



משרד הכלכלה והתעשייה  
מינהל סחר חוץ

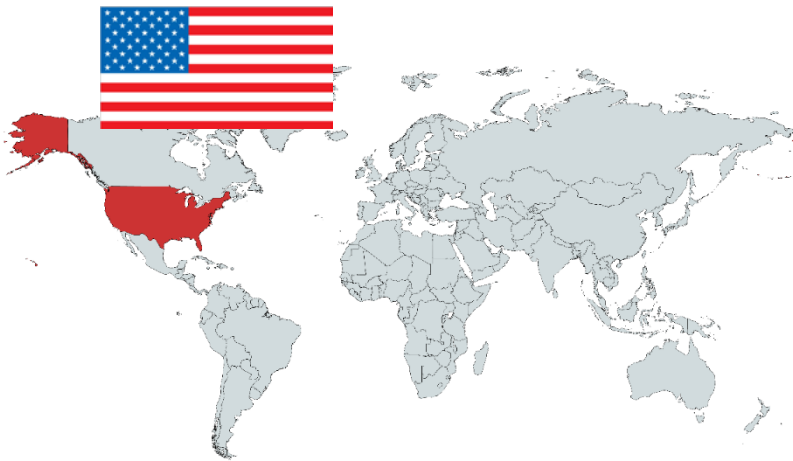


# ארצות הברית

- סקירה כלכלית -



יולי 2019



## א. רקע ונתונים כלליים<sup>1</sup>

**שטח:** 9.83 מיליון קמ"ר (4 מתוך 254). פי 445 משטח מדינת ישראל (154 מתוך 254).

**אוכלוסייה:** 330 מיליון אזרחים. המדינה השלישית בגודלה בעולם באוכלוסייתה, אחרי סין והודו.

**עיר בירה:** וושינגטון DC

**משטר:** דמוקרטיה נשיאותית פדרלית, שמתנהלת על פי החוקה שהתקבלה בשנת 1789. הקונגרס האמריקאי הנו הרשות המחוקקת (ברמה הפדראלית) והוא מורכב משני בתים בו נבחרים החברים בבחירות אישיות: בית הנבחרים, בו לכל מדינה יש ייצוג פרופורציונלי לאוכלוסייתה-סה"כ 435 נבחרים, והסנאט, בו לכל מדינה יש ייצוג של שני סנאטורים- ובסה"כ 100 סנאטורים. **נשיא מכהן:** דונלד טראמפ, מכהן בתפקיד מינואר 2017.

**שפה רשמית:** אנגלית.

**מטבע:** דולר אמריקאי.

**גאוגרפיה:** ארה"ב גובלת עם קנדה בצפון, מקסיקו בדרום וממוקמת בין האוקיינוס האטלנטי הצפוני ממזרח, לבין האוקיינוס השקט (הפסיפי) הצפוני ממערב. בעקבות כך היא בעלת גישה רחבה לים ונתיבי סחר מרכזיים:

נמלי ים (לפי גודל): נמל לוס אנג'לס, נמל לונג ביץ', נמלי ניו יורק וניו ג'רזי, נמלי סיאטל וטקומה, נמל וירג'יניה, נמלי דרום קרוליינה, נמל אוקלנד ונמל מיאמי.

חמשת שדות התעופה העמוסים ביותר: נמל תעופה אטלנטה (ATL), נמל תעופה לוס אנג'לס (LAX), נמל תעופה שיקאגו (ORD), נמל תעופה דאלאס (DFW), נמל תעופה דנבר (DIA).

<sup>1</sup> CIA The World Factbook ,The World Bank

**ב. אינדיקטורים כלכליים מרכזיים לשנת 2018**<sup>2</sup>

ישראל	ארה"ב	אינדיקטור
369.84	20.58 אלף	תמ"ג נומינלי GDP, current prices Billions of U.S. dollars
37,970	67.43 אלף	תמ"ג לנפש במונחי PPP Purchasing power parity; international dollars per capita
3.3 : 2018 3.5 : 2017 4 : 2016	2.9 : 2018 2.4 : 2017 1.6 : 2016	שיעור הצמיחה הכלכלית real GDP growth
0.8	2.4	שיעור האינפלציה Inflation rate, average consumer prices
4	3.9	שיעור האבטלה
49	6	קלות עשיית עסקים ציון בין 1-190 כאשר ציון נמוך מבטא תוצאה טובה
5.3	5.9	מדד התחרותיות ציון מ-1-7 7 מבטא את הציון הטוב ביותר
AA-	AA+	דירוג אשראי S&P

**רקע כללי / כלכלי**

הדמוקרטים חזרו לשלוט בבית הנבחרים בבחירות אמצע נובמבר 2018, בעוד הרפובליקנים שמרו על השליטה בסנאט. כתוצאה מכך, ממשל טראמפ יתקשה לקדם את סדר היום המדיני שלו דרך הקונגרס ויעמוד בפני פיקוח מוגבר מצד ועדות בית הנבחרים. ממשל טראמפ תומך ב:

הפחתת הפיקוח; רפורמת המס הפרטי ומס החברות; סחר פרוטקציוניסטי ומעבר מסחר "חופשי" לסחר "הוגן והדדי"; צמצום ההגירה; השקעות בתשתיות; הגברת הוצאה לביטחון; והגנה על רווחת הקשישים וזכאויותיהם. רבות מהן קשורות באופן מסורתי לכלכלה שמרנית, בעוד שאחרות (השקעות בתשתית, הגנה על רווחה, הגנה על הסחר) קשורות באופן מסורתי יותר לכלכלה הליברלית. בשנתיים הראשונות שלו לתפקיד, טראמפ התמקד בדרך כלל במדיניות שמרנית יותר ונמנע מן ההיבטים הליברליים יותר של הפלטפורמה הכלכלית שלו, למעט קידום סחר הוגן. עכשיו, כשדמוקרטים שולטים בבית הנבחרים, ייתכן כי הממשל יוכל להתמקד במדיניות הליברלית יותר של מצעו, גם כדי למצוא הסכמה משותפת עם הקונגרס.

<sup>2</sup> IMF, The World Bank, World Economic Forum



**ג. תעשיות בולטות/ מאפייני הכלכלה המקומית<sup>3</sup> -**

שנה	סכום יצוא לעולם במיליארדי דולרים	סכום יבוא מהעולם במיליארדי דולרים	מאזן מסחרי
2018	1663	2613	-950
2017	1545	2407	-862
2016	1450	2248	-798

**שותפות הסחר הגדולות לשנת 2018**

יצוא

קנדה	מקסיקו	סין	יפן	בריטניה	יצוא במיליארדי דולרים	אחוז מסך היצוא של ארה"ב	גירעון מסחרי במיליארדי דולרים
298	265	120	75	66	18	16	-26
					7.2	4.5	-443
					4	4	-71
							4

מוצרי היצוא העיקריים הם:

- מכונות - 213 מיליארד דולר, 13%
- נפט ודלקים אחרים - 190 מיליארד דולר, 11%
- אלקטרוניקה, מכונות חשמליות ורכיבים - 176 מיליארד דולר, 11%
- מטוסים, חלליות ורכיבים - 139 מיליארד דולר, 8%
- כלי רכב ורכיבים - 131 מיליארד דולר, 8%
- מכשירים אופטיים, פוטוגרפיים, מדידות, רפואיים וכירורגיים - 90 מיליארד דולר, 5%
- פלסטיק ומוצרי פלסטיק - 67 מיליארד דולר, 4%
- אבנים יקרות, מתכות ומוצריהן - 64 מיליארד דולר, 4%
- תרופות - 48 מיליארד דולר, 3%
- כימיקלים אורגניים - 40 מיליארד דולר, 2%
- כל האחרים - 506 מיליארד דולר, 30%

<sup>3</sup> הלמ"ס, Un Comtrade

2. יבוא

גירעון מסחרי במיליארדי דולרים	אחוז מסך היבוא של ארה"ב	יבוא במיליארדי דולרים	
-443	22	563	סין
-85	13	350	מקסיקו
-26	12	325	קנדה
-71	6	146	יפן
-71	5	128	גרמניה

מוצרי היבוא העיקריים הם:

1. מכונות - 378 מיליארד דולר, 15%
2. אלקטרוניקה, מכונות חשמליות ורכיבים - 361 מיליארד דולר, 14%
3. כלי רכב ורכיבים - 301 מיליארד דולר, 12%
4. נפט ודלקים אחרים - 233 מיליארד דולר, 9%
5. תרופות - 116 מיליארד דולר, 5%
6. אופטיקה, צילום, מדידה, מכשירים רפואיים, וכירורגיה - 92 מיליארד דולר, 4%
7. ריהוט ומוצרי משק הבית - 67 מיליארד דולר, 3%
8. אבנים יקרות, מתכות ומוצריהן - 60 מיליארד דולר, 2%
9. פלסטיק ומוצרי פלסטיק - 59 מיליארד דולר, 2%
10. כימיקלים אורגניים - 54 מיליארד דולר, 2%
11. כל האחרים - \$ 823,000,000, 32%

**הסכמי בילטרליים משמעותיים של ארה"ב עם יתר מדינות העולם**

**הסכם USMCA** - ארצות הברית, קנדה ומקסיקו הודיעו ב-10 בדצמבר, 2019 כי הסכימו לעדכן הוראות מסוימות בהסכם הסחר האמריקאי-מקסיקו-קנדה (USMCA). שלוש המדינות חתמו במקור על USMCA באוקטובר 2018, אך נאלצו לקיים משא ומתן חוזר על הוראות מסוימות לאחר שהדמוקרטים הפכו לרוב בבית הנבחרים בבחירות האמצע האמריקאיות בנובמבר 2018. USMCA מהווה משא ומתן חוזר להסכם הסחר החופשי בצפון אמריקה (NAFTA) שנכנס לתוקף ב-1 בינואר 1994. שלוש המדינות צפויות לאשר את ההסכם בתחילת 2020.

**הסכם ארה"ב-יפן** – בספטמבר 2019 ארצות הברית ויפן חתמו על הסכם סחר "Phase One" הכולל בתוכו חלק מסוים של סחורות תעשייתיות, חקלאות וסחר דיגיטלי. יפן אישרה את ההסכם והוא צפוי להיכנס לתוקף ב-1 בינואר, 2020. שתי המדינות יחלו במשא ומתן באפריל או מאי 2020 על הסכם סחר רחב יותר. ארצות הברית מתכוונת לנהל משא ומתן עם יפן בשלבים

ולהגיע להסכמים חלקיים או מגזריים ככל שתוכל. המו"מ מנוגד לנוהג הרגיל בארה"ב במשאים ומתנים על הסכמי סחר, הכוללים את כלל הנושאים הרצויים בהסכם סופי יחיד.

**הסכם ארה"ב-ב-האיחוד האירופי** - ארצות הברית והאיחוד האירופי הודיעו על כוונותיהם להגיע להסכם סחר, אך לא החלו במשא ומתן עקב חילוקי דעות סביב תכולת ההסכם הפוטנציאלי. ביוני 2017 טראמפ ויונקר הכריזו שהמשא ומתן לא יכסה חקלאות או רכש ממשלתי, אך מאז ארה"ב הצהירה כי חקלאות חייבת להיות חלק מהמשא ומתן בין הצדדים.

**הסכם ארה"ב-בריטניה** - ארצות הברית ובריטניה הקימו קבוצת עבודה שתניח את הבסיס למשא ומתן על הסכם סחר. כל עוד בריטניה היא חלק מהאיחוד האירופי, הצדדים אינם יכולים לפתוח במשא ומתן רשמי.

#### ארגונים בינלאומיים:

- OECD : כן (ספטמבר 1961)

- WTO : כן (ינואר 1995)

**מדינות שלארה"ב יש איתן הסכם סחר:** לארה"ב יש הסכמי סחר חופשי בתוקף עם 20 מדינות: עומאן, אוסטרליה, אל סלבדור, בחריין, גואטמלה, הונדורס, הרפובליקה הדומיניקנית, ירדן, ישראל, מקסיקו, מרוקו, ניקרגואה, סינגפור, פנמה, פרו, צ'ילה, קולומביה, קוסטה ריקה, קוריאה, קנדה.

