



רומניה

סקירה כלכלית
אוקטובר 2020



רקע ונתונים כלליים¹

שטח : 238,391 קמ"ר (מקום 84 בעולם)

ישראל 22,072 קמ"ר (153 מתוך 254)

אוכלוסייה : 21,302,893

עיר בירה : בוקרשט

משטר : רפובליקה דמוקרטית ("חצי" נשיאותית)

ראש ממשלה/נשיא מכהן: לודוויק אורבן (ראש הממשלה),

קלאוס יואניס (נשיא) שפה רשמית: רומנית

מטבע : לאו רומני (Romanian New) RON

יחס המרת המטבע המקומי לדולר 4.14 US Dollar=RON

גאוגרפיה: רומניה גובלת באוקראינה, בולגריה, הונגריה, מולדובה וסרביה. כמו כן, יש לה גישה לים השחור. נתיבי הסחר המרכזיים הם נמל קונסטנצה (ימי) ונתיבי תחבורה יבשתיים.

אינדיקטורים כלכליים מרכזיים (2019)²

| ישראל (2019) | רומניה (2019) | אינדיקטור |
|---|---|---|
| 387.71 | 243.69 | תמ"ג נומינלי GDP, current prices Millions of U.S. dollars |
| 39,121.02 | 27,997.85 | תמ"ג לנפש במונחי PPP Purchasing power parity; international dollars |
| 3.5% – 2019 3.4% – 2018 3.6% – 2017 | 4.1% – 2019 4.4% – 2018 7.1% – 2017 | שיעור הצמיחה הכלכלית real GDP growth |
| 0.8% | 3.8% | שיעור האינפלציה Inflation rate, average consumer prices |
| 3.8% | 3.9% | שיעור האבטלה |
| 35 | 55 | קלות עשיית עסקים דירוג בין 1-190 כאשר מספר נמוך מבטא תוצאה טובה |
| 76.7 | 64.4 | מדד התחרותיות ציון מ-0 עד 100 ככל שהמספר גדול יותר, השוק תחרותי יותר |
| AA- | BBB-↓ | דירוג אשראי S&P |

¹ CIA The World Factbook ,The World Bank

² IMF, The World Bank, World Economic Forum



רקע כללי וכלכלי

רומניה וישראל נהנות מיחסים דיפלומטיים חמים וידידותיים מאוד, שנהנים מרציפות חסרת תקדים – 72 שנות יחסים דיפלומטיים. למעשה, רומניה הייתה המדינה היחידה שלא ניתקה יחסים עם ישראל במהלך השלטון הקומוניסטי.

היחסים הדיפלומטיים הגיעו לשיאים חדשים עת ראשת הממשלה הרומנית הקודמת, ויוריקה דנצ'ילה, הצהירה (פעמיים) שרומניה תעביר את השגרירות לירושלים. אולם, יש לציין כי שתי הצהרות אלה טרם התממשו לכדי פעולות נכון למועד כתיבת שורות אלה וכן כי קיימים סימני שאלה בדבר הסמכות של ראשת הממשלה לקדם יוזמה זו. כאן גם מוצא ביטוי המתח הרב והמורכב שבין מוסד הנשיאות לבין הממשלה הרומנית (המלווה במתח אידיאולוגי-פוליטי-אישי). מתח זה מתעצם גם עקב אי בהירות חוקתית בסוגיה.

ככלל, המערכת הפוליטית הפנימית ברומניה מקפידה בשיטתיות על "תזזיתיות" ו"סקנדלים מתקשרים". חילופי גברי בממשל הם דבר שבשגרה בשנים האחרונות. זאת, בפרט על רקע פעילות הסוכנות למאבק בשחיתות הרומנית – סוכנות שמחד גיסא נהנית מסמכויות חקירה וחילוט נכסים מופלגות ומאידך גיסא סופגת ביקורת חריפה ביותר מצד הממשלה והתקשורת הרומנית על דרכי פעולתה. ברקע, מתנהלים משפטי שחיתות סוערים שבבולט שבהם נשפט ראש מפלגת ה-PSD (לשעבר מפלגת השלטון) ליביו דרגנאה – מי שעד לאותו הזמן נחשב לאדם החזק ברומניה - ל-3.5 שנות מאסר בגין שחיתות. משפטים אלה אף הוציאו את ההמונים לרחובות, כאשר באוגוסט 2018 חסמו את צירי התנועה המרכזיים בבוקרשט למעלה מ-40,000 רומנים (חלקם הגיעו מחוץ לרומניה) ופוזרו על ידי המשטרה המקומית.

