



וייטנאם

סקירה כלכלית

יוני 2022



רקע ונתונים כלליים¹

שטח: 331,210 קמ"ר (67 בעולם)

ישראל 22,072 קמ"ר (152 מתוך 257)

אוכלוסייה: כ 103 מיליון

עיר בירה: האנוי

משטר: הנהגה קולקטיבית קומוניסטית

במשטר סוציאליסטי חד-מפלגתי

ראש ממשלה: Pham Minh CHINH

שפה רשמית: וייטנאמית

מטבע: VND - דונג וייטנאמי

1 דולר = 23,000 דונג וייטנאמי

גאוגרפיה: גובלת בקמבודיה ולאוס במערב, סין בצפון, וים סין הדרומי ממזרח ומדרום. לוייטנאם רצועת חוף באורך של 3260 ק"מ.

את וייטנאם מקובל לחלק – 3 אזורי גיאוגרפיים-

- צפון וייטנאם ודלתת הנהר האדום, עם רכס הפנסיפן בסמוך לגבולה הצפוני
- מרכז וייטנאם, הוא חלקה הצר של המדינה עם רמות המרכז המתאפיינות בחקלאות הררית ממערב ורצועת חוף צרה של חוף ים סין הדרומי ממזרח.
- דרום וייטנאם ודלתת המקונג הפורה

¹ CIA The World Factbook ,The World Bank



אינדיקטורים כלכליים מרכזיים לשנת 2021²

ישראל	וייטנאם	אינדיקטור
482	366	תמ"ג נומינלי GDP, current prices Billions of U.S. dollars
45,750	11,534	תמ"ג לנפש במונחי PPP Purchasing power parity; international dollars per capita
8.2% – 2021 -2.2% – 2020 3.8% – 2019	2.6% – 2021 2.9% – 2020 7.2% – 2019	שיעור הצמיחה הכלכלית real GDP growth
1.5%	1.9%	שיעור האינפלציה Inflation rate, average consumer prices
35	70	קלות עשיית עסקים ציון בין 1-190 כאשר ציון נמוך מבטא תוצאה טובה
76.7	61.5	מדד התחרותיות ציון מ 0-100 100 מבטא את הציון הטוב ביותר
AA-	BB	דירוג אשראי S&P

רקע כללי / כלכלי

וייטנאם, עם אוכלוסייה של כ-103 מיליון נפשות, נמצאת במקום 16 במדד המדינות המאוכלסות ביותר בעולם. המדינה נשלטת על ידי הנהגה קולקטיבית קומוניסטית במשטר סוציאליסטי חד-מפלגתי. בראשה עומדים מזכיר המפלגה הקומוניסטית, ראש הממשלה והנשיא. בבחירות אשתקד (אפריל 2022), נבחרו מזכיר המפלגה Nguyễn Phú Trọng המכהן בפעם השלישית ברציפות, ראש ממשלה Phạm Minh Chính והנשיא Nguyễn Xuân Phúc.

² IMF, The World Bank, World Economic Forum



הקורונה הייתה תקופת מטלטלת בווייטנאם.

כלכלת וייטנאם סגרה את שנת 2020 בעשירייה הראשונה בעולם (!) עם צמיחה חיובית של 2.9% ועם יעד של 6.5% לשנת 2021. עם זאת, וירוס הקורונה השתולל במדינה בקיץ 2021, סגר אותה כמעט לחלוטין לארבעה חודשים ובעיקר את מרכז העסקים בסייגון והוריד את הצמיחה משמעותית ל-2.6%. למרות ההאטה עקב הופעת וריאנט הדלתא, צפויה צמיחה משמעותית חזרה לסדר הגדול שאליו רגילים במדינה בשנת 2022 ל-5.5%. בנוסף, וייטנאם שואפת לאמץ היבטים ירוקים והתחייבה לניטרליות פחמן עד לשנת 2050 בדומה למדינות אחרות החברות באמנת גלזגו.

המדינה בת 103 מיליון התושבים סגרה את גבולותיה בפני זרים בינואר 2020 ורק לאחרונה, באפריל 22, נפתחו הגבולות שוב (הכניסה לבעלי דרכון ישראלי עדיין מורכבת אך אפשרית).

הצמיחה החיובית שהושגה בשנת 2020 הינה בעיקר הודות לסקטור היצרני הגדול בווייטנאם, מאמצי ייצוא משמעותיים שנכנסו לוואקום שנוצר בגלל הסגרים במדינות שכנות ועלייה במחיר הסחורות שוייטנאם מייצאת לעולם. יצוא הסחורות מוייטנאם עלה ב-6.5% בשנת 2020.