#### יוזמות מרכזיות של ממשלת ארה"ב בשנתיים האחרונות

##### **חקירות סחר:**

##### **חקירות ביטחון לאומי (232):**

בחודש אפריל 2017, הנשיא טראמפ הנחה את מזכירות המסחר (Department of Commerce) לנהל חקירה על ההשלכה של יבוא מוצרי פלדה ואלומיניום על הביטחון הלאומי של ארה"ב, על פי סעיף 232 לחוק הרחבת הסחר של ארה"ב משנת 1962. חוק זה מאפשר לנשיא ארה"ב להטיל הגבלות על היבוא אם מוצרים נמצאו מאיימים על הביטחון הלאומי של ארה"ב.

ב-16 בפברואר 2018 פרסמה מזכירות המסחר דו"ח המסכם את האיום על הביטחון הלאומי של ארה"ב כתוצאה מיבוא של מוצרי פלדה ומוצרי אלומיניום. הנשיא טראמפ הגיב על ידי הטלת מכס של 25 אחוזים על מוצרי פלדה ומכס של 10 אחוזים על מוצרי אלומיניום. שותפי סחר שונים בארה"ב הטילו צעדי תגמול בתגובה למכסי סעיף 232. נכון לנובמבר 2019, המדינות היחידות עם פטור (מלא או חלקי) ממכסי סעיף 232 של פלדה ואלומיניום הן קנדה, מקסיקו, דרום קוריאה, ארגנטינה, אוסטרליה וברזיל.

המכסים הוכחו כשנויים במחלוקת בארצות הברית. יצרני פלדה ופוליטיקאים תומכים בתעריפים, בעוד יצרנים אחרים המשתמשים בפלדה לצרכנים שונים, קבוצות צרכנים ופוליטיקאים אחרים מתנגדים למכסים. לא תעשיית האלומיניום האמריקאי ולא יצרנים קטנים תומכים בתעריפים על מוצרי אלומיניום. מכסי התגמול הזרים מכוונים בעיקר למגזר החקלאי האמריקאי, המעודד יצרנים חקלאיים ואת נציגי הקונגרס שלהם להתנגד גם כן למכסים.

באופן דומה בחודש מאי 2018, הנחה הנשיא טראמפ את משרד המסחר לנהל חקירה לגבי סעיף 232 של **מכונניות וחלקי רכב**. משרד המסחר הגיש את מסקנותיו לנשיא טראמפ ב-17 בפברואר 2019. ב-17 במאי 2019 הכריז הנשיא טראמפ כי יבוא של מכונניות וחלקי רכב מאיים על הביטחון הלאומי של ארה"ב. הוא הנחה את משרד נציגות הסחר של ארה"ב (USTR) לנהל משא ומתן על הסכמים עם האיחוד האירופי ויפן כדי להקל על האיום בתוך 180 יום. אם USTR לא יגיע להסכמים מספקים בתוך פרק זמן זה, הנשיא טראמפ עשוי להחליט להטיל תעריף של 25 אחוזים על יבוא של מכונניות בארה"ב וחלקי רכב. בתום 180 ימים, ארה"ב ויפן הגיעו להסכם אבל ארה"ב והאיחוד האירופי לא הצליחו להגיע להסכמה. בעקבות כך נראה שה-USTR צפוי לפרסם דו"ח על השקעות בתחום הרכב ולא את הדו"ח המקורי. המשלחת הכלכלית והמסחרית בווינגטון תמשיך לעקוב אחר עדכונים.

חקירות מסחר לא הוגן (Relief from unfair trade practices) בחודש אוגוסט 2017, נציג הסחר של ארה"ב (USTR) יזם חקירה של נוהלי סחר סיניים, על פי סעיף 301 לחוק המסחר האמריקני משנת 1974. חוק זה מעניק ל USTR סמכות רחבה להגיב על נוהלי הסחר הלא הוגנים של המדינות, לרבות באמצעות הטלת תעריפים והגבלות יבוא אחרות. החקירה ביקשה לקבוע האם "מעשים" מדיניות ופרקטיקות של ממשלת סין הקשורים בהעברות טכנולוגיה, קניין רוחני וחדשנות הם בלתי סבירים או מפלים, מעמיקים או מגבילים את הסחר בארה"ב. החקירה הגיעה למסקנה כי נוהלי הסחר הסיניים הנדונים היו מפלים כלפי עסקים בארה"ב ואושרה הטלת תעריפים על מוצרים סיניים.

הטלת התעריפים על מוצרים מסין ותגובת הסינים כנגד תעריפים אלה מהוות את הבסיס למלחמת הסחר המתמשכת בין ארצות הברית לסין. נכון לסוף 2019, USTR הטילה תעריפים של כ-362 מיליארד דולר על מוצרים סיניים, בעוד סין בתגובה הגדילה את תעריפיה לכ-113 מיליארד דולר על יבוא מוצרים אמריקאים. שתי המדינות נמצאות במשא ומתן ממושך, וב-10 בדצמבר, 2019 ארה"ב וסין הגיעו להסכם ראשוני שיפחית את כמות התעריפים. המשא ומתן נמשך.

ה-USTR ערך חקירה נוספת תחת סעיף 301 בנושא מס השירותים הדיגיטליים (DST) של צרפת העומד על 3%. מסקנות החקירה העלו שהמס אינו הוגן ונועד להפלות חברות טכנולוגיה אמריקניות במכוון. בתחילת דצמבר 2019, ה-USTR הציע להטיל היטלי מכס בגובה של 2.4 מיליארד דולר על סחורה מיובאת מצרפת, בגובה של 100%, וזאת בתגובה למס השירותים

הדיגיטליים (DST) שצרפת הכניסה לתוקף ביולי 2019. מכסים אלו צפויים להיכנס לתוקף ב-14 בינואר, 2020.

### פיקוח על יצוא והשקעות זרות:

חוק ההגנה הלאומי השנתי (NDAA H.R. 5515) נחתם על ידי נשיא ארה"ב, דונלד טראמפ ב-13 באוגוסט 2018. החוק כולל בתוכו שתי יוזמות של הממשל האמריקאי:

1. רפורמה בוועדה לפיקוח על השקעות זרות (FIRRMA 2018) רפורמת FIRRMA ועדת CFIUS לבחינת השקעות זרות בארה"ב (Committee on Foreign Investment in the United States) לקבוע מהן עסקאות אשר מהוות איום לביטחון הלאומי של ארה"ב וכוללת הוראות לשיפורים ביכולות האכיפה של הוועדה לבחינת השקעות זרות בארה"ב. הרפורמה מרחיבה את ההגדרה של עסקה מכוסה כך שתכלול לא רק עסקה שבאמצעותה חברה או אדם זר יכולים להשיג שליטה על חברה אמריקאית, אלא כל עסקה המעניקה לאנשים זרים גישה לטכנולוגיות ו/או תשתיות קריטיות או השפעה על קבלת החלטות הנוגעות ל"טכנולוגיות קריטיות", ובפרט "טכנולוגיות פורצות דרך" (Emerging technologies) אשר יוגדרו בהמשך. בנוסף, הרפורמה מעניקה לוועדה סמכות לבחון השקעות מסוג אחר (מלבד השקעה פיננסית פסיבית), כגון: רכישה או השכרה של נדל"ן הממוקם בקרבת מתקן צבאי, שדה תעופה, נמל או מתקן ממשלתי רגיש אחר. ב-13 בפברואר, 2020 יכנסו לתוקף כל התקנות הרגולטוריות ליישום הרפורמה.

2. רפורמה בחוק הפיקוח על היצוא (ECRA 2018): מעבר להרחבת הסמכויות של CFIUS, חוק ההגנה הלאומי השנתי כולל כאמור גם רפורמה בחוק הפיקוח על היצוא (Export Control Reform Act of 2018) הרפורמה היא נוסח מתוקן של הצעת חוק הפיקוח על היצוא H.R. 5040 (115) שאושרה על ידי ועדת החוץ של בית הנבחרים באפריל 2018. זוהי הפעם הראשונה מזה 17 שנים שנערכת רפורמה בפיקוח על היצוא, מאז שפג תוקפו של חוק מנהל הייצוא (The Export Administration Act of 1979) בשנת 2001. הרפורמה כוללת עדכון ושיפור תקנות פיקוח על יצוא טכנולוגיות פורצות דרך, אשר לא נמצאות תחת התקנות הישנות.

זיקה מרכזית בין הרפורמה בוועדה להשקעות זרות לבין הרפורמה בפיקוח על היצוא, היא ההוראה החדשה ב-- section 1758 להגדיר מהן "טכנולוגיות פורצות דרך". סעיף A מחייב את הנשיא, בתיאום עם מזכירי המסחר, ההגנה, האנרגיה, המדינה וראשי סוכנויות נוספות, לקיים תהליך בו יזהו ויגדירו מהן טכנולוגיות פורצות דרך החיוניות לשמירה על הביטחון הלאומי של ארצות הברית. ב-19 בנובמבר ה-BIS פרסם ברשומות הפדרליות קריאה לציבור להגיש הערות (Public Comments) שיסייעו בהגדרת טכנולוגיות פורצות דרך, החיוניות לביטחון הלאומי של ארה"ב וליתרון היחסי הצבאי והמודיעיני שלה. הקריאה מפרטת דוגמאות ל-14 תחומים בהם יש טכנולוגיות מסוג זה, ביניהן: טכנולוגיות הבינה המלאכותית, רובוטיקה, ביוטכנולוגיה, הדפסת



תלת מימד, טכנולוגיות ניתוח נתונים ועוד. טכנולוגיות שיתווספו להגדרה, צפויות להיכנס לרשימת ה-CCL – ולפיכך יצטרפו לרשימת המוצרים המחויבים ברישיון יצוא, על כל המשתמע מכך. המחלקה הכלכלית- מסחרית בווינגטון הגישה הערות לקריאה התומכות באינטרס התעשייה הישראלית.

#### **פיקוח על בריאות דיגיטלית :**

בשנת 2018 ה-FDA הכריזו על מודל עבודה לבריאות דיגיטלית שמטרתו ליצור מסגרת רגולטורית לפיקוח על טכנולוגיות של בריאות דיגיטלית, שתקדם ותעודד חדשנות. המודל נועד להעניק למטופלים גישה לטיפולים רפואיים חדשניים העומדים בסטנדרטים הגבוהים ביותר של בטיחות ויעילות. בחוד חנית המודל עומדת תכנית ההסמכה (Pre- Certification Program) שתאפשר קבלת תעודת הסמכה מוקדמת, לחברות המפתחות תוכנה כציוד רפואי ( Software as a Medical Device). מטרת התכנית היא ליצור מסגרת רגולטורית חדשה שתתמקד בהערכת התנהגות ארגונית הכוללת ביצועים גבוהים בתחום עיצוב תוכנה, בקרה וניטור. במהלך 2019, ה-FDA פרסם קריאה לחברות המפתחות תוכנה כמכשור רפואי (SaMD) ומתכוונות להגיש בקשה למסלול סיווג דה נובו או בקשת כניסה לשוק 510 (K) במהלך שנת 2019 או בתחילת 2020, להתנדב לתכנית המבחן (Test Plan), שמטרתה להוכיח שסקירת קדם שוק של תכנית ההסמכה יכולה לספק איכות זהה של סוג המידע הדרוש ל-FDA (סטנדרטים של יעילות ובטיחות) על מנת לקבוע את רמת הסיכון של המכשיר או התוכנה בהשוואה למידע המתקבל מהגישה הקיימת (מסלול דה נובו). במקביל, באפריל 2019, ה-FDA פרסמו לראשונה שהם מעוניינים לפתח מסגרת רגולטורית ספציפית למכשור ותוכנה רפואיים המבוססים על טכנולוגית בינה מלאכותית ולמידת תוכנה.

#### **אשרת ויזה E2 למשקיעים אמריקאים בישראל ולמשקיעים ישראלים בארה"ב :**

בשנת 2012 חתם נשיא ארה"ב על חוק, אשר הוסיף את ישראל לרשימת המדינות, שאזרחיהן זכאים להנפיק אשרות משקיעים בשם E2 Investor Visa, במסגרת הסדר הדדי בין המדינות. בהסדר ההדדי נקבע כי אזרחים ומחזיקי דרכון, אמריקאים וישראלים, יהיו זכאים להגיש בקשות לאשרת משקיע מסוג E2. לפיכך, אזרחי ישראל/ארה"ב או מחזיקי דרכון בתוקף ועובדים מטעמם, שהם מנהלים בכירים או עובדים מומחים, יהיו זכאים לשהות ולעבוד זמנית בישראל/ארה"ב לצורך ניהול ופיתוח של מיזם עסקי. ההסכם נכנס לתוקף ב-1 במאי 2019. המעוניינים בהגשת בקשה לאשרה הנ"ל לארה"ב מופנים לעיין בתשומת לב ברשימת הדרישות המפורטת באתר האינטרנט של שגרירות ארה"ב בירושלים. יש למלא את הבקשה בקפדנות ולעקוב אחר השלבים הנדרשים.