עד לתחילת חודש יולי 2020, ניסיון לאתר אג'נדה כלכלית מובהקת, אחידה וסדורה היה נתקל בקשיים. אמנם, היו בנמצא מספר תכניות אסטרטגיות לאומיות, דוגמת התכנית הלאומית בתחום הבריאות או האסטרטגיה הדיגיטלית של הממשל הרומני לשנת 2020. אולם, ללא תכנית לשימור שיעורי הצמיחה הגבוהים של הכלכלה הרומנית (שהייתה מושתתת ברובה המכריע על צריכה). על רקע התפשטות מגפת הקורונה ברומניה, גיבשה ממשלת רומניה תכנית לאומית שאפתנית במיוחד לשיקום הכלכלה הרומנית ולמשיכת השקעות. התכנית פירטה סקטורים ייעודיים ופרויקטים בהיקף גדול העתידים להתבצע במהלך השנים 2020-2025. בהמשך אותו החודש נודע כי סכום הסיוע שהעמיד האיחוד האירופי לרשות רומניה לצורך התמודדות מיטבית עם נזקי הקורונה – תפח דרמטית ועומד כעת על כ-80 מיליארד יורו.

הידיעה בדבר המענקים וההלוואות הנדיבים הצפויים הפנתה זרקור לאחוזי המיצוי הנמוכים במיוחד של מענקי האיחוד האירופי המוקצים לרומניה בתחומים רבים. בעבר, הוליד שערן החול האוזל להקמת משרד ממשלתי ייעודי למיצוי כספי האיחוד האירופי ולהסתייעות בשירותי הייעוץ של הבנק העולמי. לכך יש להוסיף כי ככלל בשנים האחרונות הגבירו את פעולתם באזור מוסדות פיננסיים בינלאומיים המציעים מעטפות מימוניות (בדמות הלוואות ומענקים חלקיים) לפרויקטים גדולים – דוגמת ה-EBRD והבנק העולמי. אופני המיצוי של מענקים אלה עתידים במידה רבה להכריע את עתידה של הכלכלה הרומנית במהלך ההתמודדות עם נזקי הקורונה ולאחר מיגור המגפה.



תעשיות בולטות / מאפייני הכלכלה המקומית³

| מאזן מסחרי | סכום יבוא מהעולם במיליארדי דולרים | סכום יצוא לעולם במיליארדי דולרים | שנה |
|------------|---|---|------|
| -19.34 | 96.6 | 77.3 | 2019 |
| -17.8 | 97.87 | 80.07 | 2018 |
| -14.69 | 85.32 | 70.6 | 2017 |

שותפות הסחר הגדולות לשנת 2019

יצוא

| מאזן מסחרי במיליארדי דולרים | אחוז מסך היצוא של רומניה | יצוא במיליארדי דולרים | |
|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------|
| 0.56 | 2% | 1.46 | ארה"ב |
| -4.24 | 1% | 0.85 | סין |
| -2.16 | 22% | 17.34 | גרמניה |
| -0.11 | 11% | 8.7 | איטליה |
| 0.58 | 7% | 5.3 | צרפת |

מוצרי היצוא העיקריים הם: מכונות וציוד, מוצרים חקלאיים ומזון, מתכות ומוצריהן, כימיקלים, מינרלים ודלק.