וייטנאם נמנית עם השווקים המתפתחים בעולם, הן מבחינת פוטנציאל והן מבחינת הסיכון הנלווה אליו. להוציא את שנת 2020 ו-2021 ומשבר הקורונה, כלכלת וייטנאם מתחזקת וצומחת בשיעור שנתי ממוצע של כ-6.5%-7% לאורך 20 השנים האחרונות. וייטנאם מדורגת כ- Middle Income Country, אולם עדיין קיימות בה בעיות מבניות רבות, ולשם קפיצת דרך יש לבצע רפורמות משמעותיות נוספות. דו"ח "וייטנאם 2035" שהוכן ע"י הבנק העולמי וממשלת וייטנאם, קבע כי יש לקדם צמיחה כלכלית לצד פיתוח בר קיימא, להסיר חסמים קיימים בפני אוכלוסיות מוחלשות ולבצע שינויים מבניים במוסדות השלטון (וייטנאם סובלת מבעיות כלכליות, שחיתויות, סקטור בנקאות בעייתי וחברות ממשלתיות בגירעונות ענק). אם וייטנאם תבצע הנ"ל, היא צפויה להפוך למדינה מודרנית ומתועשת בתוך שני עשורים בלבד.

וייטנאם מהווה חלק משמעותי בשרשרת האספקה האזורית והגלובלית, וכך פורה למשיכת השקעות זרות. מגמה זו צפויה להמשיך להתחזק בעקבות מלחמת הסחר בין ארה"ב לסין, אשר יוצרת תמריץ לחברות רב-לאומיות להעביר אליה ייצור. משבר הקורונה שהחל בסין והוביל לכשלים ועיכובים רבים באספקת סחורות, הוביל לביסוס נוסף של חברות בינ"ל בווייטנאם והעברת מתקני ייצור ולוגיסטיקה לוייטנאם.

התעשיות המובילות הן טקסטיל, הנעלה, מזון, ריהוט, פלסטיק ותעשיות כבדות. בשנים האחרונות וייטנאם משקיעה בפיתוח תעשיות מתקדמות יותר כמו אלקטרוניקה, רכב, וחשמל. המשקיעות הזרות המובילות בווייטנאם הן קוריאה, יפן וסינגפור.

התמורות הכלכליות שעברה וייטנאם הן לא פחות ממדהימות, בעבר הלא רחוק לכלכלת וייטנאם היו פנים שונות לחלוטין. לאחר שנים של מלחמות בלתי פוסקות, פנימיות וחיזוניות, היא הייתה



עד אמצע שנות ה-80 אחת מהמדינות העניות בעולם, עד שבשנת 1986 הממשלה הכריזה על רפורמה פוליטית-כלכלית, ה-Doi Moi, שעיקרה היו מעבר מכלכלה ריכוזית מלאה ל"כלכלת שוק עם אוריינטציה סוציאליסטית", יחד עם קביעת מדיניות שהגבילה את שיעור הילודה ל-2 ילדים למשפחה, בכדי להאיץ את היציאה מהעוני והצמיחה הכלכלית.

בעקבות הרפורמה וייטנאם גילתה סימני התאוששות בשנים העוקבות. הסרת האמברגו של ארה"ב על וייטנאם ב-1995 לקראת כינון יחסים דיפלומטיים וחתימה על הסכם סחר בילטרלי בשנת 2000, היוו אף הם נקודות ציון חשובות בהתפתחותה של כלכלת וייטנאם. ציון דרך נוסף היה הצטרפותה של וייטנאם ל-WTO בשנת 2007. כלכלת וייטנאם השלימה מהפך של 180 מעלות ולאחרונה הצטרפה כחברה למספר הסכמי סחר בינ"ל משמעותיים, ביניהם CPTPP, RCEP והסכם אס"ח עם האיחוד האירופי, קוריאה ורוסיה.



תעשיות בולטות/ מאפייני הכלכלה המקומית³

נתוני סחר

שנה	סכום יצוא לעולם במיליארדי דולרים	סכום יבוא מהעולם במיליארדי דולרים	מאזן מסחרי
2020	281.4	261.3	20.1
2019	264.6	253.4	11.2
2018	243.6	236.8	6.8

שותפות הסחר הגדולות לשנת 2020

יצוא

יצוא במיליארדי דולרים	אחוז מסך היצוא של המדינה	מאזן מסחרי במיליארדי דולרים	
77.1	27%	63	ארה"ב
48.9	17%	-35	סין
19.1	6.8%	-28	קוריאה
19.2	6.8%	0.9	יפן
4.9	1.7%	-6	תאילנד