#### **הסכמי סחר בלטרואליים בין ישראל לארה"ב:**

הסכם אזור סחר חופשי (אס"ח): הסכם הסחר החופשי של ארה"ב וישראל נכנס לתוקפו בשנת 1985 ומכסה את כל מוצרי התעשייה. זה היה הסכם הסחר החופשי הראשון של ארצות הברית והוא קיבל תמיכה נרחבת, דו מפלגתית, מן הקונגרס. ארה"ב וישראל ניהלו משא ומתן על הסכם ארה"ב-ישראל בנושא סחר במוצרים חקלאיים (ATAP) ב-1996 ועדכנו אותו ב-2004. זהו הסכם זמני, שתוכנן במקור לפוג בחודש דצמבר 2008, אך הוארך כל שנה מאז. ההסכם הנוכחי בתוקף עד ה-31 בדצמבר, 2020. ארה"ב וישראל קיימו את סבב המו"מ הראשון להחלפת הסכם ATAP בהסכם קבע בנובמבר 2018.

הקרן הבינלאומית למחקר ולפיתוח בין לאומי (BIRD): הוקמה על ידי ממשלות ארה"ב וישראל בשנת 1977 במטרה לקדם ולתמוך במו"פ תעשייתי לתועלת הדדית של שתי המדינות. קרן בירד מציעה מענקים מותנים לפרויקטי פיתוח משותפים על בסיס שיתוף סיכונים. כל זוג חברות, אחת ישראלית ואחת בארה"ב, רשאי להגיש בקשות משותפות כל עוד הן יכולות להדגים את היכולות והתשתיות המשולבות כדי להגדיר, לפתח, לייצר, למכור ולתמוך במוצר חדשני המבוסס על מו"פ תעשייתי. הקרן מממנת עד כ-50% מעלויות הפיתוח של הפרויקט בעלות של עד מיליון דולר עבור כל פרויקט. עד כה, BIRD אישרה יותר מ-980 פרויקטים בהשקעה של 354 מיליון דולר. המכירות המצטברות של מוצרים שפותחו באמצעות פרויקטים של BIRD עולים על 10 מיליארד דולר.

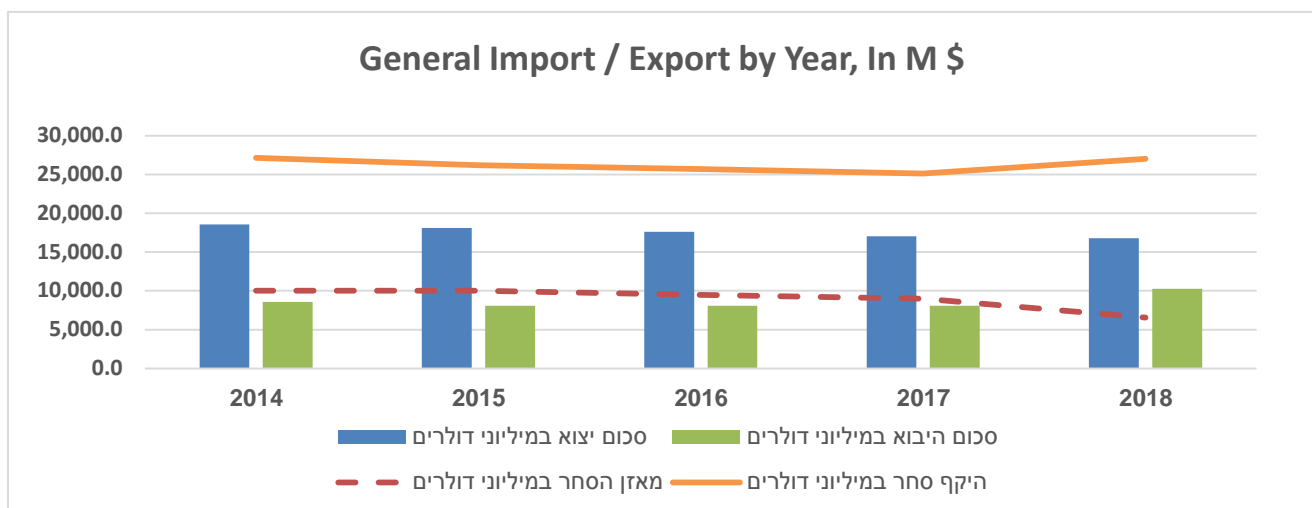
הקרן הבינלאומית למחקר ופיתוח חקלאי (BARD): הוקמה על ידי ממשלות ארה"ב וישראל ב-1979 כדי לקדם ולתמוך במחקרים הדדיים, מועילים, אסטרטגיים ויישומיים בתחום החקלאות. רוב הפרויקטים של BARD מתמקדים בהגדלת התפוקה החקלאית, בעיקר באקלים חם ויבש, ומדגישים את בריאות הצומח ובעלי החיים, איכות המזון והבטיחות וסוגיות סביבתיות. עד כה, מימנה BARD למעלה מ-1,300 פרויקטים והשקיעה יותר מ-300 מיליון דולר.

#### **הסכמים של רשות החדשנות במיקוד סקטוריאלי בין ישראל לבין מדינות בארה"ב:**

- קליפורניה - CIRM, NASA's Ames Research Center, University of California , system
- קולורדו - קרן ICI (מים / אנרגיה / תחבורה) - Israel-Colorado Industrial R&D Collaboration Program
- פלורידה – פרויקטים של מו"פ בתחום החלל עם ספייס-פלורידה, במגעים להוספת תחום החקלאות המדייקת
- אינדיאנה – פרויקטים של מו"פ עם Indiana Economic Development Corporation (IEDC) בתחום החקלאות המדייקת והגנת סייבר
- גאורגיה - במסגרת MOU עם המדינה, יקודמו פרויקטים של מו"פ בתחומים הבאים: מערכות אנרגיה, מים וחקלאות בנות קיימא, ביטחון הציבור, הגנת המולדת, בתים חכמים, מערכות שיווק ויחסי לקוחות, ועוד.

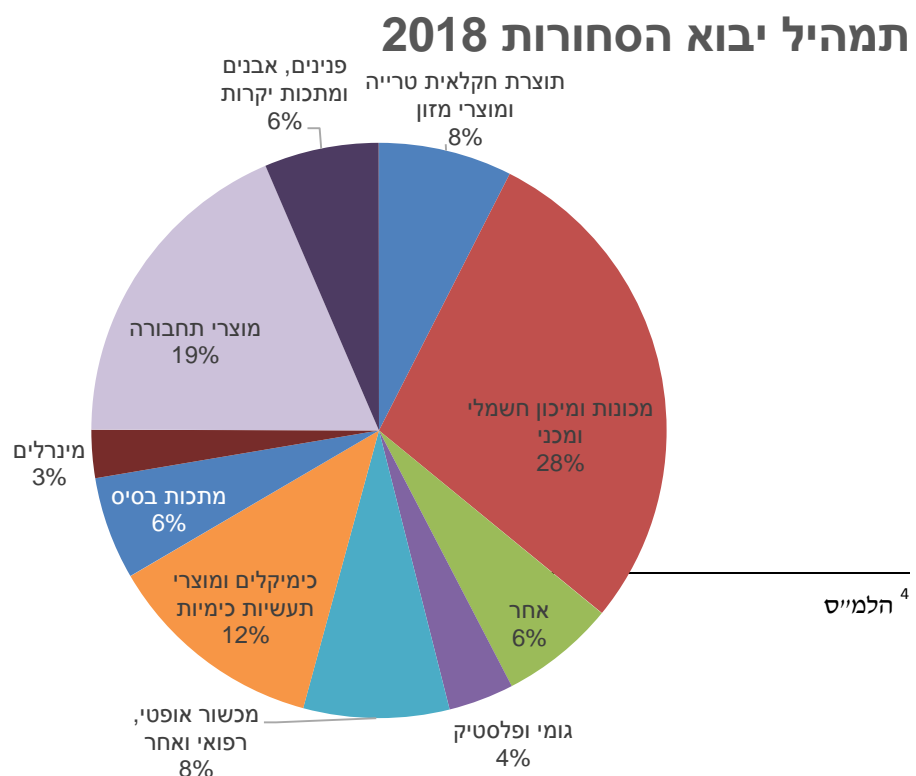
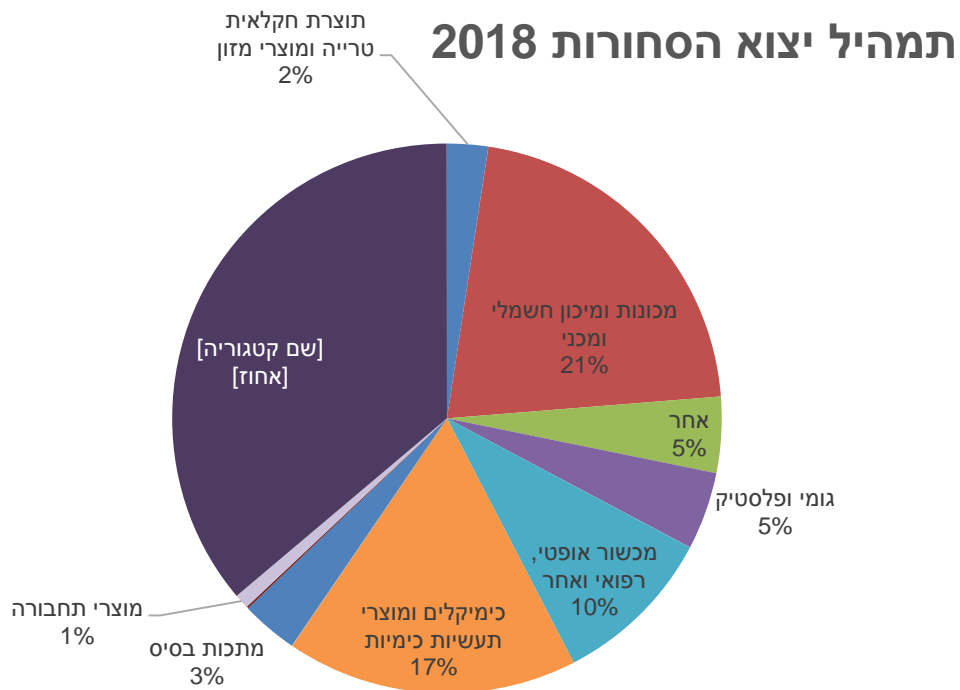
- מרילנד – Maryland/Israel Development Center (MIDC), MarketReach America
- מסצ'וסטס - המרכז לאנרגיה נקייה מסצ'וסטס, מרכז מדעי החיים Massachusetts Israel Innovation Partnership פרויקטים של מו"פ בתחומים הבריאות הדיגיטלית: Health IT, including mobile health, telemedicine, and big data analytics
- מישיגן – Michigan Israel Autonomous Technologies Collaboration Program, מו"פ בתחום התחבורה החכמה וערים חכמות: רכבים אוטונומיים, רכבים חשמליים, בינה מלאכותית וביג דאטה.
- נבאדה – WaterStart Accelerator, פרויקטים משותפים בתחום טכנולוגיות מים
- ניו ג'רזי – MOU עם ה- New Jersey Economic Development Authority (EDA), קידום תעשיית מדעי החיים,
- ניו יורק - הרשות למחקר ופיתוח אנרגיה מדינת ניו יורק (NYSERDA), SUNY - מרכז ננו Scale מדע והנדסה (CNSE), סטוני ברוק האוניברסיטה, נורת' ווליי פילוט רפואיפנסילבניה - ג'פרסון אימות רפואי \ טייס
- דרום קרוליינה - ATI (טכנולוגיות כלליות)
- וירג'יניה – שת"פ עם Virginia Israel Advisory Board ומימון פרויקטים של מו"פ
- ויסקונסין – שת"פ עם מועצת המים של ויסקונסין The Water Council of Wisconsin

שנה	סכום יצוא במיליוני דולרים	אחוז היצוא מתוך סך היצוא הישראלי	סכום היבוא במיליוני דולרים	אחוז היבוא מתוך סך היבוא הישראלי	מאזן הסחר במיליוני דולרים	היקף סחר במיליוני דולרים
2014	\$18,568.8	26.92%	\$8,329.7	11.52%	\$10,239	\$26,899
2015	\$18,116.5	28.28%	\$8,006.6	12.90%	\$10,110	\$26,123
2016	\$17,588.6	29.04%	\$7,867.1	11.95%	\$9,721	\$25,456
2017	\$17,045.1	27.87%	\$7,937.9	11.48%	\$9,107	\$24,983
2018	\$16,784.3	27.11%	\$10,228.3	13.35%	\$6,556	\$27,013



הייצוא הישראלי לארצות הברית צנח מעט בתקופת 2014-2018, בעיקר מונע על ידי ירידה בייצוא של תרופות, מכשירי מדידה, מדחסי טורבו ומיקרו-שבבים. באותה תקופה, היבוא הישראלי מארצות הברית עלה מעט, זאת כתוצאה מעלייה בייבוא כלי טיס וחלקיהם, ציוד מכונות, פלסטיק ותרופות.