יבוא

| מאזן מסחרי במיליארדי דולרים | אחוז מסך היבוא של רומניה | יבוא במיליארדי דולרים | |
|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------|
| 0.56 | 1% | 0.9 | ארה"ב |
| -4.24 | 5% | 5.09 | סין |
| -2.16 | 20% | 19.5 | גרמניה |
| -0.11 | 9% | 8.81 | איטליה |
| -3.08 | 7% | 6.8 | הונגריה |

מוצרי היבוא העיקריים הם: מכונות וציוד, טובין מיוצרים, כימיקלים, מוצרי חקלאות ומזון, דלק ומינרלים, מתכות ומוצריהן.

³ הלמ"ס, Un Comtrade



סקטורים מרכזיים בכלכלה

חקלאות

רומניה נחשבת למדינה "חקלאית": כ-30% מאוכלוסיית רומניה עוסקת בחקלאות. המדינה התברכה בשטחים חקלאיים נרחבים (14.7 מיליון דונמים), אך חלק משמעותי מהם כלל אינו מנוצל (6.8 מיליון דונם). לכך יש להוסיף כי כ-80% מהמיכון החקלאי מיושן או אינו שמיש. לא בכדי הקצה משרד החקלאות הרומני, טרום הקורונה והבצורת הקשה שפקדה את המדינה בשנה החולפת, 1.1 מיליארד יורו לשדרוג המיכון החקלאי במדינה. הדברים אף עולים במובהק מההקצאות התקציביות במסגרת התכנית הלאומית לשיקום כלכלת רומניה (1.7.2020): 3.4 מיליארד יורו לשיקום של 138 מערכות השקיה ותשתיות הובלת מים נוספות; 1.1 מיליארד יורו לשיקום תשתיות ניקוז השפכים במדינה; כחצי מיליארד יורו נוספים לשיקום תשתיות שנפגעו מסחף קרקע; וכ-85 מיליון יורו לפרויקט תעלת סירט ברגן (Siret-Baragan Canal).

מדעי החיים ומיכשור רפואי

החל מ-2015 מוגדר הסקטור כבעל "עדיפות לאומית" ע"י הממשל הרומני והדבר זכה למשנה תוקף עם הגל הראשון של התפרצות הקורונה ברומניה (מרץ 2020). ערב הקורונה, שוק הציוד הרפואי ברומניה נמשל ביד רמה בידי חברות פרטיות זרות (90% מיובא) – היצור המקומי התמקד בחומרים מתכלים בסיסיים בלבד. עם סגירת הגבולות ומטר איסורי היצוא בכל רחבי העולם, נטל את המושכות היבואן הרשמי הממשלתי UNIFARM. פעילויות רכש של מסכות, ביגוד מגן, ערכות בדיקה ומכונות הנשמה בוצעו בהיקפים גדולים מאוד. במקביל, הוסבו מפעלים מקומיים (לרוב מפעלי טקסטיל וריהוט) לייצור מסכות וביגוד מגן. אולם, נראה כי חרף שינוי מפת הייצור המקומי, הצורך לעמוד בסטנדרטים האירופיים המחמירים עתיד להוסיף ולייצר הזדמנויות ליצוא הישראלי.

הגנת המולדת וסייבר

רומניה משופעת בתשתיות קריטיות המצויות בסף חשיפה גבוה וזקוקות בדחיפות לפתרונות טכנולוגיים: כור גרעיני, תשתיות גז, עתודות נפט, סכרים הידרואלקטריים ועוד. הצורך בעמידה בסטנדרטים שהותוו ע"י האיחוד האירופי (NIS DIRECTIVE, GDPR) מייצר פוטנציאל ייחודי ודחיפות למימוש. לכך יש להוסיף כי רומניה עודנה בונה את התשתית המשפטית, הארגונית והרגולטורית בכל הקשור לאסטרטגיית הסייבר הלאומית שלה. בין מערך הסייבר הרומני לבין מערך הסייבר הישראלי נרשמו שיתופי פעולה יפים ששיאם בחתימה על מזכר הבנות היסטורי (בהובלת נספחות בוקרשט) ובסיוע שהגיש המערך הישראלי בעת מתקפת הסייבר המפורסמת על בתי החולים ברומניה. בעת הקורונה ועם מעבר חלקים נרחבים במגזרים הפרטי והציבורי במדינה לעבודה מהבית, דיווחו רשויות הסייבר ברומניה על קפיצה חסרת תקדים במספר מתקפות הסייבר על יעדים אסטרטגיים, בהיקפן ובמידת תחכומן (פי 6 בחודשי הגל הראשון, מרץ-אפריל 2020,



בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד). הגם שכספי הסיוע מצד האיחוד האירופי אינם "צבועים" במובהק כמכווני סייבר והגנת המולדת. קברניטי הסייבר של רומניה הודיעו כי הם חוזים שינותבו מיליארדים לצורך בניית CERTים סקטוריאליים – בהתאם למודל הישראלי.

מים

50% מהאוכלוסייה אינם מחוברים למים זורמים וחשופים למי ביוב ושופכין שאינם מטופלים. טרום הקורונה, עמד לרשות רומניה מענק מטעם האיחוד האירופי בסך 3.8 מיליארד יורו לשדרוג תשתיות המים לשימוש עד תום שנת 2020. בתוספת תקציב הממשלה הייעודי התעתד הסכום לטפס ל-5.5 מיליארד יורו. עם השקת התכנית הלאומית לשיקום כלכלת רומניה והגדלת מענקי הסיוע האירופיים יש להעריך כי התקציבים הייעודיים לתחום המים עתידים לגדול משמעותית.

הסכמי בילטרליים משמעותיים של רומניה עם יתר מדינות העולם

ארגונים בינ"ל:

- OECD : לא

- WTO : כן (ינואר 1995)

- מדינות שאיתן לרומניה יש הסכם סחר:

רוסיה, הודו, איסלנד, נורבגיה, ארגנטינה, ארמניה, קפריסין, טורקיה, ארה"ב, גאורגיה, ונצואלה, ישראל, סרביה, קנדה, שוויץ, הולנד, אוסטרליה, דרום קוריאה וספרד. יצוין כי רומניה חברה באיחוד האירופי החל משנת 2007 ובתחילת 2019 (ינואר-יוני) היא אף מכהנת כנשיאת מועצת האיחוד.

יוזמות מרכזיות של ממשלת רומניה בשנתיים האחרונות

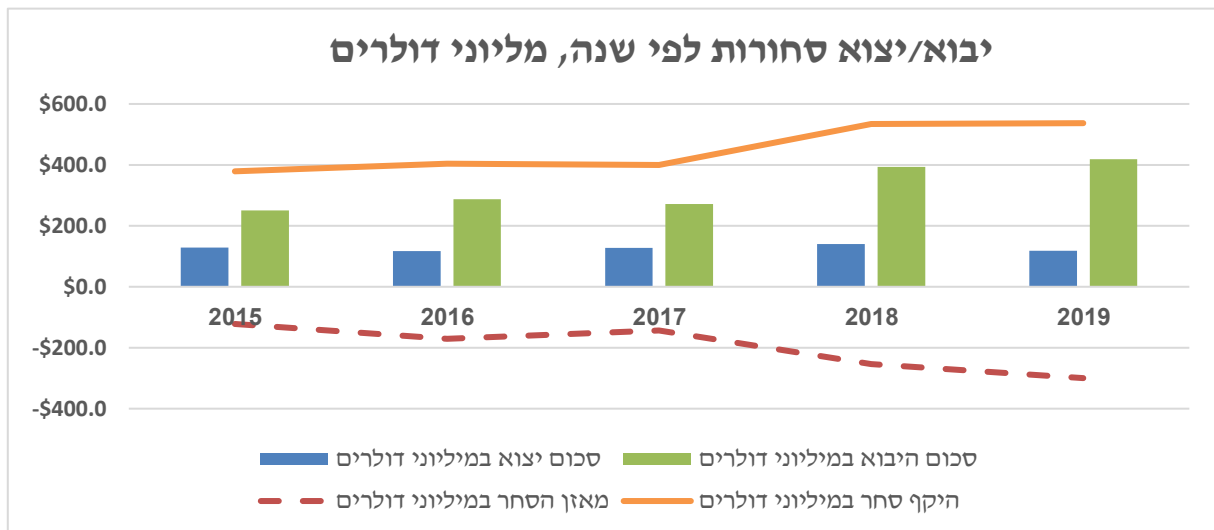
1. **פקודת החירום (114/2018) מכוחה הוטל מס ייחודי על פעילות מונופוליסטית בתחומי הגז הטבעי והחשמל וכן על ניצול של משאבי טבע** – חוללה סערה ציבורית של ממש ברומניה ועתידה לשנות דרמטית את הסביבה העסקית במדינה.
2. בשנת 2017 נערכו **22 שינויים בפקודת המס הלאומית** שהובילו לכך ששיעור ההכנסות ממיסים פר תמ"ג ברומניה הוא מהנמוכים באירופה.
3. שינויים מפליגים **בדיני העבודה הרומניים** בעלי השפעה אדירה על הפנסיות וביטוחי הבריאות של הרומנים.
4. ההבנה כי יוקר המחייה מאמיר ברומניה הביאה להעלאה משמעותית של המשכורות **במגזר הציבורי (+25%)**.