מוצרי היצוא העיקריים הם: רכיבים אלקטרוניים וציוד מכני, טלפונים, הנעלה, ריהוט

יבוא

יבוא במיליארדי דולרים	אחוז מסך היבוא של המדינה	מאזן מסחרי במיליארדי דולרים	
84.2	32.2%	-35	סין
13.8	5.3%	63	ארה"ב
46.9	17.9%	-28	קוריאה
20.3	7.8%	0.9	יפן
10.9	4.2%	-6	תאילנד

מוצרי היבוא העיקריים הם: רכיבים אלקטרוניים, טלפונים, נפט מזוקק, טקסטיל

³ הלמ"ס, Un Comtrade



חברות גדולות ומרכזיות בוייטנאם

1. VINGROUP – הקבוצה העסקית הפרטית הגדולה בוייטנאם, חולשת על עסקי נדל"ן, קמעונאות, תעשיית רכב, בת-חולים, חקלאות, ועוד. לאחרונה מיצבה את החדשנות הטכנולוגית בחזית. חברת הרכב שלה, VINFAST, השקיעה בחברות ישראליות לאחרונה ואף מתכננת להתחיל בשיווק ליין הרכבים החשמליים החדש של החברה בישראל ברבעון האחרון של השנה.
2. EVN – חברת ענק ממשלתית. מונופול החשמל של וייטנאם בתחום הפקה והולכת החשמל, עם מספר חברות בנות.
3. VIETTEL – חברה ממשלתית תחת משרד ההגנה. חברת ה-ICT הגדולה בוייטנאם והמפעיל הסלולרי הגדול ביותר. החברה עוסקת גם בתחום הסייבר האזרחי והבטחוני.
4. SOVICO – חברת אחזקות פרטית. בבעלותם חברת התעופה הצומחת VIETJET, עסקי קמעונאות, פיננסיים ועוד.
5. VINAMILK – חברת המזון הגדולה בוייטנאם. עם נתח שוק של יותר מ-50% משוק החלב ומוצרי, וחברות בנות במדינות האזור, בנוסף לעסקים נוספים בתחומי המזון והמשקאות.
6. BIDV – הבנק הגדול בוייטנאם (יחד עם AGRIBANK ו-VIETIN) במונחים של סך הנכסים.
7. FPT – חברת IT פרטית ומובילה טכנולוגית. עם משרדים ב-19 מדינות. לחברה מספר תחומי פעילות כמו שירותי מיקור חוץ ל-IT, אספקת שירותי אינטרנט, אינטגרציה טכנולוגית ועוד.
8. THACO – חברת הרכב הגדולה בוייטנאם. חברה פרטית עם עסקי הרכבה של מכוניות נוסעים (BMW, מזדה, קיה, פזו ועוד), אוטובוסים ומשאיות. החברה בנתה נמל פרטי ומרחיבה את עסקיה לתחומי החקלאות והנדל"ן.

סקטורים מרכזיים בכלכלה

חקלאות – כ-43% מאוכלוסיית וייטנאם מועסקת באופן ישיר בחקלאות, אשר אחראית לכ-16% מהתמ"ג, וכ-51 מיליארד דולר הכנסות למדינה בשנה. למרות השפעות משבר הקורונה על יצוא מוצרים מן החי, הסקטור כולו עדיין בצמיחה חיובית. כניסת וייטנאם להסכמי הסחר עם האיחוד האירופי, עם בריטניה ולהסכם RCEP מגדילה את הדרישה לטכנולוגיות ולעמידה בסטנדרטים בינלאומיים. וייטנאם מהמובילות העולמיות ביצוא קפה, קשיו, פלפל שחור, אורז, גומי, שרימפס ודגי פנגסיוס. וייטנאם מתמודדת עם מספר אתגרים בתחום, כגון ייצור המבוסס על חוות משפחתיות אשר מקשה על יעילות שרשת האספקה, ופגיעותה של המדינה לשינויי האקלים, אשר מסבים לחקלאות נזק שמוערך בכ-2 מיליארד דולר בשנה, בעיקר עקב המלחת קרקעות, בצורת סופות ושיטפונות.

ההזדמנות הגדולה במדינה הוא מעבר של חברות פרטיות גדולות לחקלאות מתועשת ועתירת ידע, כחלק מאסטרטגיית השתלטות על קרקעות ורצון כאמור לנצל את הגישה המשופרת בעקבות הסכמי הסחר לשווקים הבינלאומיים.



סייבר - סקטור הסייבר הפך למרכזי בוויטנאם בשנים האחרונות בעיקר הודות לחקיקת "חוק הסייבר" בשנת 2018 שהגיע בעקבות גל תקיפות סייבר בשנתיים שקדמו לו. בעקבות כניסת החוק לתוקף יש צפי לגידול שנתי של 15% בגודל השוק עד לשנת 2023.