#### סקטורים עיקריים<sup>4</sup>





שם ההסכם	שנת חתימה על ההסכם	האם ההסכם בתוקף?
הסכם הסחר החופשי (FTA)	1985	כן
הסכם חקלאי (ATAP)	2004	כן

השקעות של חברות אמריקאיות במשק הישראלי (מיליוני דולרים)

Country	Inward Positions Reported by Israel (2017)	Outward Positions Reported by Counterpart Economy (2017)	Inward Transactions Reported by Israel (2016)
United States	21,103.00	26,667.00	2815

## תובנות נספח – וושינגטון:

הנספחות בושינגטון אמונה על הוצאת לפועל של מדיניות הסחר של מדינת ישראל אל מול ארה"ב, ובתוך כך עובדת מול ה- USTR (נציג הסחר של ארה"ב), ה- DOC (מחלקת המסחר), ומשרדים נוספים כמו USDA (חקלאות), EPA (סביבה), HHS (בריאות), FDA (מינהל התרופות והמזון) ועוד. בנוסף, הנספחות מקיימת קשר עם ועדות הסחר של הקונגרס (בבית הנבחרים ובסנאט) בנושאים השונים שעל סדר היום, ועם המועצה הלאומית לכלכלה.

הנספחות עוקבת אחר שינויי רגולציה שמוביל הממשל האמריקאי העשויים להשפיע על פעילותן של חברות ישראליות בארה"ב או של חברות אמריקאיות בישראל, בתחום הסחר (בטובין או בשירותים) וההשקעות. הנספחות מביאה חדשות אלו לידיעת התעשייה והארגונים הרלוונטיים בארץ, ופועלת אל מול הגופים הרלוונטיים בושינגטון כדי להשפיע על עיצוב הרגולציה היכן שהדבר מתאפשר. הנספחות אף מסייעת לחברות באופן קונקרטי במבוכי הרגולציה.

הנספחות אמונה גם על הקשרים הכלכליים עם הבנק העולמי (WB) והבנק הבין-אמריקאי לפיתוח (IDB), ובפרט על הפעלת הקרנות וההסכמים של משרד הכלכלה עם גופים אלו. למשרד הכלכלה הסכמים בתחומי הדיגיטל ובכלל זה הגנת סייבר, חקלאות, מים ובריאות והנספחות נמצאת בקשרים ענפים עם היחידות המקצועיות של הבנקים בתחומים אלו במטרה להביא להזדמנויות עסקיות עבור התעשייה הישראלית. הנספחות עובדת באופן הדוק עם נציגי ישראל לועד המנהל של הבנקים.

לבסוף, הנספחות מסייעת לחברות ישראליות המעוניינות לפעול בושינגטון הבירה ובאזורים הסמוכים לה, בדגש על תחומי הגנת סייבר, אבטחה, מים, בריאות וחקלאות – בסחר בטובין ובשירותים, בהשקעות ובשת"פ במו"פ.

## סקטורים מרכזיים בכלכלה

- **הגנת סייבר:** בשל הקרבה לממשל הפדרלי, אבטחה ברשת היא בראש סדר העדיפויות באזור וושינגטון הבירה.
- **מים:** ישנם מספר מתקני מים גדולים ומתקדמים באזור. ישנה גם חפיפה בין מים לבין הגנת סייבר מכיוון שמים נחשבים תשתית קריטית.
- **ביטחון המולדת:** בשל הקירבה לממשל, אזור וושינגטון הבירה הוא גם מרכז לנושא אבטחת-המולדת ולפעילות ענפה של קבלני משנה בתחום זה.
- **ביטחון:** בשל שינויים בהסכם הביטחוני בין ארה"ב לישראל (מירושת הממשל הקודם), חברות המספקות גם מוצרים ביטחוניים המבקשות ליהנות מהסיוע הביטחוני האמריקאי יצטרכו להקים נוכחות גדולה יותר בארצות הברית.
- **בריאות:** ישנם מספר בתי חולים גדולים ובעלי מוניטין באזור, כולל ג'ורג'טאון וגיונס הופקינס. שני בתי החולים הללו הם מוסדות לאומיים גדולים, עם מוניטין לנכונות להתנסות בטכנולוגיות חדשות. ישנם גם מספר מוסדות ממשלתיים בארה"ב כגון NIH, ה- FDA וה- Department of Veterans' Affairs.



## 4. תובנות נספח – יוסטון:

## מידע כללי:

**אוכלוסייה:** הלשכה לסטטיסטיקה בארה"ב מעריכה כי אוכלוסיית טקסס היא כ- 28.7 מיליון אישר (2018). טקסס היא המדינה השנייה המאוכלסת ביותר בארה"ב לאחר מדינת קליפורניה.

**תוצר:** התמ"ג של טקסס ב-2018 מוערך בכ- 1.6 טריליון דולר ומדורג במקום השני בארצות הברית לאחר מדינת קליפורניה. התמ"ג לנפש בשנת 2018 מוערך בכ- \$58,000.

**צמיחה:** טקסס מדורגת במקום השני במדינה לצמיחה אחרי מדינת קליפורניה קצב הצמיחה השנתי של התמ"ג הריאלי של טקסס היה 3.0%; שיעור הגידול השנתי המתמיד עבור כלל ארה"ב היה 1.1%.

נכון לשנת 2018, טקסס היא ביתם של 48 מתוך סך החברות המדורגות ברשימת הפורצ'ן 500 מה שמציב אותה במקום השלישי בגודלה לאחר ניו יורק וקליפורניה.

## בירה: אוסטיין

**העיר הגדולה ביותר:** יוסטון

**מושל:** גרג אבוט

**סנטורים:** ג'ון קורנין, טד קרוז

**שטח:** 268,581 מיילים רבועים (696,241 קמ"ר), מדורגת במקום השני בארה"ב אחרי אלסקה (פי 33 משטח מדינת ישראל)

**אוכלוסייה יהודית:** כ-160,000

## הערים הגדולות ביותר הן:

1. Houston 2,325,502
2. San Antonio 1,532,233
3. Dallas 1,345,047
4. Austin 964,254
5. Fort Worth 895,008
6. El Paso 682,669
7. Arlington 398,112
8. Corpus Christi 326,554
9. Plano 288,061
10. Laredo 261,639

**מיקום גיאוגרפי:** טקסס ממוקמת בדרום מרכז ארה"ב. גובלת על ידי מקסיקו מדרום, ניו מקסיקו ממערב, אוקלהומה בצפון, ארקנסו לצפון מזרח, ולואיזיאנה ממזרח.

**שיעור אבטלה:** על פי נתוני הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה, שיעור האבטלה של טקסס הגיע לשיא של- 8.3% בפברואר 2010, מרץ 2015 עמד על 4.2% ובמרץ 2019 עומד על 3.8%.

במקביל צמיחה בשיעורים גבוהים של מקומות עבודה נרשמת במהלך 10 השנים האחרונות, בממוצע של 3% בשנה. בשנה האחרונה נוספו כ- 391 אלף משרות בטקסס. תעשיית הכרייה נותרה התעשייה בעלת הצמיחה המהירה ביותר, לצד נדל"ן שירותי חינוך, בריאות, שירותים עסקיים, מסחר ותחבורה.

## ענפי כלכלה המרכזיים בטקסס:

- **Aviation/AEROSPACE / תעופה** - מעל 200,000 עובדים. תעשייה הכוללת ייצור, תחזוקת מטוסים, פיתוח כלי טיס צבאי, ומחקר.  
Lockheed Martin, L-3 Communications, Bell Helicopter Textron, Boeing Co., Sikorsky, Raytheon - לכל אלו יש נוכחות משמעותית בטקסס.
- **חקלאות / מזון** - 1/7 מכלל המשרות בטקסס משויכות לענף זה. טקסס היא מדינת החקלאות הגדולה השלישית בגודלה בארה"ב לאחר לאחר קליפורניה ואייוה והיצואן החקלאי-השישי בגודלו אחרי: קליפורניה, אייוה, אילינוי, נברסקה ומינסוטה מובילה בכמות ראשי בקר ומטראזי החוות בארה"ב כמו גם בייצור כבשים, עיזים, סוסים, כותנה, חציר, צמר ואנגורה.
- **מדעי החיים** - כולל למעלה מ-100,000 עובדים (בלמעלה מ-3,500 חברות. מחקר ביו-רפואי, חברות ביוטכנולוגיה, יצרני מכשור רפואי, וחברות סטארט-אפ בתחום מדעי החיים. סקטור זה מוערך בכ-75 מיליארד \$ בשנה.
- המרכז הרפואי בטקסס מכיל 54 מוסדות רפואיים כולל אקדמיה ומחקר ארבעה בתי ספר לרפואה, שבעה בתי ספר לאחיות, שלושה ארגוני בריאות ציבור המרכז הרפואי טקסס מקבל בממוצע 3300 ביקורים חולים ביום ולמעלה מ- משמונה מיליון ביקורים של מטופלים שנתיים, ומעל 18,000 חולים בינלאומיים. על פי האתר הרשמי של TMC מועסקים במרכז מעל 106,000 עובדים ונותני שירות, בהם כ-20,000 רופאים, מדענים, חוקרים ואנשי מקצוע בתחום מדעי החיים
- **תקשורת** -סקטור זה כולל מעל 26,000 חברות ומעסיק כ-470,000 עובדים. טקסס היא המובילה העולמית בתחום המחקר הננוטכנולוגיה וההפצה. חברות מובילות: applied Optoelectronics, LynnTech, Dell, Samsung, Texas Instruments, Raytheon, Freescale Semiconductor, Advanced Micro Devices, and Labinal
- **אנרגיה**- מאז גילוי שדה הנפט Spindletop ב-1901 טקסס הפכה להיות מעצמה בתעשיית האנרגיה העולמית: ענף האנרגיה מורכב מ-3 אשכולות משנה: קידוחי נפט וגז, ייצור חשמל, פחם / אנרגיה גרעינית, ייצור אנרגיה מתחדשת וברת קיימא וכושר ייצור מתקני הרוח שלה הוא הראשון בארה"ב טקסס היא ביתם של 26 בתי זיקוק, בייצור ממוצע של כמיליון חביות נפט מדי יום. הפקה של גז טבעי מהווה 1/3 מהאספקה הלאומית. תעשיית הנפט והגז בטקסס מעסיקה כמעט 200,000 איש, ומשק האנרגיה תורם למעלה מ-172 מיליארד דולר לכלכלת טקסס אנרגיה.  
ביוסטון יש למעלה מ-3,000 חברות בתחום אנרגיה. חברות מובילות בתחום: ITGO, BP, Exxon, ConocoPhillips, Marathon, Shell, Tesoro, and Western Refining.
- **כימיקלים** - אף על פי שהתעשייה הכימית, המוגדרת באופן רחב, כוללת תעשיות כגון ייצור מלט, תעשיית הגופרית, תעשיית הכותנה, תעשיית המלח, ותעשיית הנפט והגז, המושג מתייחס כאן לענפים העוסקים בייצור של תרכובות כימיות אשר רובן מיועדות לשימוש תעשייתי ישיר או על ידי המרה נוספת. הייצור של כימיקלים בטקסס מהווה את תעשיית הייצור הגדולה ביותר במדינה. מעל 200 מפעלים כימיים וחומרים פלסטיים פועלים בטקסס ומייצרים 14% מהתפוקה הכימית של האומה.