יחסי סחר ישראל - רומניה (2015-2019)

בשנת 2019, הגיע היקף הסחר בין ישראל לרומניה לשיאו ב-5 השנים האחרונות והסתכם בכ-536 מיליון דולר, ובכך נרשמה עלייה של כ-41% משנת 2015 (אז עמד היקף הסחר על 379 מיליון דולר בלבד). בכך יש ביטוי להתחממות היחסים בין המדינות, כפי שעולה גם מעריכת תכופה של ביקורים עסקיים וממשלתיים מרומניה בארץ במהלך 2019 ובתחילת 2020, טרום תקופת הקורונה. ברם, הדבר נובע גם מעלייה דרמטית בהיקף היבוא מרומניה לישראל ובהתאם מאזן הסחר שלילי ועומד על כ-301 מיליון דולר, תוך שהוא שומר על מגמת העלייה החל משנת 2017.

| שנה | סכום יצוא במיליוני דולרים | אחוז היצוא מתוך סך היצוא הישראלי | סכום יבוא במיליוני דולרים | אחוז היבוא מתוך סך היבוא הישראלי | מאזן מסחרי | היקף הסחר במיליוני דולרים |
|------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|------------|---------------------------|
| 2015 | 128.5\$ | 0.2% | 250.5\$ | 0.4% | -122\$ | 379\$ |
| 2016 | 116.8\$ | 0.19% | 287\$ | 0.44% | -170\$ | 404\$ |
| 2017 | 128.2\$ | 0.21% | 271.5\$ | 0.39% | -143\$ | 400\$ |
| 2018 | 140.2\$ | 0.23% | 393.6\$ | 0.51% | -253\$ | 534\$ |
| 2019 | 118.6\$ | 0.2% | 418.4\$ | 0.55% | -301\$ | 537\$ |



סך היצוא מישראל לרומניה בשנת 2019, עמד על כ-118.6 מיליון דולר – נתון המהווה ירידה של כ-15% משנת 2018 (אז שבר היצוא הישראלי לרומניה שיא של 5 שנים) וחזרה להיקפי היצוא בשנת 2016. הירידה התרחשה ביצוא כימיקלים ומוצרי תעשיות כימיות. באופן כללי, היצוא לרומניה מורכב בעיקרו מכ-29% כימיקלים ומוצרי תעשיות כימיות; כ-26% ציוד מכני, מכונות וציוד חשמלי; כ-13% פלסטיק, גומי ומוצריהם; כ-10% מכשירים רפואיים ואופטיים; כ-9% מתכות בסיס ומוצריהן; כ-6% תוצרת חקלאית טרייה ומוצרי מזון.