במחצית הראשונה של 2020 גדל סקטור הסייבר במדינה בכ-68% בהשוואה לשנת 2019, בהשפעת הקורונה והמעבר לעבודה מהבית בזמן הסגר הממושך במדינה. כמעט 10% מתקציבי המשרדים הממשלתיים וסוכנויות המשנה ב-2020 מושקעים באמצעי הגנת סייבר. הטרנספורמציה הדיגיטלית שהוכרזה כיעד ממשלתי תורמת אף היא, כאשר כל הגופים החזקים במדינה שואפים להיות הדיגיטליים והבטוחים ביותר ללקוחותיהם.

בנקאות וטכנולוגיות פיננסיות (פינטק) – עולם הפיננסיים בוויטנאם מאופיין בביזור רב (מעל 35 בנקים מקומיים), כאשר ארבעת הבנקים הגדולים במדינה הם בנקים בבעלות ממשלתית. עד השנים האחרונות, עולם הבנקאות פיגר טכנולוגית אחרי שאר העולם, אך לאחרונה נעשים מאמצי ענק להדביק את הפער, ומרבית הבנקים בוויטנאם נמצאים בשלב הראשון של טרנספורמציה דיגיטלית, ומשתפים פעולה עם חברות פינטק בכדי להציע ללקוחות שירותי בנקאות אונליין, ארנק דיגיטלי, עיבוד תשלומים ואפליקציות אחרות. נכון ל-2020 יש למעלה מ-150 חברות פינטק וייטנאמיות שמציעות את שירותיהן ללקוחות מקומיים.

במרץ 2021, אושר פרויקט הארנק הסלולארי (Mobile Money), אשר פתח ל-3 חברות הטלקום הגדולות במדינה את האפשרות להציע ללקוחותיהם ארנק דיגיטלי אשר לא מבוסס חשבון בנק ולמעשה בטווח הארוך אמור לתת פתרון הולם לכ-60% מאוכלוסיית המדינה הענקית אשר לא מחזיקים בחשבון בנק כלל. בין מטרותיו האחרות של הפרויקט הוא צמצום השימוש בכסף מזומן ומלחמה בשחיתות הגואה במדינה.

מדעי החיים וציוד רפואי – מערכת הבריאות בוויטנאם התפתחה בשנים האחרונות בצורה משמעותית, כאשר במקביל לאלפי בתי החולים והמרפאות הציבוריים, מתפתחת מערכת מקבילה של מאות בתי חולים ומרפאות פרטיות אשר מצטיידות בציוד מתקדם ובכך המערכת מדביקה בצעדי ענק את הפער בתחום לעומת המדינות המפותחות באזור.

לפי פרסומים רשמיים, שוק הציוד הרפואי בוויטנאם צמח בחמש השנים האחרונות בצמיחה שנתיית ממוצעת של 18-20%. 90% מהציוד הרפואי בבתי חולים הינו ציוד מיובא, כאשר ההוצאה במדינה על ציוד רפואי מיובא הסתכמה ב-2019 בכ-543 מיליון דולר. מבין סוגי הציוד הרפואי הנמצאים בביקוש גבוה ניתן למנות ציוד לחדרי ניתוח, ציוד דיאגנוסטי מורכב, כלים לשיקום ולטיפול במחלות כרוניות ומכשור לשירותי רפואה מרחוק (Telemedicine)



קלינטק - בתחום זה נרשמת השקעה וייטנאמית מזה מספר שנים, כאשר מאז 2011 הממשלה השקיעה בתחנות הידרו (שכבר אחראית לכ-40% מייצור החשמל במדינה), וכעת מבצעת מעבר להפקת אנרגיה סולארית ורוח לאור הבצורות בשנים האחרונות. וייטנאם התחייבה לעמוד ביעדי צמצום אנרגיה מזהמת וסימנה מטרה של 9.4% אנרגיה ירוקה (סולאר ורוח) בשנת 2030. חברת החשמל הממשלתית, EVN, מתכננת להכפיל את ייצור החשמל הירוק (לא כולל הידרו) עד 2030 ולשם כך כבר גייסה למעלה מ- 1.2 מיליארד דולר.

מים - עקב הבצורות ואיכות המים הירודה בוייטנאם בכלל, ובאזור שפך המקונג בפרט, הטיפול במי שפכים והתפלה הפכו לנושא מרכזי, המקבל תקציבים מהממשלה והבנק לפיתוח אסיה. מוסדות הפיתוח השקיעו למעלה מ-2.5 מיליארד דולר בתשתיות מים בוייטנאם בשנים האחרונות. בנוסף, הממשלה הפריטה 70% מרשויות המים במדינה ומעודדת פרויקטי PPP בסדר גודל עצום בתחום תשתיות מים.