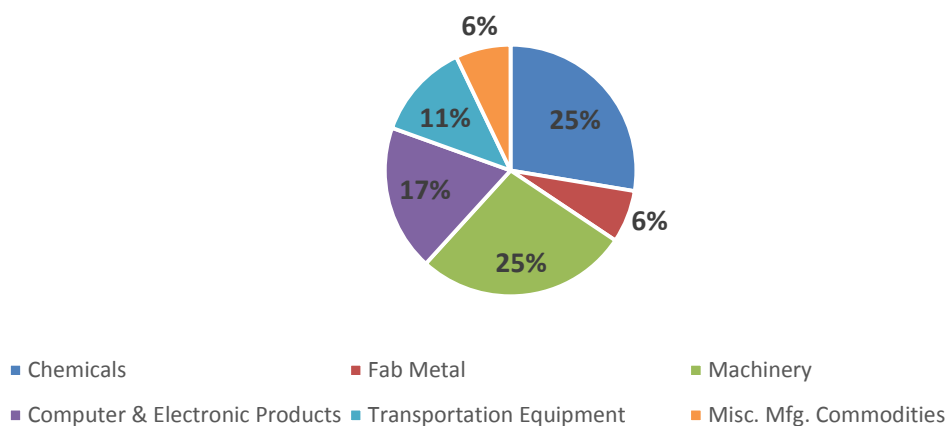


העיר יוסטון כוללת את הריכוז הגדול ביותר של ייצור פטרוכימי בעולם, כולל גומי סינטטי, חומרי הדברה, ודשנים וכמו כן זהו המרכז המוביל בעולם לבנייה מכשור קידוח נפט וצנורות גז.

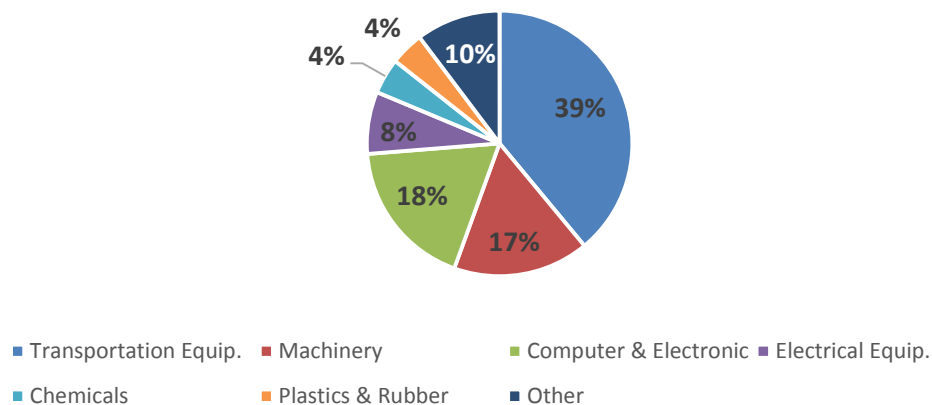
**טקסס- ישראל יצוא / יבוא:**

- יצוא לישראל (2017): כ-799 מיליון \$: היצוא המוביל מטקסס לישראל הינו: כימיקלים, מיכון, מחשבים ואלקטרוניקה ומוצרי מתכת.
- יבוא מישראל לטקסס: (2017) 1.32 מיליארד \$; ייצוא מוביל: תחבורה, מחשבים, מיכון (חוץ חשמלי), מוצרי חשמל.
- דירוג שותפת הסחר של ישראל: (2016) 39

TX Exports to Israel -2017



TX Imports from Israel - 2017



**ה. תובנות נספח – ניו יורק:**

למנהל סחר חוץ יש בארה"ב ארבע נציגויות. הנציגות בניו יורק, אחראית על רוב מדינות החוף המזרחי ופועלת לסייע לחברות ישראליות לפתיחת/הרחבת פעילותן במרחב זה, תוך בניית מסגרות והסכמים שיסייעו להן במטרתן, מנקודת פתיחה טובה יותר. הנציגות פועלת לסייע

לחברות הישראליות בשבע מתוך עשר המדינות החזקות ביותר מבחינה כלכלית. בין המדינות, נכללות ניו יורק, פלורידה, פנסילבניה, אוהיו, ניו ג'רזי, ג'ורג'יה ומסצ'וסטס.

**מדינת ניו יורק, ובמיוחד העיר ניו יורק סיטי, נתפסים לעיתים כמרכז העצבים של הכלכלה העולמית.**

מדינת ניו יורק הינה השחקן הכלכלי השלישי בגודלו במשק האמריקאי. התמ"ג של המדינה עומד על 1.5 טריליון דולר (עליה שנתית של 1.1%) והמהווה כ 8% מהתמ"ג האמריקאי. שטח המדינה עומד על כ 127.2 קמ"ר, שהוא פי 7 משטחה של מדינת ישראל וכשליש מגודלה של קליפורניה. במדינה חיים כ 19.8 מיליון תושבים (המדינה הרביעית במספר תושביה בארה"ב). התוצר לנפש נאמד בשנת 2017 בכ 65,220 דולר. אחוז האבטלה עמד השנה על כ 3.9%.

יש החושבים שהעיר ניו יורק, ובמיוחד מנהטן, אמורים לרכז את תשומת הלב, אולם זהו חלק קטן מהתמונה. במדינת ניו יורק יש מגוון שחקנים המובילים את כלכלת העולם, מרכזי מחקר והתמחות למשל בתחומי האנרגיה, מדעי החיים ומטוסים לא מאוישים. מדינת ניו יורק מובילה גם במספר חברות הענק הממוקמות בה (מתוך רשימת ה-FORTUNE 500).

ככלל, ניתן להסתכל על המדינה כשתי כלכלות נפרדות. "המרחב התחתון" - DOWNSTATE, הכולל את העיר ניו יורק ולונג איילנד שהתאפיין באופן מסורתי בשירותים פיננסיים ועסקיים, תקשורת ותיירות. "המרחב העליון" הנקרא בעגה המקומית UPSTATE, הכולל את רוב השטח של המדינה ובו מספר מרכזים אורבניים כדוגמת באפאלו, רוצ'סטר, סירקוס, אלבאני (הבירה) וובינגהמטון. המרחב העליון מאופיין כלכלית בחקלאות ובמפעלי ייצור. בחלק מהמרכזים האורבניים פעלו שחקני תעשייתיים מרכזיים, כדוגמת קודאק ברוצסטר, שאינם דומיננטיים כבעבר ואשר היעלמותם יצרה ואקום תעסוקתי. בשנים האחרונות, מוקדים מאמצים רבים לגוון את הפרופיל הכלכלי של המרחב העליון והמדינה מתמרצת עסקים להתמקם שם על ידי הטבות שונות ובניית קלאסטרים מקצועיים, כדוגמת כלים לא מאוישים וכו.

העיר ניו יורק עברה בשנים האחרונות התפתחות גדולה בתחום הטכנולוגי. פרנסי העיר בעלי חזון, כמו ראש העיר לשעבר, מייקל בלומברג, וראש העיר הנוכחי ביל דבלסיו, הציבו יעדים שאפתניים, השיקו תוכניות אסטרטגיות שגם מומשו, ואשר הביאו ליצירת מסה קריטית למשיכתם של יזמים רבים יותר, לאווירה תומכת השקעות ולחיזוק הקשרים בין האקדמיה לסקטור הפרטי. דוגמא בולטת אשר כוללת שותף מייסד ישראלי (הטכניון), היא הקמת המרכז האקדמי טכנולוגי עסקי, קורנל-טק על רוזוולט איילנד. מדובר בקמפוס חדשני ואטרקטיבי, שעצם הקמתו הביאה לפריחת נדל"ן בכל המרחב הצמוד במערב רובע קווינס. הרשות הכלכלית של ניו יורק, מתבשמת בהימצאותן של לא פחות מ-9,000 סטארט-אפים בעיר, ששווי השוק שלהן מוערך בכ-70 מיליארד דולר. עוד מעריכים כי בעיר קיימים מעל ל-100 אקסלרטורים, חממות ושטחי עבודה שיתופיים. השקעות הון הסיכון בחברות הפעילות בעיר עלו מכ-4.3 מיליארד דולר בשנת 2013 ללא פחות מ-13.3 מיליארד דולר בשנת 2018 (735 עסקאות). כידוע, אמזון בחרה להקים בעיר את אחד משני האתרים להקמת הנהלת החוף המזרחי של החברה, וזאת לאור היצע ההון האנושי של העיר והאקו-סיסטם הטכנולוגי (החברה נסוגה לעת עתה מתוכניתה, לאור התנגדות מחוקקים

ותושבים). בעיר פעילות מאות חברות ישראליות וישנן נציגויות לקרנות הון הסיכון הישראליות הבולטות. במטרופולין, הכולל גם את מזרח ניו ג'רזי, המספר גבוה עוד יותר. לאחרונה, הושקה על ידי הסוכנות לפיתוח כלכלית בניו יורק יוזמה לקידום מרכז סייבר בעיר ואשר במסגרתו נבחרו שני גופים ישראליים כמפעילים (SOSA ו JVP).

הסקטורים שהיו דומיננטיים בעבר ממשיכים להוביל תוך כדי סימביוזה פורה עם האקו-סיסטם הטכנולוגי. תחום הפיננסים ממשיך להיות משמעותי מאוד ועל כן, כל הקשור לטכנולוגיות פינטק, בלוקצ'יין וסופטוור אנטרפרייז, ובשילוב עם בינה מלאכותית, ופתרונות לשפר את חווית המשתמש של הלקוחות עשויים למצוא אוזן קשובה לערכים המוספים שהם מביאים. במקביל, עולם התוכן של ערים חכמות, תחבורה חכמה ואוטונומית מקבל רוח גב באמצעות פתיחות והמרצה של העירייה, הסוכנויות שלה ושחקנים נוספים ועשוי להיות מגרש התנסות מעניין לחברות ישראליות בתחום. מדעי החיים, הינו סקטור חשוב (ויקבל התמקדות נוספת בהמשך), עולם המדיה, אופנה ופתרונות ריטל-טק לקמעונאים נדרשים בכל עת ובמיוחד לאור התחרות הגואה מצד אמזון והירידה בביקורים בחנויות. כמו כן, תחום טכנולוגיות הספורט מתחזק משנה לשנה.

תחום החינוך ובעיקר האקדמי, הינו ענף כלכלי משמעותי מאוד לעיר. קיימים בניו יורק כ 300 קולג'ים הכוללים מוסדות לימוד מהנחשבים ביותר, כדוגמת: NYU, קולומביה, קורנל ועוד. תרומתם של מוסדות החינוך לתוארים המדעיים בארה"ב נאמדת בכ 10%.

בנוסף לכל אלו, חשיבותם של פתרונות לאיומי סייבר בסקטורים שונים (פיננסיים, תשתיות, גורמי בטחון) מהווה נדבך נוסף המתפתח יותר ויותר. הנושא נבחר כמוקד לצמיחה כלכלית על ידי פרנסי העיר והם מקדמים פעילויות רבות בו.

במטרופולין של ניו יורק קיימים שחקנים משמעותיים מאוד בתחום מדעי החיים, החל מפייזר, שהיא חברה פרמצבטית מובילה, ג'ונסון אנד ג'ונסון, BD, נוברטיס, BMS ועוד... ישנו קלאסטר חשוב מאוד בתחום בבוסטון רבתי, שם ממוקמות, ביוג'ן, בוסטון סינטיפיק ועוד. באיזור קונקטיקט ממוקמת קבוצה גדולה של חברות ביטוח. אחרות יושבות בניו יורק ובמקומות אחרים. בניו יורק עצמה ישנם 9 מרכזים אקדמיים בתחום מדעי החיים. יש בעיר יותר מ-50 בתי חולים. ככלל, על מנת לייעל את התהליכים, לקצר תורים, להפחית עלויות ולהגביר את שיתוף הידע רוב הפעילים בתחום רואים חשיבות לשלב טכנולוגיות ופתרונות של בריאות דיגיטלית בפעילויות שלהם.



