת 2022 עמד על כמיליארד דולר, כשהייצוא הישראלי למקסיקו הסתכם ב-509 מיליון דולר וסך הייבוא ממקסיקו הגיע לכדי 499 מיליון דולר.

#### סקטורים עיקריים: <sup>4</sup>



<sup>4</sup> הלמ"ס



### חלוקת יבוא ויצוא בפילוח סקטוריאלי

Export	2018	2019	2020	2021	2022	יצוא
Food and Agriculture	2,734,000	12,362,000	11,257,000	14,590,000	16,194,000	תוצרת חקלאית טרייה ומוצרי מזון
Electrical and Machinery	151,957,000	134,237,000	116,958,000	106,853,000	185,604,000	מכונות ומיכון חשמלי ומכני
Other	24,753,000	26,500,000	22,723,000	17,700,000	20,615,000	אחר
Rubber and Plastic	67,462,000	76,425,000	59,026,000	77,842,000	69,606,000	גומי ופלסטיק
Medical and Optical	29,553,000	26,365,000	25,492,000	39,559,000	84,608,000	מכשור אופטי, רפואי ואחר
Chemicals and Chemical Pr	69,649,000	62,097,000	75,735,000	83,781,000	105,972,000	כימיקלים ומוצרי תעשיות כימיות
Base Metals	7,664,000	4,625,000	6,110,000	6,022,000	5,397,000	מתכות בסיס
Minerals	2,619,000	1,709,000	2,864,000	3,076,000	3,806,000	מינרלים ודלקים
Transportation Products	6,890,000	4,488,000	2,089,000	34,404,000	13,446,000	מוצרי תחבורה
Pearls and Precious stones	1,955,000	3,002,000	601,000	1,099,000	1,530,000	פנינים, אבנים ומתכות יקרות
<b>Total</b>	<b>365,236,000</b>	<b>351,810,000</b>	<b>322,855,000</b>	<b>384,926,000</b>	<b>506,778,000</b>	סה"כ

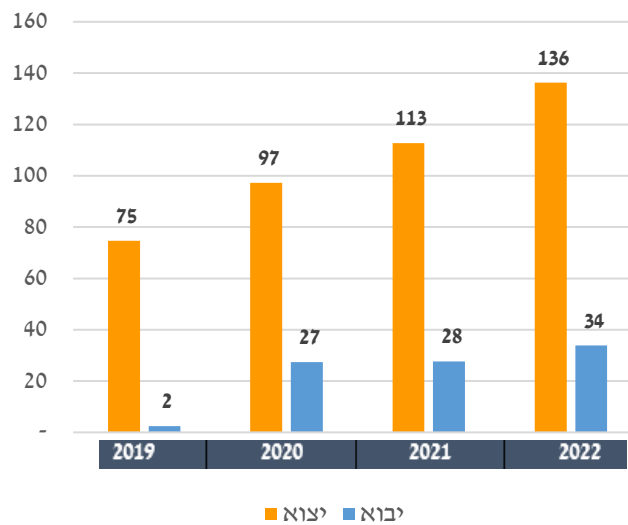
Import	2018	2019	2020	2021	2022	יבוא
Food and Agriculture	41,019,000	38,928,000	35,746,000	41,017,000	40,639,000	תוצרת חקלאית טרייה ומוצרי מזון
Electrical and Machinery	158,718,000	169,510,000	139,060,000	138,452,000	164,270,000	מכונות ומיכון חשמלי ומכני
Other	9,165,000	8,578,000	9,418,000	10,898,000	12,389,000	אחר
Rubber and Plastic	10,471,000	5,715,000	4,668,000	6,616,000	11,272,000	גומי ופלסטיק
Medical and Optical	47,793,000	61,022,000	65,415,000	79,190,000	69,714,000	מכשור אופטי, רפואי ואחר
Chemicals and Chemical Pr	19,464,000	20,425,000	19,819,000	20,366,000	18,490,000	כימיקלים ומוצרי תעשיות כימיות
Base Metals	11,238,000	7,672,000	6,498,000	12,068,000	13,517,000	מתכות בסיס
Minerals	166,000	306,000	321,000	445,000	223,000	מינרלים ודלקים
Transportation Products	128,395,000	117,425,000	106,693,000	182,776,000	166,243,000	מוצרי תחבורה
Pearls and Precious stones	2,288,000	2,318,000	1,824,000	3,141,000	2,357,000	פנינים, אבנים ומתכות יקרות
<b>Total</b>	<b>428,717,000</b>	<b>431,899,000</b>	<b>389,462,000</b>	<b>494,969,000</b>	<b>499,114,000</b>	סה"כ