הסכמי בילטרליים משמעותיים של וייטנאם עם יתר מדינות העולם

וייטנאם חברה ב ASEAN - Association of South East Asia Nations

ארגונים בינ"ל:

- OECD : לא

- WTO : כן (חברה מ-2007)

היקף הסחר של וייטנאם ביחס לתוצר הוא הגבוה בעולם, ועומד על כ-200%. לוייטנאם הסכמי סחר חופשי עם מספר רב של מדינות וגושי סחר, בהם הסכם חדש ומשמעותי עם האיחוד האירופי.

מדינות	שנת כניסה לתוקף	הסכמים תקפים
ASEAN	1993	AFTA ATIGA
ASEAN-China	2003	ACFTA
ASEAN-South Korea	2007	AKFTA
ASEAN-Japan	2008	AJCEP
Vietnam - Japan	2009	VJEPA
ASEAN - India	2010	AIFTA
ASEAN – Australia & New Zealand	2010	AANZFTA
Vietnam – Chile	2014	VCFTA
Vietnam - South Korea	2015	VKFTA
Vietnam - Russia, Belarus, Armenia, Kazakhstan, Kyrgyzstan	2016	VN – EAEUFTA
Vietnam, Canada, Mexico, Peru, Chile, New Zealand, Australia, Japan, Singapore, Brunei, Malaysia	2018	CPTPP
ASEAN - Hong Kong (China)	2019	AHKFTA
Vietnam - EU (28 members)	2020	EVFTA
Cuba	2020	CVFTA
United Kingdom	2021	UKVFTA
ASEAN + China, Korea, Japan, India, Australia and New Zealand,	2022	RCEP



יוזמות מרכזיות של ממשלת וייטנאם בשנים האחרונות

הפרטת חברות ממשלתיות- הפרטות החלו בוייטנאם כבר בשנת 1992, אולם בשנים 2016-2020 הממשלה האיצה את התהליך וקבעה את החברות שיופרטו במגוון סקטורים. עבור החברות שיוותרו בבעלות ממשלתית מלאה הוקמה ה"וועדה לניהול הון המדינה", בכדי למנוע את כפיפותן הישירה למשרדים האחראיים ובכך למזער את הפוטנציאל לשחיתות.

טרנספורמציה דיגיטלית – הממשלה משחקת תפקיד חשוב בהאצת המהפכה הדיגיטלית בקרב חברות וייטנאמיות, והשיקה תכניות כמו "E-Commerce Master Plan", "IT Master Plan" ופרוייקטים לאומיים כגון "Mobile Money", קידמה חקיקה והקצתה תקציבים על מנת להאיץ מגמות תחת ההגדרה הרווחת של "Industry 4.0", הכוללת בתוכה היבטים הקשורים לערים חכמות, חקלאות מתקדמת, דיגיטליזציה של שירותים וכמובן מעבר לתעשייה מתקדמת.

יחסי סחר ישראל וייטנאם

בשנים האחרונות, היחסים בין המדינות נהנים מעדנה, המתבטאת בהידוק היחסים הדיפלומטיים, הסחר והיצוא הביטחוני. הדבר ניכר גם בזרם גובר של אנשי ממשל בכירים מוייטנאם לישראל, ביניהם סגן רה"מ, שרים, ראשי פרובינציות וסגני שרים (בין הדמויות הבולטות ביותר שביקרו בישראל לאחרונה הן מזכיר המפלגה של הו-צ'י-מין סיטי (מאי 2018), שלאחרונה מונה לראשות הממשלה, וחברי הפוליטבירו וו דוק דאם (יולי 2019), ו-פרופ' ניואן סואן טאנג (מאי 2022).

במהלך מרץ 2017 ביקר נשיא המדינה, ראובן (רובי) ריבלין בוייטנאם, ולווה במשלחת עסקית של למעלה מ-30 חברות וכן במשלחת של חברות ביטחוניות, ובשנה העוקבת, ישראל וייטנאם ציינו בחגיגות חצי יובל לכינון היחסים הדיפלומטיים. טרם התקיים ביקור גומלין.

בהמשך לזאת, לאורך השנים התקיימו בין המדינות שיתופי פעולה דרך ערוץ הסיוע של משי"ב, המהווה כלי חשוב לקידום היחסים עם וייטנאם. פעילויות הדרכה למשתלמים מוייטנאם בקורסי משי"ב בינ"ל בארץ, מתקיימות על בסיס שנתי, כמו גם קורסים ייעודיים לוייטנאמים (בישראל ובייטנאם) בתחומי חקלאות, מים, IT, חינוך, יזמות וכו'.