### Total New York Exports and % Share of U.S. Total

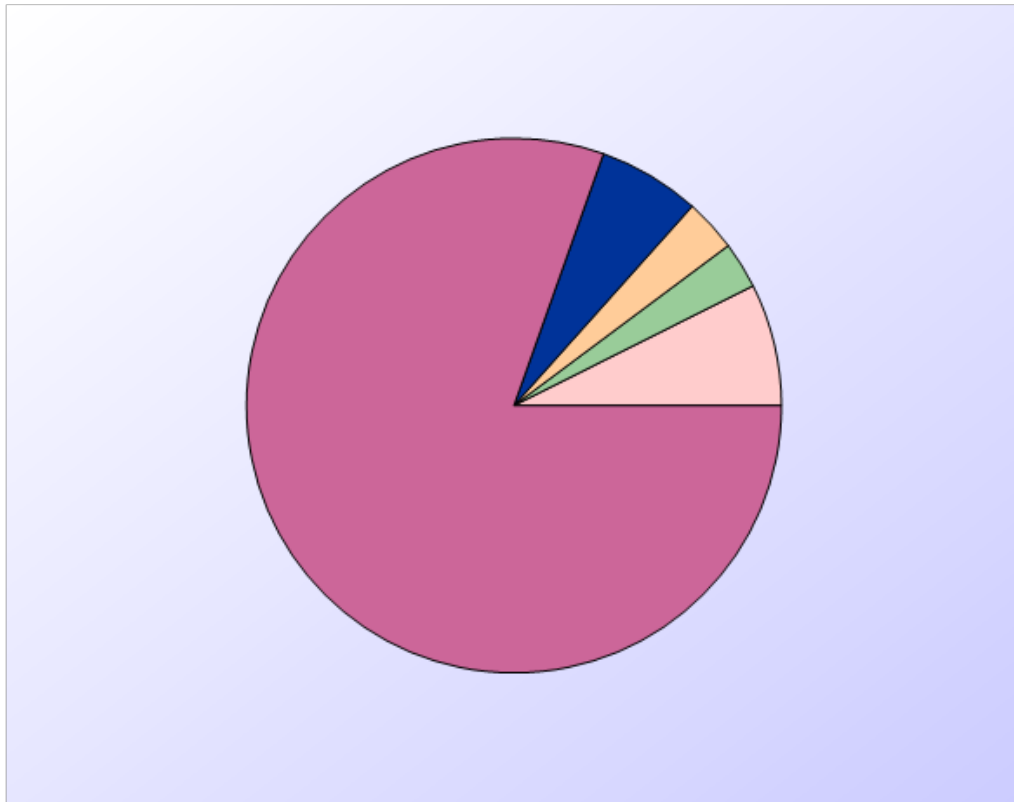
Rank	Country	2018 Value	2018 % Share	% Change, 2017 – 2018
---	<b>Total New York Exports and % Share of U.S. Total</b>	<b>84,683</b>	<b>5.1</b>	<b>8.3</b>
1	Canada	16,788	19.8	9
2	Hong Kong	9,159	10.8	3.4
3	Switzerland	7,747	9.1	38.5
4	United Kingdom	6,431	7.6	-4.9
5	Israel	4,906	5.8	3.9

### Total New York Imports and % Share of U.S. Total

---	<b>Total New York Imports and % Share of U.S. Total</b>	<b>137,066</b>	<b>5.4</b>	<b>8.3</b>
1	China	23,673	17.3	14.6
2	Canada	17,051	12.4	0.6
3	India	12,710	9.3	11.6
4	Israel	8,323	6.1	7.7



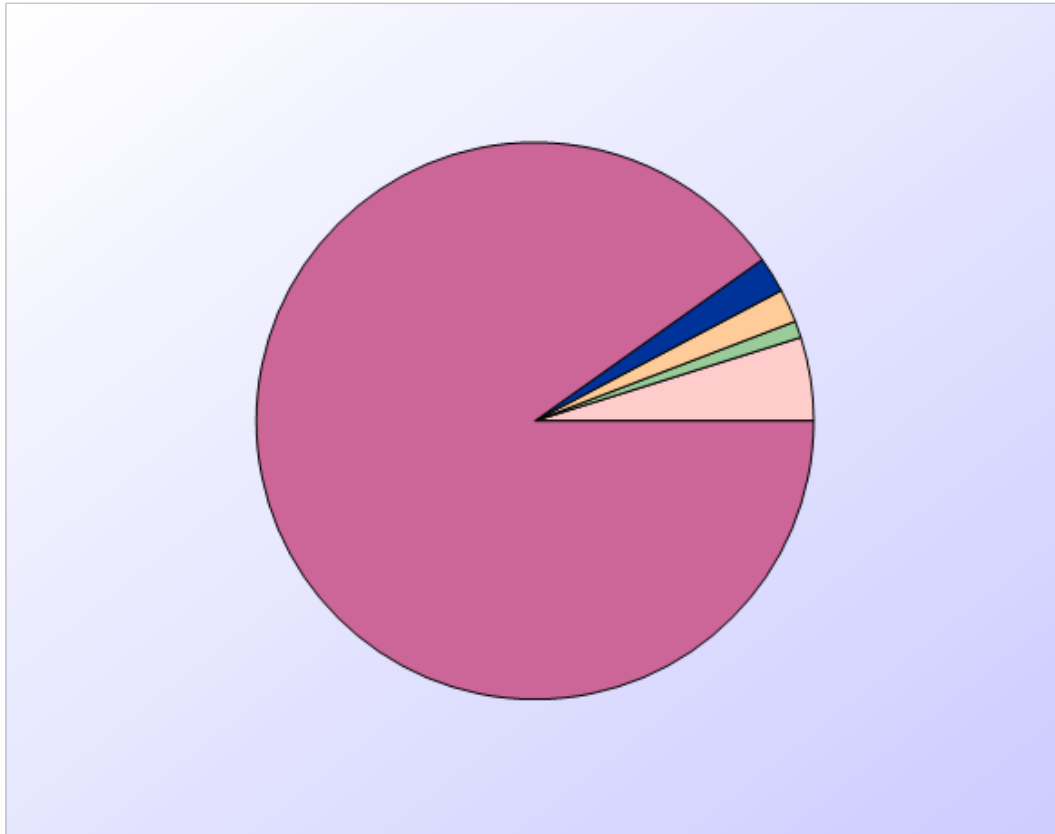
### 2018 NAICS Total All Merchandise Exports from New York to Israel



339--MISCELLANEOUS MANUFACTURED COMMODITIES	\$3,945,968,003	(80.4%)
336--TRANSPORTATION EQUIPMENT	\$302,656,413	(6.2%)
324--PETROLEUM & COAL PRODUCTS	\$156,405,171	(3.2%)
334--COMPUTER AND ELECTRONIC PRODUCTS	\$138,015,469	(2.8%)
All Others	\$363,110,241	(7.4%)

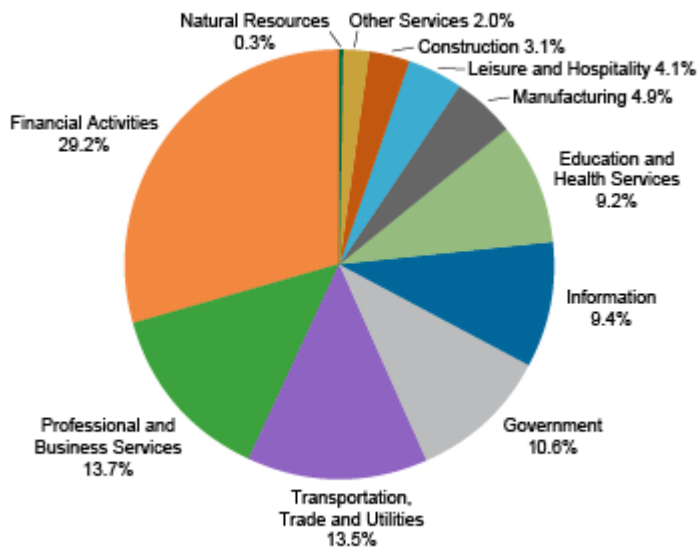


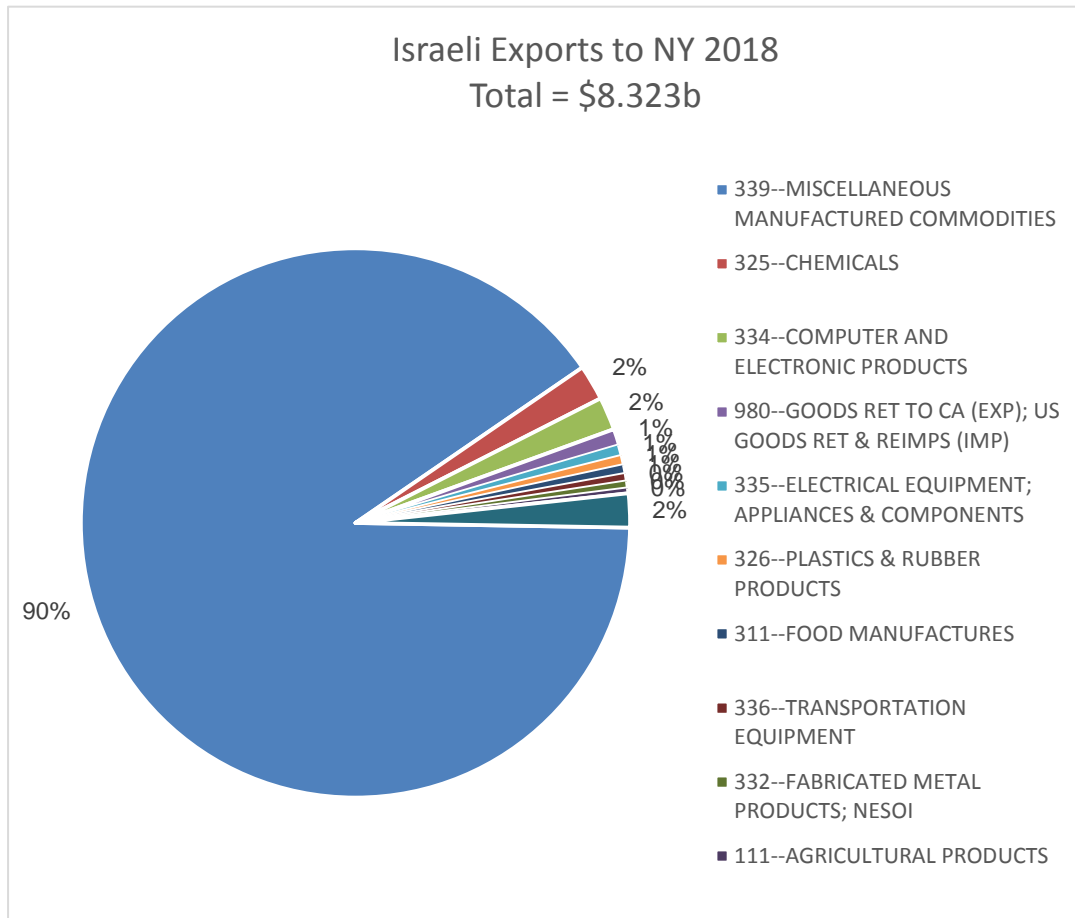
### 2018 NAICS Total All Merchandise Imports to New York from Israel



339--MISCELLANEOUS MANUFACTURED COMMODITIES	\$7,504,967,249	(90.2%)
325--CHEMICALS	\$173,041,093	(2.1%)
334--COMPUTER AND ELECTRONIC PRODUCTS	\$160,760,950	(1.9%)
980--GOODS RET TO CA (EXP); US GOODS RET & REIMPS (IMP)	\$81,076,722	(1.0%)
All Others	\$403,621,956	(4.8%)

### Composition of New York GDP





Israel Exports to NY	
<b>Total \$</b>	<b>8323m</b>
Miscellaneous manufactured commodities	7505m (90%)
325--CHEMICALS	173m
334--COMPUTER AND ELECTRONIC PRODUCTS	160m
980--GOODS RET TO CA (EXP); US GOODS RET & REIMPS (IMP)	81m
335--ELECTRICAL EQUIPMENT; APPLIANCES & COMPONENTS	53m
326--PLASTICS & RUBBER PRODUCTS	46m
311--FOOD MANUFACTURES	43m
336--TRANSPORTATION EQUIPMENT	37m
332--FABRICATED METAL PRODUCTS; NESOI	34m
111--AGRICULTURAL PRODUCTS	25m