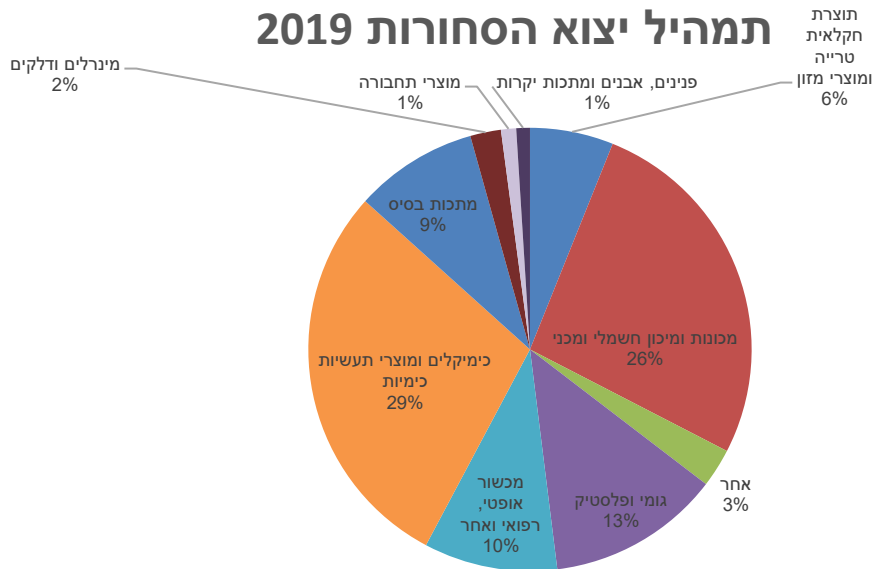
סך היבוא הישראלי מרומניה בשנת 2019 הסתכם בכ-418.4 מיליון דולר, עלייה של כ-6% לעומת היבוא ב-2018. עלייה זו נגרמה בעקבות עלייה משמעותית ביבוא מכונות וציוד חשמלי ומכני וכן בתוצרת חקלאית טרייה ומוצרי מזון. באופן כללי, היבוא מרומניה עיקרו ב-35% תוצרת חקלאית



טרייה ומוצרי מזון; 20% מכונות וציוד חשמלי; 11% כימיקלים ומוצרי תעשיות כימיות ו-6% ציוד תחבורה, כלי רכב, כלי שיט וטיס.