**נתוני סחר בשירותים (הנתונים במליוני דולרים)**

שנה	2019	2020	2021	2022
יצוא	75	97	113	136
יבוא	2	27	28	34

**סחר בשירותים עסקיים, מיליוני דולרים**



**דוגמאות חברות ישראליות הפועלות במקסיקו:**

1. **טבע** – לטבע מפעל ייצור בגוודלאחרה שבמדינת חליסקו.
2. **Rivulis** – מפעל ייצור במדינת סינלואה.
3. **Amdocs** – מפעל ייצור במדינת חליסקו.
4. **נטפים** – פועלת בכל מדינת מקסיקו ובעלת מפעל בחליסקו.
5. **קבוצת Mer** – פועלת בפרויקטים רבים במקסיקו, ובעלת משרד קדמי במקסיקו סיטי.
6. **Odis** – פועלת בפרויקטים רבים במקסיקו, ובעלת משרד קדמי במקסיקו סיטי.

**תובנות**

**חקלאות ומים**

מקסיקו מייצאת מוצרים חקלאיים במעל ל- 25 מיליארד דולר בעיקר לארה"ב, ונדרשת לעמוד בסטנדרטים גבוהים מאוד של הרגולציה האמריקאית. החקלאות המקסיקנית מאופיינת באימוץ טכנולוגיות והזדמנויות בתחום זה. הפוטנציאל הוא לכל התחומים בחקלאות כגון טכנולוגיות לחממות, הנדסת זרעים וטכנולוגיה מדויקת, שהמקסיקנים ישמחו לבחון ולאמץ. במקסיקו ישנם בעלי חוות להם שטחים שהם מעוניינים לייעל באמצעות הטמעה של טכנולוגיה חקלאית מתקדמת. בתחום המים, חלק מהמדינות הממוקמות באזור סינלואה (Sinaloa) מאופיין בכך שמרבית הגידולים הם בחממות ולכן נדרשות מערכות השקיה חכמות. יש מחסור משמעותי במים במדינות



הגובלות עם ארה"ב, והן נשענות על חקלאות ופתרונות מים החל מפתרונות השקיה מדויקת ועד להתפלת מים ומיחזור, ומשכך קיים ביקוש אחר פתרונות אלו.

בנוסף, תעשיית המזון והמשקאות שהיא מהמובילות במקסיקו מצריכה הרבה מים. מקסיקו היא יצואנית מספר אחת של בירות וטקילה בעולם, וכן מזון מעובד. מקסיקו סיטי היא עיר שנבנתה בגובה של 2,400 מטר עם אוכלוסיית מטרופולין של כ-23 מיליון איש. מקורות המים במקסיקו סיטי הולכים ואוזלים ויש להוביל מים מהעמק, ולהעלות אותם מאות מטרים, מה שמצריך אנרגיה ועלויות. זאת גם ביחס להוצאת השפכים ממקסיקו סיטי החוצה.

מערכות המים בתוך העיר במצב של שחיקה מתקדמת וישנם צרכים רבים בכל הקשור לניהול משק מים עירוני, וטיפול בשפכים.

### אנרגיה

בעברה מקסיקו נשענה רבות על הכנסות מסקטור האנרגיה בדגש על נפט, באמצעות חברה ממשלתית בשם PEMEX כאשר רוב ההכנסות ותקציב הממשלה נשענו על הכנסות חברת הנפט הזו. עם השנים, ולאחר החתימה על הסכם NAFTA השוק נפתח לתחרות. יחד עם זאת, הנפט עדיין משמש רכיב משמעותי בכלכלה המקסיקנית עם ייצוא של נפט גולמי בעיקר לארה"ב ולקנדה. רפורמת האנרגיה שעברה ב-2014 קבעה כי מקסיקו תשאף לכך ש-30% מהאנרגיה שלה תגיע ממקורות אנרגיה מתחדשים עד שנת 2025. בנוסף, מפעלים גדולים יחויבו לכך שלפחות 10% ממקורות האנרגיה שלהם יגיעו ממקורות אנרגיה מתחדשת כבר עד 2020. יש לכך פוטנציאל גבוה לחברות ישראליות, שכן מקסיקו בורכה בשמש ברוב ימות השנה ואנרגיה סולארית זה תחום עם הרבה מאוד הזדמנויות. האנרגיה המגיעה מהשמש והרוח מנוצלת היטב במקסיקו וישנם פרויקטים ענק שבהם התעשייה הישראלית יכולה להשתלב בצורה מיטבית.