All others	166m (2%)
------------	-----------

MISCELLANEOUS  
MANUFACTURED COMMODITIES  
TRANSPORTATION EQUIPMENT  
PETROLEUM & COAL PRODUCTS  
COMPUTER AND ELECTRONIC  
PRODUCTS  
FABRICATED METAL PRODUCTS;  
NON-FERROUS METALS  
ELECTRICAL EQUIPMENT;  
APPLIANCES & COMPONENTS  
MACHINERY; EXCEPT ELECTRICAL  
EQUIPMENT  
CHEMICALS  
PRIMARY METAL MFG  
FOOD MANUFACTURES

NY Exports to Israel	
<b>Total \$</b>	<b>4906m</b>
339--MISCELLANEOUS MANUFACTURED COMMODITIES	3946m (80%)
336--TRANSPORTATION EQUIPMENT	302m (6%)
324--PETROLEUM & COAL PRODUCTS	156m (3%)
334--COMPUTER AND ELECTRONIC PRODUCTS	138m (3%)
332--FABRICATED METAL PRODUCTS; NON-FERROUS METALS	62m (1.3%)
335--ELECTRICAL EQUIPMENT; APPLIANCES & COMPONENTS	53m
333--MACHINERY; EXCEPT ELECTRICAL	50m
325--CHEMICALS	34m
331--PRIMARY METAL MFG	27m
311--FOOD MANUFACTURES	24m
All others	113m (2.3%)



בחודש יולי 2019, קיים מושל מדינת ניו יורק, אנדרו קומו, ביקור סולידריות בישראל. לקראת הביקור, גובש בעזרתנו הסכם בין הרשות לחדשנות לסוכנות לפיתוח כלכלי של המדינה. במסגרת הסכם זה, שפרטיו יתואמו סופית בשבועות הקרובים, סוכם על הקצאת 2 מיליון דולר ליצירת מסגרת של פילוטם עבור חברות טכנולוגיה ישראליות לשת"פ במדינת ניו יורק ובמקביל עבור חברות מניו יורק בישראל. התחומים מגוונים ובגדש על ערים חכמות. תחום שהוגדר על ידי המושל בתעדוף, הוא טכנולוגיות לייעול מערכת ההסעה המונית של ניו יורק ובעיקר, לתעבורת הסבואי.

הנציגות הכלכלית עובדת צמוד עם הגורמים מעלה ובנתה מסגרת קשרים נרחבת עם משקיעים ושחקני שוק רבים. במסגרת זאת, הנציגות מסייעת לחברות ישראליות למצוא משקיעים, להיחשף לתוכניות אקסלרציה ולהשתתף באתגרים טכנולוגיים שמפורסמים מעת לעת (וכמובן מסייעת לאתר שותפים עסקיים). אחד הגורמים הפעילים בעיר היא רשת של [משקיעי סייד](#) (ניו-יורק אנג'לס, New York Angels), שבוחנים השקעות אחת לחודש ומעוניינים להשקיע בחברות 100 אלף דולר ומעלה.

קידמנו מספר מסגרות לשיתוף פעולה בין רשות החדשנות וגורמים מרכזיים, כדוגמת הסוכנות של מדינת ניו יורק [למו"פ באנרגיה](#) וארגון הבריאות הגדול במדינת ניו יורק: [NORHTWELL](#), במטרה לאפשר לחברות ישראליות רלוונטיות הזדמנות לחבור לשותף מוביל במרחב, להתנסות איתו בתנאים הנוחים ביותר ולהמשיך את ההתרחבות.

נכון להיום, קיים שת"פ בתחום הבריאות בין מספר גורמים אמריקאים לרשות החדשנות:

- רשת הבריאות הגדולה במדינת ניו יורק – NORHTWELL HEALTH
- אוניברסיטת תומאס ג'פרסון בפילדלפיה.
- מאס צאלנג' פאלס בבוסטון
- בימים אלו מתקיים שיח עם גורמים נוספים, כגון קרן אספייר בפנסילבניה, המציעה אקסלרטור לקבלת קוד ביטוחי ולקוח ראשון בתוך 12 שבועות ועוד.

#### 1. תובנות נספח – סן פרנסיסקו:

מבוא:

קליפורניה הינה המדינה המשגשגת ביותר מבחינה כלכלית בארה"ב עם התמ"ג הגבוה ביותר 2.8 טריליון דולר. אם קליפורניה הייתה מדינה בפני עצמה היא הייתה מדורגת ככלכלה החמישית בגודלה בעולם. קליפורניה מהווה צומת חשובה בארה"ב לסחר בינ"ל, תיירות, חקלאות ואנרגיה. בנוסף, אזור הסייליקון ואלי מהווה סביבה פורה ובית לחברות רב-לאומיות גדולות (Fortune 500) כגון טסלה, שברון, אפל, אורקל, וולס פארגו, גוגל, פייסבוק ועוד וכן לחברות סטארטאפ.

163,695 square miles	שטח
39,536,653	אוכלוסייה
\$2.8 Trillion	תמ"ג
\$59,117	תמ"ג לנפש
4.3%	שיעור אבטלה

מבחינת תמי"ג לנפש קליפורניה מהווה את המדינה ה-7 בגודלה בארה"ב בהשוואה למדינות אחרות כגון דקוטה הצפונית. הסיבה לנתון נמוך זה הוא המספר הגבוה של האוכלוסייה אשר גדל מידי יום, לאור כמות הגדולה של מהגרים. מאותה סיבה גם ניתן לראות ששיעור האבטלה הוא גבוה.

## סקטורים:

### 1. בריאות דיגיטלית

השוק בארה"ב הינו יעד ראשון ועיקרי עבור חברות ישראליות בתחום הבריאות הדיגיטלית בעיקר לאור העובדה שקיימת התשתית (HER/EMR) הנדרשת להטמעת פתרונות אלו וכמובן שוק שמגלגל כיום כ- 44.3 מיליארד דולר וצפוי לצמוח ל- 155.7 מיליארד דולר עד 2024. בהסתכל על החוף המערבי בפרט הסיליקון ואלו. רואים מגמה חזקה של חברות טכנולוגיה רב לאומיות המבוססות כאן להיכנס לתחום הבריאות וכן של קרנות הון סיכון ומשקיעים להסיט השקעות לתחום הבריאות הדיגיטלית, דוג' על קצה המזלג:

- a. גוגל פועלת באינטנסיביות בתחום הבריאות. המיקוד הוא בבינה מלאכותית (AI) ורובוטיקה. גוגל עובדת מול איגוד הרפואה האמריקאי (AMA) ואף הקימה מספר חברות בת אשר מקדמות מחקר ופיתוח של טכנולוגיות בעיקר בתחום הרפואה המונעת.
- b. אפל מעוניינת להוות את הממשק בין המכשירים הנמצאים אצל הצרכן לבין עולם המידע הרפואי (מכשירים חכמים, Telemedicine) הגישה של אפל ממוקדת יחסית בחומרה, ובניסיון להפוך את המכשיריה לערוצים מהימנים לדאטה רפואי כדי שחברות חיצוניות יוכלו לבנות עליהם שירותי בריאות.
- c. אמזון הקימה מעבדה בשם Team 1492 שעוסקת בטלה רפואה, הנגשת דאטה מערכות מידע רפואי ובחינת אפליקציות בריאות למכשירי אמזון. בנוסף, הכריזה על שותפות עם J.P. Morgan ו-Berkshire Hathaway כדי לחשוב כיצד להציע שירותי בריאות ל-1.2 מיליון העובדים של החברות. כמו כן, מפתחת פיצ'רים לאלכסה עבור העולם הרפואי (שת"פ עם Merck). בנוסף פועלת אמזון בתחום הטכנולוגיות למזדקנים (שת"פ עם AARP ארגון להעצמת אמריקאים מעל גיל 50).
- d. יחד עם ענקיות אלו ניתן למנות גם את פייסבוק, IBM, קוואלקום ועוד.

### 2. חקלאות, מים וקלינטק

קליפורניה הייתה ונותרה המדינה המובילה בצפון אמריקה בתחום החקלאות (בעיקר פירות, ירקות, יין, אגוזים (80% מהעולם) ומוצרי חלב – 2/3 מכלל ארה"ב). יש בקליפורניה מעל 77 אלף חוות עם הכנסה כוללת של מעל 50 מיליארד דולר בשנה.

צרכים מרכזיים:

1. מחסור במים (בצורת ויובש)
2. גידול באוכלוסייה
3. מחסור בכ"א בקליפורניה (בייחוד בתקופת הקציר)
4. שינויי אקלים (התחממות גלובלית)

קליפורניה וכן מדינות נוספות בחוף המערבי סובלות מבצורת ומחסור קשה במים. בקליפורניה כיום כ- 7000 תאגידי מים אשר פועלים באופן עצמאי תחת הדרישות הרגולטיביות הניתנות ע"י California Water board.

### 3. רכב ותחבורה חכמה

רוב ההשקעות (הן מהסקטור הפרטי והן הציבורי) בקליפורניה מוסטות לתחום התחבורה החכמה.

קליפורניה נחשבת לאחת מ-2 הגיאוגרפיות החשובות והמרכזיות בכל הנוגע לפיתוח, ייצור והטמעה של רכב חשמלי – EV (יחד עם סין). 48% מכלל הרכבים החשמליים הנמכרים בארה"ב מקורם בקליפורניה ומתבצעת עבודה ענפה בבניית התשתית הנדרשת להטמעת רכבים חשמליים. כמו כן, עמק הסיליקון מוביל את המאמץ העולמי לפיתוח וייצור מכונות אוטונומיות (AV), הן ענקיות הטכנולוגיה כגון גוגל, טסלה, אובר ועוד והן יצרניות הרכב הגדולות מכלל העולם (לכולן יש מרכזי חדשנות ומחקר ופיתוח בסיליקון ואליו) נמצאות בחזית המהפכה. וכעת גם הרגולציה מאפשרת לבצע נסיעות מבחן ללא נהג (אריזונה ונוואדה גם הן מתירות זאת). בולט במיוחד מחקר ופיתוח סביב משאיות אוטונומיות כמענה למחסור בכ"א בארה"ב של נהגי משאית והצורך במשאיות כאמצעי עיקרי להובלת סחורות.