זאת ועוד, הסחר בין וייטנאם לישראל הינו יציב בשנים האחרונות עם עלייה מתונה, בעיקר בשל עלייה משמעותית ביבוא מוייטנאם לישראל, לצד עלייה מתונה אך יציבה ביצוא. היחסים המסחריים בין ישראל לוייטנאם כוללים גם סחר שמקורו בעסקאות ביטחוניות.

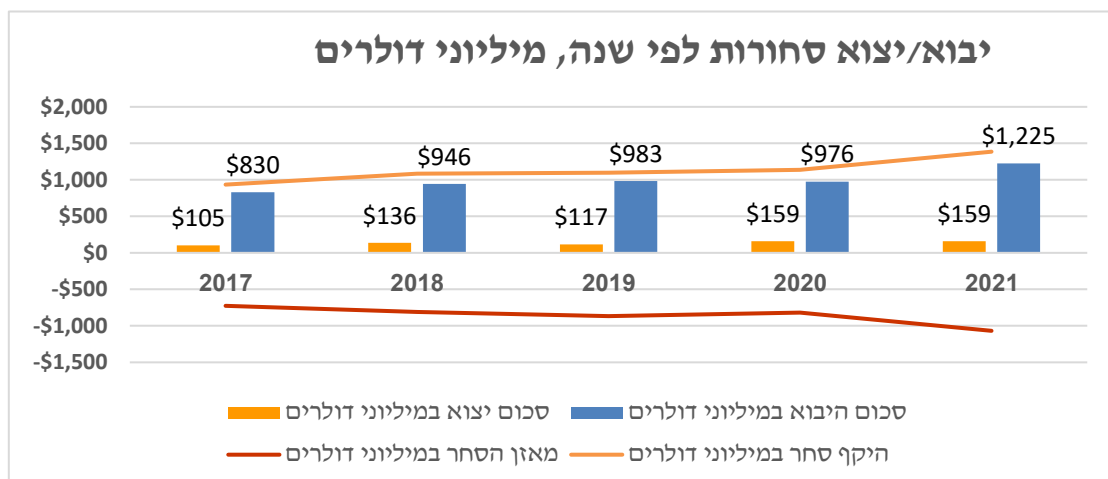
חשוב לציין כי נתוני המאקרו של היצוא מישראל לוייטנאם יכולים להטעות, שכן הם מצביעים על ירידה חדה בין השנים 2016-2017 אשר נובעת משינויים בהעברת סחורות בין חברות קשורות (מישראל ווייטנאם) ולא בירידה של ממש. בניכוי יצוא חריג זה, כאמור, ישנו גידול ביצוא מישראל לוייטנאם בשנים האחרונות. כמו כן, המדינות עומלות במטרה לקדם את יחסי הסחר לרמה הגבוהה ביותר, ונמצאות בשלבים מתקדמים של מו"מ לכינון הסכם אס"ח החל משנת 2015 וכן שיתופי פעולה לאומיים נוספים.

ערוץ בילטרלי חשוב הוא הוועדה המעורבת, בראשות שר הכלכלה והתעשייה הישראלי ושר המדע הוייטנאמי מנגד. הוועדה דנה בסוגיות הקשורות לכלכלה, מסחר, מדע, טכנולוגיה ושיתופי פעולה אחרים. הוועדה התכנסה פעמיים עד כה, הפעם האחרונה בחודש יולי 2017 בישראל, וצפויה להתכנס שוב במהלך הרבעון האחרון של 2022.



מעניין לציין כי בדצמבר 2020 אושרר הסכם בין ישראל וויטנאם שיאפשר פתיחת קו תעופה ישיר בין המדינות בתקופה שלאחר הקורונה. הסכם זה צפוי לקדם את התיירות בין המדינות וכן את הסחר הישיר.

שנה	סכום יצוא במיליוני דולרים	אחוז היצוא מתוך סך היצוא הישראלי	סכום היבוא במיליוני דולרים	אחוז היבוא מתוך סך היבוא הישראלי	מאזן הסחר במיליוני דולרים	היקף סחר במיליוני דולרים
2017	\$105	0.17%	\$830	1.20%	-\$726	\$935
2018	\$136	0.22%	\$946	1.24%	-\$810	\$1,083
2019	\$117	0.20%	\$983	1.28%	-\$866	\$1,100
2020	\$159	0.32%	\$976	1.41%	-\$817	\$1,136
2021	\$159	0.26%	\$1,225	1.33%	-\$1,066	\$1,383