### תעשיית הרכב והאירוספייס

מקסיקו הנה אחת מיצרניות הרכב הגדולות בעולם. היא מייצרת 6 מיליון רכבים בשנה, כאשר כל השחקניות הגדולות בתחום הרכב, כולל תעשיית הספקים (300 לערך), הם שחקני טיר 1. החל מייצור והרכבה של רכבים ועד לייצור של חלקי רכב, התעשייה התפתחה מאוד בשנים האחרונות והדרישות הן ליכולות גבוהות בתחום ההרכבה, בקרת איכות וייעול כל תהליך הייצור. חברות ישראליות יכולות להשתלב היטב בתעשייה 4.0 בתחומי הסנסורים, שימוש בדאטה לבקרה על כל תהליך הייצור, ושאיפה לניהול מקסימלי. בזכות קרבתה לארה"ב, חלק גדול מתהליך הייצור של בואינג וחברות נוספות מצוי בצפון מקסיקו, וכיום מקסיקו היא אחת מעשרת השחקניות הגדולות בתחום האירוספייס. מדובר על תעשייה שצומחת בקצב גבוה מאוד בכל העולם, כאשר הדרישה למטוסים הולכת וגוברת.

### טלקום וסייבר

במקסיקו יש שלושה שחקנים עיקריים בתחום התקשורת הסלולרית: אמריקה מוביל, טלפוניקה ו ATNT. השחקנים הללו חולשים של שוק של קרוב ל-100 מיליון משתמשים. כאשר לכ-55% יש גם טלפונים חכמים. ב-2014 עברה רפורמה בטלקום שמטרתה לעודד הטמעת טכנולוגיות וכניסת שחקנים חדשים לתחום. מחירי הסלולר למשתמש הסופי ירדו משמעותית, ונכנס שחקן חדש מרכזי



נוסף. מקסיקו מאמצת בברכה חברות הפועלות בתחום הטכנולוגיות והתשתיות לסלולר. חברות הטלקום המקסיקניות רוצות לייצר ערך מוסף למשתמשים החל מיצירת תכנים, דרך הגדלת מהירות האינטרנט ועד לכיסוי סלולרי גדול יותר במקומות פחות מרכזיים. לחברות ישראליות בתחום החומרה והתוכנה יש הזדמנויות בתחומי האנטנות, האפליקציות, ייעול השימוש ברוחב פס ועוד.

### HLS – Homeland security

אתגרי מקסיקו בתחום בטחון המולדת הם עצומים. מקסיקו חולקת גבול של 3,000 ק"מ עם ארה"ב ובגבול זה עוברות סחורות שחלקן אינן חוקיות. ארה"ב היא צרכנית הסמים מספר 2 בעולם ומקסיקו לצערה משמשת כתחנת מעבר לסמים החוצה אל ארה"ב ונשקים מארה"ב דרומה אל מקסיקו, וזה מגביר את נוכחותם של ארגוני פשיעה חזקים ועשירים עם יכולות סמי צבאיות שרוצים לשמר את הטריטוריות ואת העסקים שלהם. משמעות הדבר הם קרבות עקובים מדם עם כוחות השיטור והצבא המקסיקני. ממשלים שונים במקסיקו ניסו להילחם בתופעה בשיתוף עם ארה"ב, כשהצלחות עד היום היו חלקיות בלבד. כיום, ארגוני הפשיעה במקסיקו אלימים ומסוכנים יותר. לישראל מוניטין טוב מבחינת התעשיות הביטחוניות ולחלק מהחברות הישראליות יש נוכחות קבועה ומשמעותית במקסיקו והדרישות בתחום הביטחון הן לאמצעים צבאיים לבתי הכלא, ערים חכמות, רישות הערים במצלמות, ומרכזי בקרה ושליטה. יש צורך בפתרונות של סנסורים, אמצעי מודיעין ואמצעים אחרים כדי להילחם בפשיעה המאורגנת ובפשיעת הרחוב.

### סייבר

החברות המקסיקניות וכן הממשלה לא השקיעו עד כה מספיק בסייבר. רק לאחרונה הוחלט שכל סטייט יקים לעצמו מערך CERT שיספק פתרונות מקומיים להתקפות סייבר. ה-CERT יוקמו בשנים הקרובות, הן ברמה הפדרלית והן ברמת 32 המדינות השונות. הסקטורים שנמצאים בסכנה מידית למתקפות סייבר הם בתחומי האנרגיה והסקטור הפיננסי. הבנקים במקסיקו מודעים לכך שמדובר בסכנה ממשית ומחפשים פתרונות כדי להגן על עצמם ועל לקוחותיהם ממתקפות הסייבר. ישנו מחסור בידע ומומחיות בתחום במקסיקו, ומשום שישראל נמצאת בחזית ויש לה מוניטין גבוה מאוד בתחום, הפוטנציאל גבוה. ישנן 3 הזדמנויות עיקריות בתחום פתרונות הסייבר במקסיקו: בסקטור הבנקאות בעקבות דרישות הרגולציה, בסקטור האנרגיה עקב אובדן ההכנסות ובתחום הציוד הרפואי.