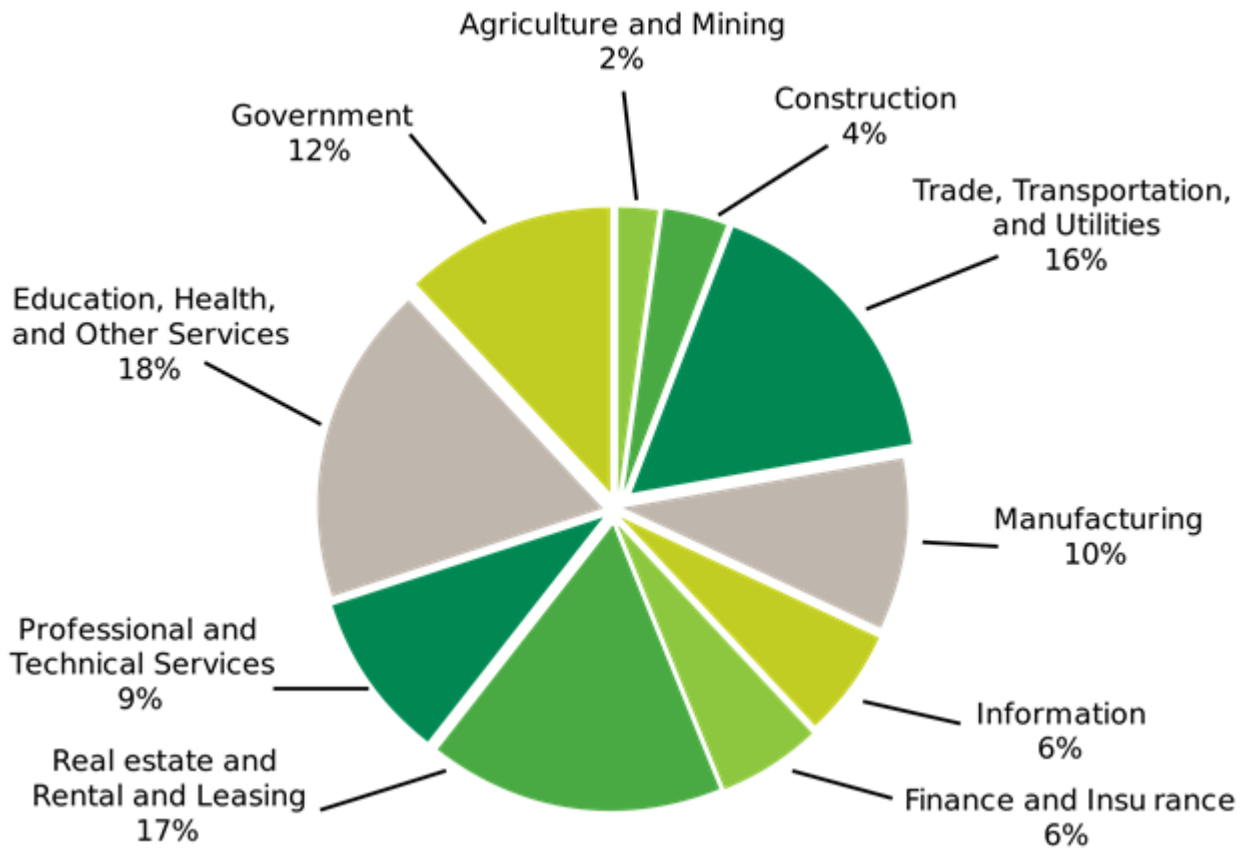
#### 4. קמעונאות, מסחר אלקטרוני ופינטק

שוק הריטייל הינו שוק של 3.4 טרליון דולר בארה"ב וכן הינו המעסיק בסקטור הפרטי הגדול ביותר בארה"ב. כל חברות הריטייל הענק יושבות בארה"ב. החוף המערבי מהווה בית ללא מעט חברות ריטייל אשר הקימו את המטה שלהן או מרכז חדשנות כאן. אם בעבר חברות ריטייל השקיעו בפתיחת חנויות פיזיות בכדי לצמוח כיום, הן משקיעות בחדשנות וטכנולוגיה בכל התחומים בכדי לצמוח ולשרוד. עיקר המיקוד בטכנולוגיות POS, ecommerce, חוויית משתמש ופינטק.

#### 5. בנייה ונדל"ן

בניה מהווה 4% מהתמ"ג בקליפורניה. ב-2009 ענף הבנייה נפגע קשות מהמיתון אך בשנים האחרונות מדובר בענף עם הצמיחה הגבוהה ביותר בקליפורניה. בנייה תעשייתית (לא למגורים) רשמה צמיחה של 14% בשנה האחרונה, התת-קטגוריה של Building Finishing צמחה ב 10.4%, והתת קטגוריה של ציוד לבנייה צמח ב 9.6%. עיקר הביקוש מונע מהבנייה המסחרית, אם כי התחזית לביקוש לבנייני מגורים הוא חיובי. בהתייחס לאזור סן פרנסיסקו, ניתן לראות הגירה גדולה של חברות הענק מהסיליקון ואליו לעיר עצמה. מידי יום צומחים בניינים חדשים בעיר במטרה לאכלס את עשרות אלפי העובדים של החברות המובילות בעולם.

#### סקטורים מרכזיים: % מה-GDP של קליפורניה



20 החברות הגדולות בקליפורניה

Company	Revenue	Size	Location
Apple	233.72	115,000	Cupertino, CA
McKesson	181.24	68,000	San Francisco, CA
Chevron	131.12	61,500	San Ramon, CA
HP Inc.	103.36	49,000	Palo Alto, CA
Wells Fargo	90.03	268,800	San Francisco, CA
Alphabet	74.99	69,952	Mountain View, CA
Intel	55.36	106,000	Santa Clara, CA

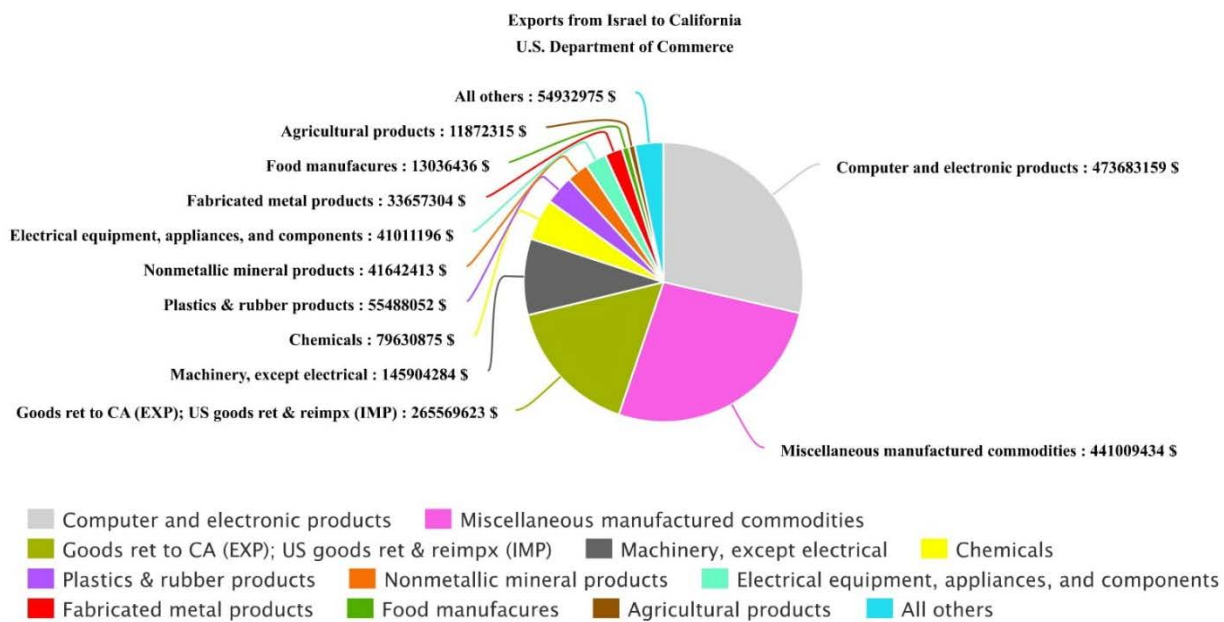


Walt Disney	52.47	195,000	Burbank, CA
Cisco Systems	49.16	71,883	San Jose, CA
Ingram Micro	43.03	27,700	Irvine, CA
Oracle	38.23	136,263	Redwood City, CA
Gilead Sciences	32.64	7,900	Foster City, CA
Qualcomm	25.28	30,500	San Diego, CA
Amgen	21.66	17,900	Thousand Oaks, CA
AECOM	17.99	95,000	Los Angeles, CA
Facebook	17.93	17,048	Menlo Park, CA
PG&E Corp.	16.83	19,424	San Francisco, CA
Kaiser Permanente	16.24	186,497 employees , 18,652 physicians	Oakland, CA
Gap	15.8	137,000	San Francisco, CA
Western Digital	14.57	76,449	Irvine, CA

## יחסי סחר קליפורניה – ישראל

לישראל ולקליפורניה יש קשרי מסחר חזקים. נתוני הייצוא שיש לנו נכונים לשנים 2016/2017. ב-2016 ישראל יצאה לקליפורניה סחורות בשווי 1,775,937,584 דולר, ירידה מ-1,998,683,002 דולר ב-2015. הסחורות העיקריות שיוצאו היו מוצרי מחשב, אלקטרוניקה ומכונות. הייצוא מקליפורניה לישראל ירד גם הוא מ-2,034,744,502 \$ ב-2016 ל-1,976,305,185 דולר ב-2017. הייצוא העיקרי מקליפורניה הוא של מוצרי מחשב, אלקטרוניקה ומוצרים חקלאיים.

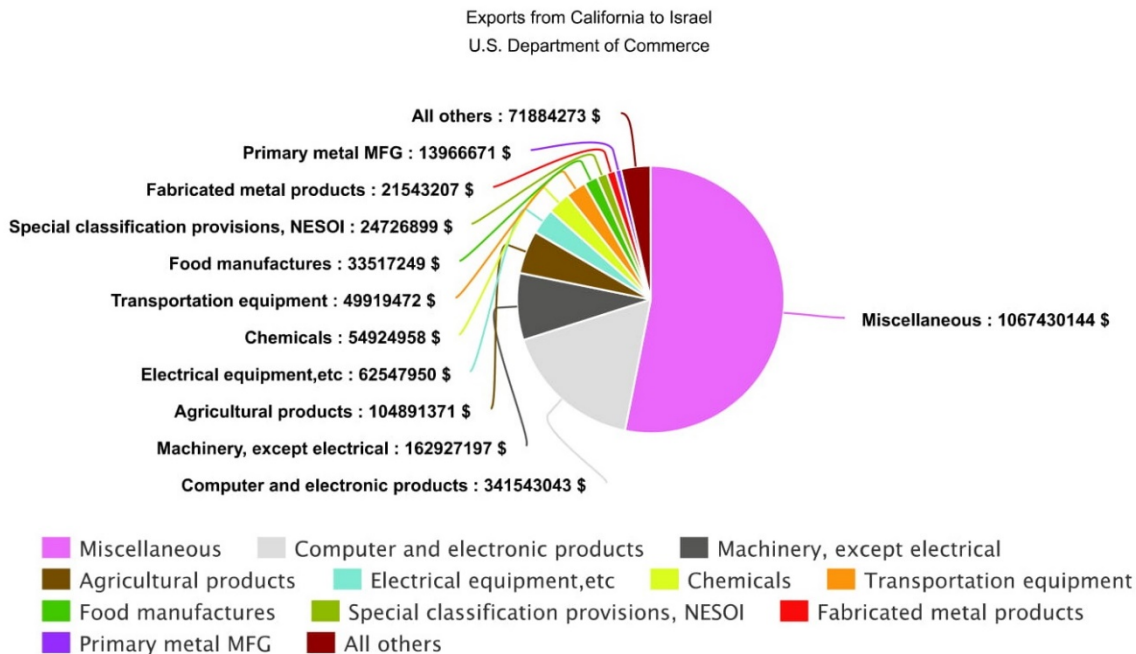
### Exports from Israel to California (NAICS)



- 28.6% Computer and electronic products, \$473,683,159
  - Example: Intel Israel
    - Haifa, Israel
    - Total exports: \$3.6 billion in 2017
- 26.6% Miscellaneous manufactured commodities, \$441,009,434
  - Example: Mobile ODT
    - Tel Aviv, Israel
    - Surgical and Medical Instrument Manufacturing
- 16% GOODS RET TO CA (EXP); US GOODS RET & REIMPS (IMP), \$265,569,623
- 8.8% Machinery, except electrical, \$145,904,284
  - Example: ISCAR Metalworking
    - Migdal Tefen, Israel
    - Metal cutting tools
- 4.8% Chemicals, \$79,630,875
  - Example: Teva Pharmaceutical Industries
    - Petah Tikva, Israel

- 3.3% Plastics & rubber products, \$55,488,052
  - Example: Keter Plastic
    - Herzliya, Israel
    - Outdoor and Indoor resin-based consumer products
- 2.5% Nonmetallic mineral products, \$41,642,413
  - Example: Leo Schachter Diamonds LTC
    - Ramat Gan, Israel
    - Diamond exporter
- 2.5% Electrical equipment, appliances, and components, \$41,011,196
  - Example: Elbit Systems
    - Defense Electronics
    - Haifa, Israel
- 2% Fabricated metal products, NESOI, \$33,657,304
  - Example: Africa Israel Industries Ltd.
    - Steel, metal, ceramics, plastic manufacturing
    - Kiryat Malakhi, Israel
- 4.9% All others, \$79,841,726

### Exports from California to Israel (NAICS)



- 54% Miscellaneous manufactured commodities \$1,067,430,144
- 17.3% Computer and electronic products \$341,543,043
- 8.2% Machinery, except electrical \$162,927,197



- 5.3% Agricultural products \$104,891,371
- 3.2% Electrical equipment, appliances, and components \$62,547,950
- 2.8% Chemicals \$54,924,958
- 2.5% Transportation equipment \$49,919,472
- 1.7% Food manufactures \$33,517,249
- 1.3% SPECIAL CLASSIFICATION PROVISIONS, NESOI \$24,726,899
- 1.1% Fabricated metal products \$21,543,207
- 2.6% All others \$52,333,695