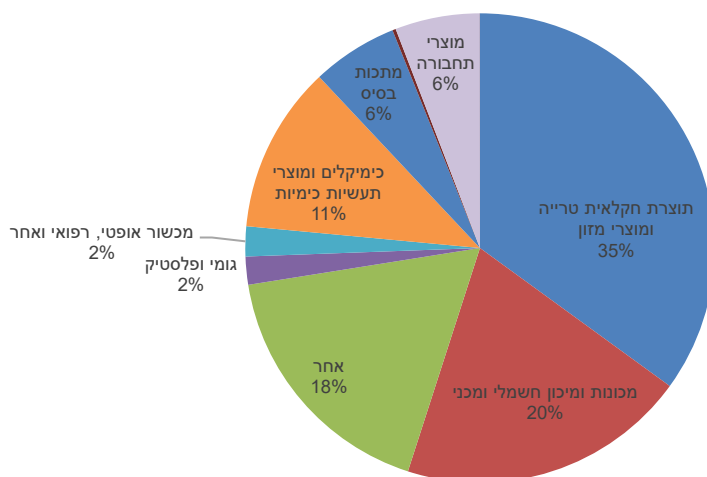
סקטורים עיקריים⁴

יצוא



יבוא

תמהיל יבוא הסחורות 2019



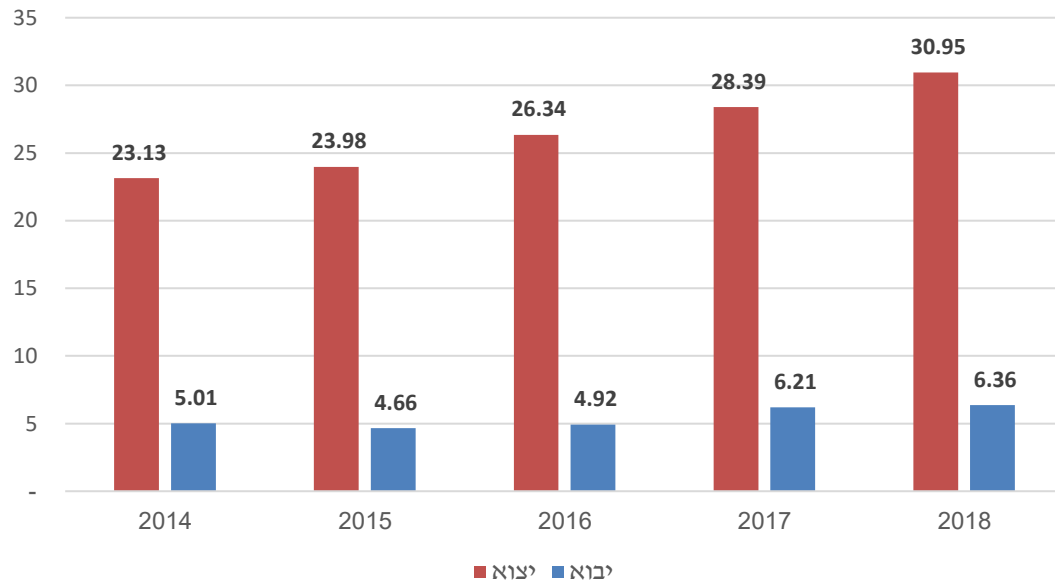
⁴ הלמ"ס



נתוני סחר בשירותים:

| 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | שנה |
|-------|-------|-------|-------|-------|------|
| 23.13 | 23.98 | 26.34 | 28.39 | 30.95 | יצוא |
| 5.01 | 4.66 | 4.92 | 6.21 | 6.36 | יבוא |

סחר בשירותים עסקיים, מליוני דולרים



הסכמי סחר הדדיים בין ישראל ורומניה:

| שם ההסכם | שנת חתימה על ההסכם | האם ההסכם בתוקף? |
|------------------|--------------------|------------------|
| הסכם מו"פ | 2014 | כן |
| הסכם לשת"פ כלכלי | 2008 | כן |

רומניה חברה באיחוד האירופי ומכוח זה נהנית מהסכם סחר חופשי עם ישראל.



תובנות הנספחת

עם ההכרזה על התכנית הלאומית לשיקום כלכלת רומניה (יולי 2020) והגדלת תקציב הסיוע לכ-80 מיליארד יורו, ניכר כי **מיצוי כספי האיחוד האירופי ומוסדות פיננסיים בינלאומיים נוספים** הפועלים ומתעניינים ברומניה הוא אחד מאפיקי הפעילות המרכזיים שעל התעשייה הישראלית לחקור. עם זאת, הדבר כרוך במומחיות ובהיכרות מעמיקה עם הליכי הגשת המכרזים לגופים וארגונים אלה. כמו כן, יש ליתן את הדעת להיסטוריה העקבית של מיצוי נמוך יחסית של המענקים האירופיים על ידי הרומנים וכן לדרישות הקדם העלולות להוות משוכת כניסה להשתתפות במכרזים. על דרישות אלה עשויות להימנות הדרישה לרישום החברה ברומניה (ובתרחיש האופטימי יותר בכל רחבי האיחוד האירופי) וכן הדרישה לניסיון מקצועי משמעותי ולביצוע פרויקטים דומים בקנה מידה גדול של החברה הרשומה (להבדיל מחברת האם הישראלית). מאחר שנכון לכתובת שורות אלה המכרזים טרם פורסמו, תחזיות אלה נותרות בגדר הערכות ויש להמתין ולבחון כל מכרז לגופו.