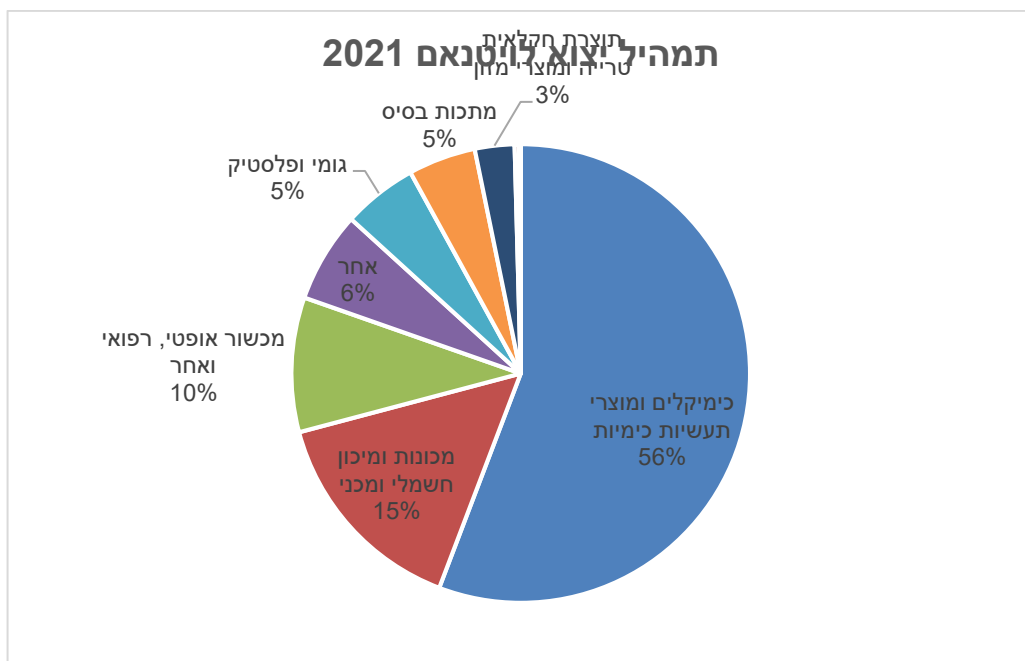




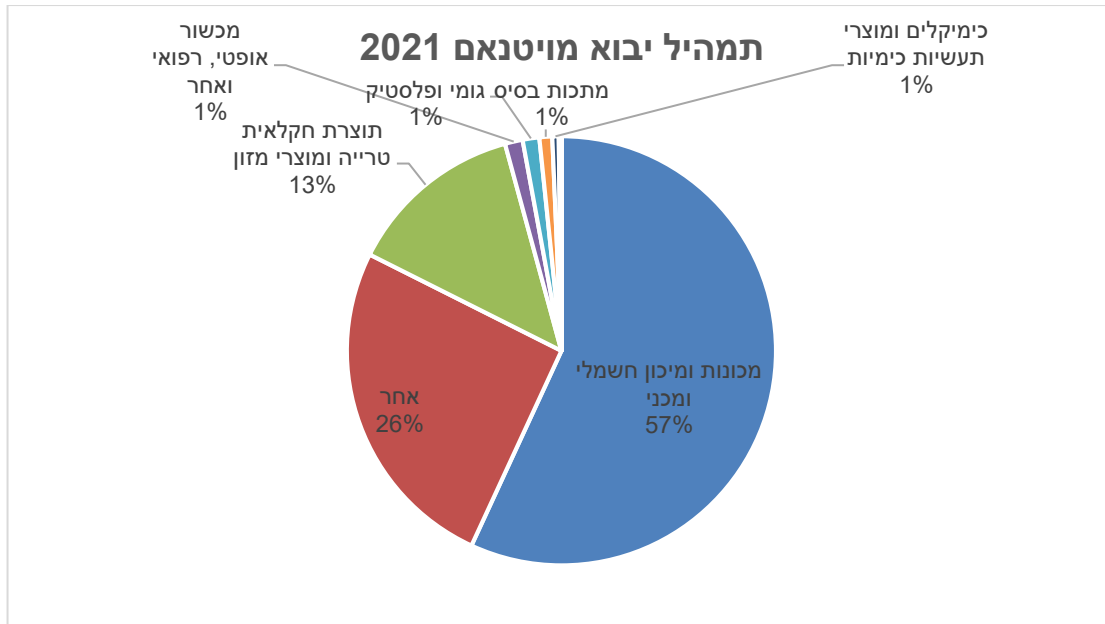
חברות ישראליות מרכזיות שפועלות בוויטנאם:

- חברת אפימילק ביצעה החל מ 2009 פרויקט רפת חלב ענק במרכז וייטנאם, אשר עירב כ- 20 ספקיות נוספות מישראל.
- חברת נטפים לצידוד השקייה פעילה מאוד במדינה כ- 20 שנה, ולה אף משרד בהו-צ'י-מין-סיטי.
- חברת כימיקלים לישראל מכירות רבות בוויטנאם של דשנים וחומרי הדברה לחקלאות.
- חברת ECI מכרה בשנים האחרונות תשתיות תקשורת לספקיות האינטרנט והטלפונים, ולה משרד בהאנוי.
- חברת דלתא גליל חנכה מפעל טקסטיל במרכז וייטנאם בשנת 2016 ומתכננת להרחיב את הפעילות במדינה בצורה משמעותית בקרוב.
- חברת צים פעילה בשני הנמלים הגדולים במדינה (סייגון + האי פונג).