בהינתן התחלואה הגואה במדינה, מוסטת מטבע הדברים העדשה הציבורית לעבר תחום ה**בריאות**. מקווי המתאר של התכנית הלאומית לשיקום כלכלת רומניה, ניתן להעריך כי הכספים עתידים להיות מוצאים על בניית בתי חולים אזוריים (בקלז', ביאש ובקריובה) ועל שדרוג ומודרניזציה של בתי חולים קיימים (1,450 מרכזים רפואיים באזורים הכפריים של רומניה, 25 בתי חולים מחוזיים ו-110 בתי חולים עירוניים). לפי הערכות גורמי בריאות, בתי החולים במדינה מתעניינים במיוחד בפתרונות רפואה מרחוק (טלמדיסין), בניהול רשומות רפואיות (לאחר שאלו היו נתונות לגל נחשוני של מתקפות סייבר וכופר) ובציוד רפואי מתקדם לטיפול בחולים כרוניים שיחליף את הציוד הקיים והמיושן. נראה כי חרף שינוי מפת הייצור המקומי של ציוד רפואי ברומניה, הצורך לעמוד בסטנדרטים האירופיים המחמירים עתיד להוסיף ולייצר הזדמנויות ליצוא הישראלי.

נתיב אחר בעל פוטנציאל רב מתחיל בתחום ה**סייבר וביטחון המולדת**, בפרט בפן הממשלתי. הנספחות המסחרית ברומניה פיתחה מארג קשרים מהודק עם מגוון רחב של גורמים רלוונטיים בממשל הרומני. הצורך לעמוד בתקינה האירופאית לצד התמורות הפוליטיות והחקיקתיות המתרחשות ברומניה, כמו גם אופיו הדינמי ורווי הסיכונים של התחום – יוצרים סביבה עסקית אופטימלית לחברות סייבר ישראליות. הדימוי החיובי ממנו נהנית מדינת ישראל ברומניה הידידותית לצד התחזוקה השוטפת והמאומצת של הקשרים הממשלתיים הבין מדינתיים על ידי נספחות בוקרשט, פורשים מנעד רחב של אפשרויות להטמעת טכנולוגיות סייבר בתחומים שונים: החל מבתי חולים (ותעיד על כך מתקפת הסייבר המתקשרת ביוני 2019), דרך הצורך להגן על תשתיות חיוניות (תחנות אנרגיה וכוח, כורים אטומיים, סכרים הידראווליים ועוד) וכלה בפתרונות פינטק וערים חכמות.

בהקשר האחרון יש להעניק תשומת לב ייחודית גם לסקטור ה**אנרגיה** ברומניה, שזכה עוד טרם הגדלת הסיוע האירופי לתקצוב של 12.5 מיליארד יורו במסגרת תכנית השיקום הלאומית (-2020 2025). אנו, בנספחות בוקרשט, מעריכים כי התחום טומן בחובו הזדמנויות ממשיות בפרט בכל הקשור להגנת סייבר ו-SCADA על תשתיות קריטיות דוגמת כורים אטומיים, סכרים הידראווליים ותחנות כוח פחמיות.



הדברים מקבלים משנה תוקף בעידן הקורונה משני טעמים: *האחד*, העלייה הדרמטית עליה מדווחות רשויות הסייבר ברומניה במתקפות הסייבר והקפיצה הנחשונת במידת מורכבותן ותחכומן. *השני*, הצפי לניתוב כספי איחוד אירופי ותקציבי עתק ממשלתיים לצורך יצירת מעטפת סייבר מיגונית טכנית ומשפטית.

אחרון חביב הוא **המישור החקלאי**. מדובר בתחום עתיר פוטנציאל המצוי במגמת צמיחה מואצת, אולם יש לקחת בחשבון גם את טבעו המורכב. פערי השפה והתרבות עמוקים במיוחד וקיים אתגר משמעותי ביצירת חיבורים לשחקני מפתח בשדה החקלאי, בפרט בעת בה השמיים מוסיפים להיות סגורים. עם זאת, בעת האחרונה נרשמו מספר סיפורי הצלחה בליווי הנספחות ופעילויות תקדימיות בגזרה הרומנית. יש להעריך כי בתקופה הקרובה ינותבו תקציבים משמעותיים לפרוייקטי השקיה על רקע הבצורת הקשה בה מצויה המדינה (הקשה ביותר מזה יובל שנים). ברומניה פועלות בהצלחה רבה בשנים האחרונות חברות השקיה ישראליות ואף נרשם מספר שיא של סיפורי הצלחה בסיוע הנספחות במהלך שנת 2019.