סקטורים עיקריים⁴



⁴ הלמ"ס



הסכמי סחר הדדיים בין ישראל וויטנאם :

שם ההסכם	שנת חתימה	האם בתוקף?	ההסכם על ההסכם
אמנה למניעת כפל מס	2009	כן	
הסכם שת"פ מו"פ תעשייתי בילטרלי	2017	כן אך אינו פעיל	
פרוטוקול פיננסי	2007	לא	
הסכם לשת"פ כלכלי ומסחרי	2004	כן	
מזכר הבנות למו"פ אקדמי משותף	2017	כן	
פרוטוקול תעופה	2005	כן	

השקעות של חברות זרות וויטנאמיות במשק הישראלי

למרות רגולציה ממשלתית מורכבת בכל הנוגע להוצאת כספים מהמדינה יחד עם עידוד מאסיבי של השקעות פנים בנדל"ן ותשתיות, הקבוצות והחברות הפרטיות הגדולות במדינה מעוניינות להוביל טכנולוגיות לא רק בויטנאם אלא בכל דרום-מזרח אסיה, דבר שגורם להן להשקיע בטכנולוגיות וחברות זרות, כולל בחברות ישראליות. כך, חברת ביטקסקו (Bitexco) השקיעה לפני כשנתיים בשתי חברות הזנק מתחום מדעי החיים והקימה לאחרונה נציגות בישראל, ראשונה של חברה וויטנאמית בארץ. חברת הרכב הטכנולוגית של קבוצת וינגרופ, Vinfast, השקיעה השנה רבות בטכנולוגיות ישראליות בתחום הרכב החשמלי ונהיגה אוטונומית וממשיכה כל העת לבחון טכנולוגיות נוספות אשר יעזרו למצב אותה כשחקן מוביל בטכנולוגית בשוקי הרכב המערביים. חברות וויטנאמיות נוספות שטרם פרסמו פרטים לגבי העסקאות השקיעו בחברות ישראליות מתחומי הבריאות והסייבר.



תובנות נספח

פעילות דו מוקדית: לנציגות המסחרית של מינהל סחר חוץ, פרט למשרד הראשי בשגרירות ישראל בהאנוי, משרד נוסף בהו-צ'י-מין-סיטי (סייגון). מודל הפעלה ייחודי זה נגזר מהמבנה הייחודי של המדינה והיותה של סייגון המרכז הכלכלי הגדול ביותר עם נוכחות בולטת של המגזר הפרטי, מטות של חברות רב-לאומיות ומקור למשיכת השקעות זרות. העובדה שצפון וייטנאם ודרום וייטנאם עדיין נבדלות בהרבה היבטים, יוצרת צורך בנוכחות פיזית בשני היעדים.

מגזר עסקי למול ציבורי: בניגוד לעבר, בשנים האחרונות אנו ממוקדים את עיקר המאמצים שלנו בעבודה אל מול המגזר העסקי, חברות ממשלתיות ופרטיות כאחד, ופחות בעבודה ישירה מול הממשלה בנושאים מסחריים, מתוך ראייה שכאן טמון פוטנציאל רב יותר עבור החברות הישראליות לעשיית עסקים. כך אנו משתלבים במגמה של הפיכתה של כלכלת וייטנאם לכזו עם מאפיינים יותר קפיטליסטיים.

שותף מקומי: קשה מאוד לסגור עסקה בוויטנאם ישירות עם לקוח הקצה. ברוב המקרים קיומו של שותף מקומי, לפני או אחרי המגע הראשון עם הלקוח, הינו הכרח לחתימת ההסכם. הסיבות לכך הן רבות אך חשוב לומר בהקשר זה ששותף מקומי חייב להיות מקומי, וייטנאמי, וקיום משרד בסינגפור או בבנגקוק עוזר לשיח אך ככה"נ לא יקדם עסקה.

טיפים נוספים:

- התכוננו היטב לפגישות, גם בזום (עדיף להכין מקרה בוחן מהאזור)
- שימו לב לרגישות למחיר
- לאחר הפגישה – ביצוע פולו-אפ ובמקביל חיפוש שותף מקומי
- אל תזלזלו בפער התרבותי – הבנה חסרה של התרבות העסקית תוביל לפספוס ההזדמנות